

# CERTIFICAT | Coûts, décisions et tableaux de bord



## Présentation

### Formation courte certifiante iaelyon School of Management, éligible au CPF

Destinée aux comptables en entreprise ou en cabinet et aux contrôleurs de gestion.

Les participants à ce Certificat intègrent le groupe de l'[Executive Master Contrôle de Gestion - Audit](#).

#### CALENDRIER 2026-2027

28 septembre 2026

5 / 6 / 7 / 19 / 21 octobre 2026

18 novembre 2026

Ce certificat valide le bloc de compétences [RNCP35918BC07](#) du Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel.

## Objectifs

### Maîtrisez le calcul et le pilotage des coûts pour prendre des décisions stratégiques et maximiser la performance économique

Ce certificat vous donnera des méthodes de calcul de coûts et des outils de pilotage des coûts. Cela vous permettra d'analyser ces données pour prendre des décisions créatrices de valeur. Puis à travers des outils d'analyse financière, vous pourrez interpréter la situation relative d'une entreprise et mettre en relief les conditions de sa performance.

A l'issue de la formation, le participant doit être en mesure :

- **d'identifier les coûts** pertinents pour la prise de décision

## Durée de la formation

45,5 heures réparties sur 6 jours et demi

## Lieu(x) de la formation

- Lyon

**Lieu de la formation :** iaelyon School of Management - Université Jean Moulin Lyon 3 - Campus Manufacture des Tabacs

## Rythme

- Compatible avec une activité professionnelle

## Contacts

### Contacts Conseillers

**Vous êtes intéressé par ce certificat ou vous souhaitez un devis ?**

Merci de nous contacter par mail à [contact.](mailto:contact.formationcourte@univ-lyon3.fr)

[formationcourte@univ-lyon3.fr](mailto:contact.formationcourte@univ-lyon3.fr)

**iaelyon School of Management  
Direction Formation Continue**

Université Jean Moulin  
Lyon 3  
1C, avenue des Frères  
Lumière - CS 78242 -  
69372 LYON CEDEX 08

- **d'évaluer les impacts économiques des décisions** dans une optique de création de valeur
- **de passer du calcul des coûts à leur pilotage.**
- **de maîtriser des outils d'analyse**, les conditions et les limites de leur utilisation.
- **de connaître les modalités de construction et d'interprétation d'indicateurs** de performance économique et de situation financière

## Spécificités

### INTERVENANTS

Une équipe mixte de professionnels experts et d'universitaires.

## Inscriptions

### Modalités d'inscription

Formation courte certifiante réservée exclusivement aux professionnels



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

# Programme

## Module Coûts et décision

1) Rappels des méthodes traditionnelles de calcul des coûts

2) Coûts et prise de décision ponctuelles :

- Yield management
- Raisonnement marginaliste
- Faire ou faire faire

3) La gestion stratégique des coûts :

- La méthode ABC
- Le Target Costing

## Module Analyse Financière

1) Diagnostic financier des comptes individuels français :

- Analyse du secteur
- Analyse des caractéristiques économiques du secteur
- Analyse de la performance
- Analyse de la structure financière
- Analyse de la rentabilité

2) Diagnostic des comptes consolidés IFRS :

- Diagnostic de la rentabilité économique
- Diagnostic de la rentabilité financière
- Mesure de la création de valeur actionnariale

