

# Certificat : Conseil en finance et contrôle des TPE-PME (Formation Continue)

## Présentation

Formation courte certifiante IFAURA - iaelyon School of Management, éligible au CPF.

## Objectifs

« Améliorer ses compétences en gestion afin de mieux accompagner ses clients »

Le certificat Conseil en finance et contrôle des TPE-PME, réservé aux professionnels, permet aux collaborateurs comptables d'étendre le champ d'intervention de leurs missions traditionnelles auprès de leurs clients TPE et PME ou au sein de leur entreprise. Pour être en mesure de déployer des missions de conseils en finance et en contrôle de gestion auprès des dirigeants, cette formation certifiante fournit une méthodologie et des outils adaptés et adaptables et immédiatement opérationnels.

Cette formation est développée par le [CLEA - iaelyon](#) (Centre Lyonnais d'Expertise Comptable et d'Audit, 1er centre de formation aux métiers du chiffre en région Auvergne-Rhône-Alpes), en partenariat avec [IFAURA](#), qui assure la formation continue des Experts-Comptables, des Commissaires aux Comptes, des Experts-comptables stagiaires et de leurs collaborateurs de la région Auvergne-Rhône-Alpes.

## Spécificités

### Les plus de la formation :

- Une formation éligible au CPF
- Une organisation compatible avec le maintien d'une activité professionnelle (2 jours par mois)
- Une formation Certifiante positionnée à Bac + 4
- Une formation adossée au [Master 2 Ingénierie Financière et Transaction](#), accessible ensuite par la VAE ou par un complément de formation

## Durée de la formation

70 heures réparties sur 10 jours

## Lieu(x) de la formation

- Lyon

## Contacts

### Responsables pédagogiques

- [LANTIN Francois](#) (Responsable)

### Contacts scolarité

#### IFAURA

#### [Nathalie CLEMARON](#)

Tél : 04 72 60 26 25

51 rue Montgolfier - 69006 Lyon

#### iaelyon School of Management

#### Direction Formation Professionnelle et Carrières

Université Jean Moulin  
Manufacture des Tabacs  
6 Cours Albert Thomas - 69008 LYON

#### Adresse postale :

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242 - 69372 LYON CEDEX 08

Tél : 04 78 78 71 88

[contact.iaefc@univ-lyon3.fr](mailto:contact.iaefc@univ-lyon3.fr)

# Admission

## Pré-requis

### Formation(s) requise(s)

#### PUBLIC CONCERNÉ

Collaborateur en cabinet d'expertise-comptable ou en direction financière d'entreprise

## Candidature

### Conditions d'admission / Modalités de sélection

#### CONDITIONS D'ADMISSION

Ce certificat s'adresse aux collaborateurs confirmés en cabinet titulaires d'un diplôme Bac +3 ou d'un diplôme Bac minimum et d'au moins 5 ans d'expérience.



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon**

Université Jean Moulin  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

# Programme

## INFORMATIONS PRATIQUES

- Volume horaire : 70 heures d'enseignement réparties sur 10 jours
- Calendrier : à définir
- Rythme : 2 jours par mois environ
- Lieu de la formation : IFAURA - 51 rue Montgolfier - 69006 Lyon
- **Dates de la session 2024-2025 : merci de nous consulter**

## INTERVENANTS

- François Lantin, Maître de conférences à l'iaelyon
- Une équipe mixte de professionnels experts et d'universitaires missionnés pour chaque module.

## LE PROGRAMME

---

### Module 1 : Analyse et diagnostic financier (2 jours)

- Connaître les retraitements nécessaires à une lecture économique et financière des comptes sociaux.
- Maîtriser les modalités de construction et d'interprétation d'indicateurs de performance économique et de situation financière.
- Interpréter la situation relative d'une entreprise en univers concurrentiel et mettre en avant les conditions de sa performance.

### Module 2 : Coût de revient et marge (2 jours)

- Appréhender la mise en place des différents modèles de coûts complets et de coûts partiels : coûts variables, coûts directs et spécifiques, coûts marginaux.
- Calculer et analyser les seuils de rentabilité et les marges de sécurité d'une entreprise industrielle ou commerciale.

### Module 3 : Choix d'investissement (1 jour)

- Être en mesure de calculer et analyser les critères de sélection financiers d'un projet d'investissement : Valeur actuelle nette (VAN), taux de rendement interne (TRI), délai de récupération des capitaux investis (DRCI), indice de profitabilité (IP).
- Calculer le taux d'actualisation d'un projet selon la méthode du coût moyen pondéré du capital (CMPC ou WACC).

### Module 4 : Gestion trésorerie et financement (1 jour)

- Elaborer un budget de trésorerie, piloter une gestion de trésorerie au jour le jour et savoir équilibrer une situation d'insuffisance de trésorerie.
- Optimiser les coûts de financement à court terme.
- Accompagner le dirigeant dans le déploiement d'une solution logicielle de gestion de trésorerie en interne.



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon**

Université Jean Moulin  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

- Appréhender les opérations financières de haut de bilan et l'opportunité de la réalisation d'une augmentation de capital

### **Module 5 : Reporting et tableaux de bords et outils numériques d'aide à la décision (2 Jours)**

A partir de la participation en groupes à un serious game interactif de gestion d'une PME :

- Expérimenter et valider différentes stratégies en analysant les effets de leurs décisions et de leurs prévisions sur leurs budgets
- Comprendre les liens entre différentes fonctions d'une entreprise et leur impact sur la performance d'une entreprise
- Aider à la construction et à l'étude d'indicateurs financiers et extra-financiers pertinents et adaptés au secteur d'activité
- Améliorer la capacité à identifier, analyser et agir sur les variables clés qui influencent la performance

### **Module 6 : Communication et accompagnement de missions de conseils (1 jour)**

- Connaître et maîtriser toutes les étapes du déploiement de missions de conseil.
- Savoir détecter les besoins du client et lui proposer les bons services au bon moment.
- Développer la bonne posture et une attitude relationnelle nécessaire pour convaincre les clients.
- Etre à l'aise et performant pour valoriser des services complémentaires de conseils payants.

### **Module 7 : Synthèse et évaluations (1 jour)**

- Confronter les différences entre les méthodes classiques de calculs de coûts pour procéder à une analyse des résultats.
- Appréhender le passage et les articulations des budgets (ventes, achats, charges sociales, TVA, trésorerie) aux documents prévisionnels (compte de résultat prévisionnel, plan de financement, bilan prévisionnel, tableau de flux).
- Maîtriser les outils financiers de choix d'investissement et de financement.
- Etablir un diagnostic financier à partir du SIG et du bilan fonctionnel : ratios de structure et de mesure de la performance, rentabilité économique et financière.