



## Katia LOBRE-LEBRATY

Maître de conférences HDR en Sciences de Gestion

katia.lobre-lebraty@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin**

6 cours Albert Thomas ■ BP 8242 ■ 69355 Lyon cedex 08

### DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

- Pilotage de la performance
- Systèmes de Contrôle et d'Information
- ISR / RSO / Durabilité
- Banques Coopératives / Organisations Hybrides
- Crowdsourcing / Open et Big Data / Blockchain

### Biographie / Résumé

*Katia Lobre-Lebraty est Maître de Conférences Habilitée à Diriger des Recherches en Sciences de Gestion à l'Université Jean-Moulin Lyon3. Au sein de l'iaelyon (Ecole Universitaire de Management), elle enseigne notamment le contrôle de gestion et la responsabilité sociétale des organisations (RSO) et assure la direction du Pôle d'Enseignement et de Recherche de Finance/Contrôle, la responsabilité pédagogique de la mention de Master « Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel » (CGAO) et du Master 2 Contrôle de Gestion. Membre du centre de recherche Magellan, elle coordonne l'équipe thématique « Performance durable ». Ses recherches s'organisent autour de deux axes principaux, l'un centré sur la performance durable et l'autre sur les innovations numériques et organisationnelles. Le premier axe pose la question de la performance durable sous différents angles, celui des organisations hybrides, celui du pilotage de la taxe carbone par les entreprises, celui des investisseurs et de leur utilisation des critères ESG et celui de son enseignement dans les masters de finance et contrôle. Le second axe s'intéresse aux innovations numériques et organisationnelles. Il pose la question du lien entre ces innovations, notamment dans le cadre du crowdsourcing et de la Blockchain. Chacune de ces thématiques a donné lieu à différentes publications, en particulier dans des revues scientifiques classées nationales et internationales.*

### FONCTIONS

- Coordinatrice de l'équipe thématique « Performance durable » du centre de recherche Magellan, depuis 2022
- Membre élu de la Commission Recherche de l'Université Jean Moulin Lyon 3, depuis 2021
- Responsable de l'axe de recherche « TPE et PME et performance durable » de la Chaire « Expertise et conseils des TPE / PME » qui rassemble le CLEA IAE Lyon – Université Jean Moulin Lyon 3 et l'ordre des experts comptables Rhône-Alpes, depuis 2021
- Directrice du Pôle d'Enseignement et de Recherche de Finance/Contrôle, depuis 2016
- Directrice de la mention de Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel (CGAO) et Responsable pédagogique du master 2 parcours Contrôle de Gestion, depuis 2014

### TITRES ET DIPLOMES

- Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences des Gestion obtenue en 2017 à l'Université d'Aix Marseille
- Doctorat en Sciences de Gestion obtenu en 2000 à l'IAE Montpellier



## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

- Contrôle de Gestion
- Comptabilité générale et de gestion
- ISR / RSO / Durabilité
- Management Stratégique / Théorie des Organisations

## CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

- Performance durable
- Innovations organisationnelles et technologiques

## CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

- ✓ Centre de recherche Magellan, iaelyon - Université Jean Moulin-Lyon 3
- ✓ Encadrement de la thèse de Mme Grigoryan E « L'efficacité d'usage du big data en entreprise dans un contexte arménien » soutenue le 20 octobre 2022.

## ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

### *Organisations de colloques :*

- 2021, vice-présidente du comité d'organisation et scientifique du congrès de l'AFC qui se déroulera à Lyon en 2023 sur le thème « Continuité et Rupture »
- 2020, membre du comité d'organisation et du comité scientifique de la journée de recherche « Des systèmes d'information aux blockchains : essai de convergence en sciences juridiques et fiscales, économiques, et de gestion. Université de Lyon.
- 2020, co-responsable du comité d'organisation de la journée de recherche « Regards croisés : financement des trajectoires entrepreneuriales », Université Lyon 3, Magellan, Create.
- 2014, journée d'étude « Open data : Nouvelle richesse du web ! Mais pour qui ? » Université Lyon 3.
- 2013, colloque de l'AIM, thème : Big Data, 180 participants.

### *Membre et comités scientifiques*

- Membre du comité scientifique du Colloque International « MC » Division of the AOM, ISODC, le CNAM, EADA, 2022
- Membre du comité scientifique de l'ADERSE (depuis 2017)
- Membre de l'AIM (depuis 2010), de l'ACFAS (depuis 2016) et de l'AFC (depuis 2014)

## COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

### *(Titre de la revue et rôle)*

- ✓ Membre du comité scientifique de la revue « recherche et cas en sciences de gestion », depuis 2021
- ✓ Evaluatrice pour différentes revues :
  - Management et Avenir (depuis 2022) [rang 3 FNEGE],
  - Frontiers in Blockchain (depuis 2017)
  - Project Management Journal (depuis 2016) [CNRS cat 3],
  - Revue Française de Gestion (depuis 2014) [rang 2 FNEGE]
  - Revue des Sciences de Gestion (depuis 2014) [rang 3 FNEGE],
  - Systèmes d'information et Management (depuis 2010) [rang 2 FNEGE].

## LANGUES ETRANGERES PARLEES

Anglais

### DISTINCTIONS

- Trophée de la pédagogie eduniversal 2018 pour le master Contrôle de Gestion, [https://www.meilleurs-masters.com/assets/files/tp/Trophees\\_de\\_la\\_Pedagogie\\_2018.pdf](https://www.meilleurs-masters.com/assets/files/tp/Trophees_de_la_Pedagogie_2018.pdf)
- Prix du meilleur article de la revue SIM – CIGREF en 2011

### INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANSIATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- ✓ Activité de conseil
- ✓ Membre de la DFCG (association des Directeurs Financiers et de Contrôle de Gestion) depuis 2014. Collaborations :
  - Membre du comité de pilotage de la 10ème université d'été de la DFCG « Dirigeants financiers : entreprenez au service de la performance ! », Lyon, 4 juillet 2019.
  - Pilotage de l'atelier « Analyse prédictive des données pour accompagner les DAF dans la gestion des risques de leurs partenaires commerciaux », 10ème université d'été de la DFCG, Lyon, 4 juillet 2019.

### PRODUCTION ACADEMIQUE (depuis 2010)

#### Publications dans des revues à comité de lecture

- M. Heimann & **K. Lobre-Lebraty** (2021), « Pilotage stratégique de la taxe carbone par les entreprises : les enjeux de la performance globale », Revue Management & Avenir, n°124, Août, pp 151-169
- M. Heimann & **K. Lobre-Lebraty** (2018), « Intégrer la responsabilité sociétale dans les enseignements de spécialité des masters de finance : la nécessité d'un équilibre », Revue Management et Sciences Sociales, n°25 juillet/décembre, pp 63-75 (avec M Heimann)
- M. Heimann & **K. Lobre-Lebraty** (2018), « When does CSR motivate investors? » Recherches en Sciences de Gestion, n°129, juillet, pp 93-124.
- M. Heimann, J.F. Bonnefon & **K. Lobre-Lebraty** (2017), « Value similarity and overall performance: Trust in Social Responsible Investment », Society and Business Review, Vol 12, Issue 2, pp 200-215.
- **K. Lobre-Lebraty** (2015), « Radiographie d'un comité d'audit bancaire mutualiste », Management et Avenir, vol 7, n°81, pp 81-100.
- **K. Lobre-Lebraty** (2014), « Groupes bancaires coopératifs français : quel contrôle ? », Recherches en Sciences de Gestion, n°101, pp. 121-144.
- **K. Lobre-Lebraty** (2012), « Open Data, nouvelle pratique managériale risquée ? », Gestion 2000, n°4, Juillet-Août, pp. 103-116.
- JF Lebraty & **K. Lobre-Lebraty** (2010), « Créer de la valeur par le crowdsourcing : la dyade Innovation-Authenticité », Systèmes d'Information et Management, vol.15 n3 pp. 9-40. Prix 2011 du meilleur article de la revue SIM – CIGREF

## Livres

- JF Lebraty & **K. Lobre-Lebraty** (2015), « Crowdsourcing : porté par la foule », ISTE Edition, 134 p
- JF Lebraty & **K. Lobre-Lebraty** (2013), « Crowdsourcing : one step beyond », Edition ISTE-Wiley, Septembre », London.
- **K. Lobre-Lebraty** (2011), « Certification ISO 9001 : quelle marge de manœuvre organisationnelle », Editions Universitaires Européennes, janvier, Saarbrücken.

## Chapitres d'ouvrages

- Lebraty, J.F., **Lobre-Lebraty K.**, (2022) "La stratégie en situation de crise contemporaine : l'alignement hybride", in "Résilience entrepreneuriale en situations de risques et de crise...", Editions EMS, pp 47-64.
- Duzert A., Lebraty J.F. & **Lobre-Lebraty K.**, (2021) « L'incidence du numérique sur l'enseignement supérieur », in « L'enseignement de la gestion en France : identité, défis et enjeux », Editions EMS, chap 15 pp 275-294. Ouvrage labellisé par la FNEGE.
- Lebraty, J.F., **Lobre-Lebraty K.**, (2021) « Blockchain et transformation numérique », in « des SI aux blockchains : convergences des sciences juridiques, fiscales, économiques et de gestion », Editions Larcier, pp 175-182.
- Lebraty, J.F. **Lobre-Lebraty K.** et Trébucq S (2019) « Software and Qualitative Data Analysis », in « DBA Research Methods for the DBA », EMS Management & Society, coll. Business Science Institute, chap. 16 pp 287-310.
- **Lobre-Lebraty K.**, Lebraty J.F., Lebraty J., (2019) « Le téléchargement illégal de ressources académiques : une affaire de famille », in « Mélanges en l'honneur de Michel Kalika », éditions EMS Management et Société, chap. 7 pp 83-101.
- Lebraty, J.F., **Lobre-Lebraty K** et Trébucq S., (2018), « Logiciels et analyse des données qualitatives » in « Les méthodes de recherche du DBA », éditions EMS Management et Société, coll Business Science Institute, pp 295-318. Ouvrage Labellisé par le collège labellisation de la FNEGE, dans la catégorie « Manuel de l'enseignement supérieur ».
- **Lobre-Lebraty K.** et Cartier J.B., (2014), « Banques mutualistes et RSO : Histoire d'un double paradoxe » in « La Responsabilité Sociétale des Organisations : des discours aux pratiques ? », Vuibert, octobre.

## Articles publiés dans des actes de colloque

- Grigoryan E., **Lobre-Lebraty K** & Lebraty J.F (2022), "L'efficacité D'usage : Un Modèle Adapté Aux Différents Cas De Big Data », Copenhagen 10 décembre.
- **Lobre-Lebraty K.** (2022), "L'entreprise hybride a-t-elle une âme ?" *13<sup>ème</sup> journée d'étude en contrôle de gestion*, Nice 31 mars.
- Grigoryan E., **Lobre-Lebraty K** & Lebraty J.F (2020), « VIANDOX Taxi et Big Data : un cas d'efficacité d'usage », 25<sup>ème</sup> édition du colloque de l'Association Information et Management, Marrakech, 11-12 juin
- **Lobre-Lebraty K.** (2019), "Approche élargie de la performance : rôle et place du contrôle de gestion sociale", 5<sup>èmes</sup> Rencontres nationales des contrôleurs de gestion des secteurs Sanitaire, social et médico-social, IFROSS, 25 septembre.

- Lebraty, J.F., **Lobre-Lebraty K.** et Godé C (2019), « Les applications de blockchain : facteur de disruption stratégique pour les organisations ? » 24ème édition du colloque de l'Association Information et Management, Nantes, 3-5 juin.
- **Lobre-Lebraty K.** (2018), « Deconstruction of the past to build a future research project (DPBP) », 17th European Conference on Research Methodology, Rome 12 et 13 July.
- M. Heimann & **K. Lobre-Lebraty** (2016), « Similarity in Values and the Perceived Trustworthiness Of Investment Funds », colloque de l'ADERSE, Lyon 13 et 14 juin.
- M. Heimann & **K. Lobre-Lebraty** (2016), « La RSE motive-t-elle les investisseurs ? Un essai de réponse par la simulation », Etats Généraux du Management, Toulouse 26 et 27 mai.
- **K. Lobre-Lebraty** (2016), « Le crowdsourcing, projet salvateur pour les banques coopératives ? », 84ème Congrès de l'ACFAS – UQAM, Montréal, 12 mai.
- M. Heimann & **K. Lobre-Lebraty** (2015), « Altruism or profit maximising? Motivations of the demand for extra financial information ». Paper presented at the PRI academic network conference September, London GB.
- **K. Lobre-Lebraty** (2014), « Comités d'audit et Gouvernance bancaire : le cas mutualiste », 27ème colloque d'automne de l'Iséor : gouvernance et Management : quelle coopération ? », Lyon, 15-16 octobre.
- **K. Lobre-Lebraty** (2014), « Présentation du projet Bold : l'Open Data en France », journée d'étude Opendata : Nouvelle richesse du web ! Mais pour qui ? organisée par le centre Magellan et Elico, Lyon le 27 juin.
- Février R., Lebraty J.F. et **Lobre-Lebraty K** (2014), « A risques multiples cadres théoriques multiples : le cas des cybers attaques dans les collectivités territoriales », 19ème édition du colloque de l'Association Information et Management, Aix en Provence, 20-21 mai.
- **K. Lobre-Lebraty** (2013), « Du contrôle en univers hybride : le cas des banques mutualistes françaises », 3ème congrès transatlantique de Comptabilité, Audit, Contrôle et Gestion des coûts, Lyon 5, 6 et 7 juin.
- Homayoun A et **Lobre-Lebraty K** (2013), « Crowdsourcing and Authenticity : A Case in Retail Industry in Iran », 18ème édition du colloque de l'Association Information et Management, Lyon, 23-24 mai.
- Lépinard P, Lebraty JF et **Lobre-Lebraty K** (2013), « Big Data ou Big Bazar ? », 18ème édition du colloque de l'Association Information et Management, Lyon, 23-24 mai.
- Lebraty JF et **Lobre-Lebraty K** (2012), « L'Open Data en 2012 : panorama des risques », 17ème édition du colloque de l'Association Information et Management, Bordeaux, 21-23 mai.
- **Lobre K** et Cartier JB (2012) « Mutualisme bancaire, Hétérosis organisationnelle et difficultés de gouvernance », Conférence Internationale de Gouvernance d'entreprise, Lyon, 24 et 25 mai.
- Lebraty JF et **Lobre-Lebraty K** (2011), « Les risques de l'Open Data », Oriane, 9ème colloque francophone sur le risque, 22-23 septembre, Bayonne-Biarritz.
- Lebraty JF et **Lobre-Lebraty K** (2010), « Contrôle de l'information et crowdsourcing », Etats Généraux du Management, FNEGE, 22 Octobre, Paris.

- Lebraty JF et **Lobre-Lebraty K** (2010), « Valorisation du crowdsourcing : une étude de cas », IFSAM World Conference, 8-10 July, Paris.

### Autres productions académiques

(Par exemple : thèse de doctorat, coordination de numéros thématiques, notes de lecture, invitations dans des séminaires de recherche, présidence de sessions à des colloques etc.)

- (2017) « L'organisation hybride et son contrôle », thèse d'habilitation à diriger des recherches, soutenue à l'Université d'Aix Marseille

Jury : PR C. Godé Université d'Aix Marseille (garant de la recherche), Pr P. Boisselier, CNAM Paris (rapporteur), Pr M. Kalika Université Jean Moulin Lyon 3 (rapporteur), Pr S. Trebucq Université de Bordeaux (rapporteur), Pr S. Brion Université d'Aix Marseille (président du jury), Pr FX. De Vaujany Université Paris Dauphine (examineur)

- (2016) « Le recours au crowdsourcing un projet contributeur à l'identité coopérative », in Cahier de recherche « Les enjeux actuels de la gestion de projet » de la Chaire de Gestion de projet de l'UQAM, pp 73-79. <https://chairegp.esg.uqam.ca/cahiers-de-recherche/>

- (2000) « Processus de certification et marge de manœuvre organisationnelle : à propos du cas d'une unité de production industrielle », thèse de doctorat soutenue à l'IAE de Montpellier

Jury : Pr Y. Dupuy Université Montpellier II (directeur), Pr Y. Giordano, Université de Nice (rapporteur), Pr C. Marmuse, Université de Lille II (rapporteur), Pr A. Briole, Université de Bretagne Occidentale (examineur), Pr M. Marchesnay, Université de Montpellier I (examineur), J.L. Raverdy (examineur)

## PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

### Articles publiés dans des revues professionnelles

- **Lobre-Lebraty K** (2022), « L'entreprise hybride a-t-elle une âme ? » Finance & Gestion, mai-juin.
- **Lobre-Lebraty K** (2021), « Hybridité : pourquoi les banques mêlent-elles modèle coopératif et capitaliste ? » The conversation [Hybridité : pourquoi les banques mêlent-elles modèle coopératif et capitaliste ? \(theconversation.com\)](https://theconversation.com/hybridite-pourquoi-les-banques-melent-elles-modele-cooperatif-et-capitaliste-2021)
- **Lobre-Lebraty K** (2016), « Comment motiver les investisseurs individuels pour les fonds responsables » The conversation <http://theconversation.com/comment-motiver-les-investisseurs-individuels-pour-les-fonds-responsables-60333>
- **Lobre-Lebraty K** (2015), « La spécificité du modèle mutualiste bancaire français est-elle durable ? », La revue des affaires, n°4 - Les circuits de l'argent, pp 82-85.

### Interventions significatives dans les médias

- (2018), « La confiance dans l'Investissement Socialement Responsable (ISR) », FNEGE médias, <https://fnege-medias.fr/la-confiance-dans-linvestissement-socialement-responsable-isr/> 3 mai.
- (2015), « La finance peut-elle servir l'éthique ? », Impacts, 22 mai.
- (2010), « Les ouvrières de la toile », Enjeux les Echos, 1er avril.

## PRODUCTION PEDAGOGIQUE

### MOOC, vidéos pédagogiques (ex : AUNEGE)

- Développement et mise en œuvre d'un jeu d'investissement responsable, en partenariat avec Amundi Asset Management, pour les 140 des étudiants des masters 2 finance et contrôle de l'iaelyon.
- Participation au MOOC « Introduction à la cartographie des processus métiers » de l'université Jean Moulin Lyon 3