

# CERTIFICAT | Pilotage financier d'un centre de profit



## Présentation

### Formation courte certifiante iaelyon School of Management

Destinée aux manager de centre de profit.

Les participants à ce Certificat intègrent le groupe de l'[Executive Master MAE Management Général](#).

#### CALENDRIER 2026-2027

28 / 29 octobre 2026

25 / 26 novembre 2026

3 février 2027

3 mars 2027

22 janvier 2027

17 / 18 février 2027

14 / 15 avril 2027

Ce certificat valide le bloc de compétence [RNCP35916BC07](#) du Master Management et Administration des Entreprises (MAE)

### Objectifs

#### Acquérir une vision synthétique de la comptabilité et des outils de gestion de l'entreprise

Ce certificat vous permettra de dialoguer efficacement avec la direction financière de l'entreprise. Vous aborderez également le pilotage de la performance à travers de l'utilisation des systèmes de contrôle de gestion.

A l'issue de la formation, le participant doit être en mesure de

- **Comprendre les enjeux financiers** de l'entreprise et du centre de profit
- **S'approprier la démarche du pilotage** de la performance

## Durée de la formation

70 heures

## Lieu(x) de la formation

- Lyon

**Lieu de la formation :** iaelyon School of Management - Université Jean Moulin Lyon 3 - Campus Manufacture des Tabacs

## Rythme

- Compatible avec une activité professionnelle

## Modalités

- Présentiel

## Contacts

### Contacts Conseillers

**Vous êtes intéressé par ce certificat ou vous souhaitez un devis ?**

Merci de nous contacter par mail à [contact.formationcourte@univ-lyon3.fr](mailto:contact.formationcourte@univ-lyon3.fr)

**iaelyon School of Management  
Direction Formation Continue**

Université Jean Moulin  
Lyon 3

- **Comprendre la logique des différents outils de gestion**
- **Analyser les données** pour la prise de décision

## Spécificités

### INTERVENANTS

#### Partie performance économique et financière

- [Jean-Jacques FRIEDRICH](#)
- [Didier BENSADON](#)

#### Partie contrôle de gestion

- [Sophie LEPINE](#)

1C, avenue des Frères  
Lumière - CS 78242 -  
69372 LYON CEDEX 08

## Inscriptions

### Modalités d'inscription

Formation courte certifiante  
réservée exclusivement aux  
professionnels



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

# Programme

## 1. Mécanismes, principes et normes de la comptabilité

1. Le système d'information comptable et financier de l'entreprise.
2. Du mécanisme emplois/ressources au bilan.
3. De l'inventaire intermittent au compte de résultat.
4. Le modèle comptable d'enregistrement de l'information.
5. Plan comptable général et normalisation comptable.

## 2. Opérations courantes et opérations d'inventaire

1. Les impôts et taxes.
2. Les acquisitions d'immobilisations.
3. La gestion de la paie.
4. L'inventaire physique et les variations de stock.
5. Les amortissements.
6. Les provisions.
7. Les cessions d'actifs.
8. L'ajustement des charges et des produits.
9. L'établissement des comptes annuels normalisés.
10. Structure de financement et effet de levier financier

## 3. Analyse et gestion financière

1. L'analyse financière du compte de résultat
  - Soldes intermédiaires de gestion.
  - Indicateurs de flux de trésorerie.
  - Ratios de marge.
2. L'équilibre financier du bilan
  - Fonds de roulement et besoin en fonds de roulement.
  - Approches fonctionnelle et patrimoniale.
  - Ratios d'équilibre et de rotation.
3. La rentabilité de l'entreprise
  - Structure de coûts et point mort de l'entreprise.
  - Structure de financement et effet de levier financier.
4. L'approche dynamique de l'équilibre financier : le tableau de financement.
5. Méthodologie du diagnostic financier : cas de synthèse.
6. Le plan de financement.

## 4. Contrôle de gestion

1. Le contrôle de gestion, système de pilotage de la performance.



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

**2. Coûts et décisions :**

Les différentes méthodes d'analyse (coûts partiels, coûts marginaux, coûts complets, ABC).  
Leur utilisation pour la prise de décision.

**3. La gestion prévisionnelle :**

Le processus de planification et l'évaluation des projets d'investissement.  
Les budgets, comme outil de mise en œuvre de la stratégie, et de management au sein de l'organisation.  
Les étapes de la construction budgétaire (exploitation, investissement, trésorerie).

**4. Le suivi des prévisions et des objectifs :**

Le contrôle budgétaire par l'analyse des écarts.  
Le pilotage par les tableaux de bord.