

CERTIFICAT | Le contrôle de gestion au service du pilotage de la stratégie



Présentation

Formation courte certifiante iaelyon School of Management, éligible au CPF

Destinée aux comptables en entreprise ou en cabinet et aux contrôleur de gestion.

Les participants à ce Certificat intègrent le groupe de l'Executive Master Contrôle de Gestion - Audit.

CALENDRIER 2026-2027

Lundi 16 et mardi 17 fév 2026

Mercredi 4, mardi 10 et mercredi 25 mars

Lundi 27 avril 2026

Ce certificat valide le bloc de compétence **RNCP35918BC05** du Master Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel.

Objectifs

Faciliter la prise de décision au plus haut niveau de l'organisation

Ce certificat vous permettra de mettre en œuvre différentes méthodes destinées à faciliter la prise de décision par la direction générale. Vous apprendrez également à mettre en place des processus budgétaires pour assurer le déploiement de la stratégie de l'entreprise, déclinés en objectifs au sein de l'organisation. Cela vous permettra de construire un cadre de référence essentiel au pilotage des activités opérationnelles.

A l'issue de la formation, le participant doit être en mesure de :

Durée de la formation

35 heures réparties sur 5 jours

Lieu(x) de la formation

- Lyon

Lieu de la formation : iaelyon School of Management - Université Jean Moulin Lyon 3 - Campus Manufacture des Tabacs

Rythme

- Compatible avec une activité professionnelle

Modalités

- Présentiel

Contacts

Contacts Conseillers

Vous êtes intéressé par ce certificat ou vous souhaitez un devis ?
 Merci de nous contacter par mail à **contact.
formationcourte@univ-
lyon3.fr**

**iaelyon School of Management
Direction Formation Continue
Université Jean Moulin Lyon 3**

- **Cerner les impacts financiers de la décision**, donner une mesure objective à combiner avec des critères qualitatifs de décisions et assurer le contrôle des décisions stratégiques.
- **Conduire une démarche budgétaire pertinente**, mettre en place les indicateurs cibles, analyser les écarts du contrôle budgétaire.

Spécificités

INTERVENANTS

Une équipe mixte de professionnels experts et d'universitaires.

1C, avenue des Frères
Lumière - CS 78242 -
69372 LYON CEDEX 08

Inscriptions

Modalités d'inscription

Formation courte certifiante
réservée exclusivement aux
professionnels



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

iaelyon School of Management

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin Lyon 3

1C avenue des Frères Lumière

CS 78242

69372 Lyon cedex 08

Programme

Choix d'investissement et de financement

1. Les types de décisions stratégiques et les flux pertinents pour la décision

- Nature des décisions stratégiques
- Approche par les flux pertinents (RCA)
- Le besoin en fonds de roulement associé à la décision, son évaluation

2. Evaluation des décisions d'investissements

- Actualiser les flux futurs, la valeur actuelle nette et le taux interne de rentabilité
- Le raisonnement en payback
- Le choix d'investissement, financier et qualitatif

3. Le périmètre de la décision stratégique: Notions de financement, levier financier, risques et contrôle des décisions d'investissements

Stratégie et contrôle de gestion : la gestion budgétaire

1. Le budget comme outil de mise en œuvre de la stratégie d'entreprise et de management de l'organisation
2. Construction et validation d'un budget macro au sein d'une entreprise industrielle : exercice de simulation
3. Organisation de la procédure budgétaire : construction des budgets opérationnels, calendrier, indicateurs, élaboration des coûts standard.
4. Les différentes approches budgétaires : coût standard, Budget Base Zero, Rolling forecasts, Problématique des prix de cession
5. Exploiter efficacement le contrôle budgétaire : un outil de pilotage des activités opérationnelles