CERTIFICAT | Stratégie RSE



Présentation

Formation courte certifiante iaelyon School of Management

La formation s'adresse
• aux dirigeant d'entreprise ou d'organisation, membre de Comité de direction, managers, responsable d'un service RSE, chargé de projet RSE...
• à tout collaborateur souhaitant faire évoluer ses pratiques de RSE en lien avec son quotidien managérial d'activités et/ou d'équipe.

CALENDRIER 2026-2027
Les 18 et 19 mars et les 27 et 28 mai 2027

Le Certificat Stratégie RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) valide le bloc de compétences **RNCP 42363 BC 01** du **Master RSEEO** (Mention Management Sectoriel) « Contribuer à un projet stratégique en contexte de transformation sectorielle »

Objectifs

Former les managers à lever les résistances internes pour piloter une démarche RSE globale, inclusive et mesurable

La compréhension partielle de la RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) au sein des organisations peut entraîner des divergences de perception, des incompréhensions et des résistances au changement. Ces écarts peuvent freiner l'adhésion aux objectifs et limiter l'efficacité des actions RSE. Identifier les mécanismes à l'origine de ces résistances est donc essentiel à la réussite d'une stratégie RSE.

Durée de la formation

28 heures

Lieu(x) de la formation

- Lyon

Lieu de la formation : iaelyon School of Management - Université Jean Moulin Lyon 3 - Campus Manufacture des Tabacs

Rythme

- Compatible avec une activité professionnelle

Modalités

- Présentiel

Contacts

Responsables pédagogiques

- PETIT Renaud (Responsable)

Contacts Conseillers

Vous êtes intéressé par ce certificat ou vous souhaitez un devis ?
Merci de nous contacter par mail à **contact.formationcourte@univ-lyon3.fr**

iaelyon School of Management

L'objectif de cette formation est de coconstruire avec les participants des pratiques, techniques et outils susceptibles de répondre aux résistances internes dans la conduite d'actions stratégiques en matière de RSE globale. La réussite d'un plan d'actions dépend d'une approche globale, allant au-delà d'un aspect écologique et développement durable, c'est-à-dire prenant en compte les besoins sociaux et l'importance de la mesure quantitative et financière de la RSE.

A l'issue du certificat, les participants seront capables de :

- Définir une stratégie RSE structurée, intégrant les contraintes réglementaires, normatives et organisationnelles.
- Piloter la transformation RSE en maîtrisant les leviers de conduite du changement et la gestion des résistances.
- Mesurer et piloter la performance RSE à partir d'indicateurs, d'audits et d' outils de suivi adaptés.
- Construire et déployer un plan d'actions RSE avec les parties prenantes, incluant l'évaluation du retour sur investissement.

Les + de la formation

- Une formation éligible au CPF
- L'animation de la formation par des professionnels expérimentés
- Une expérience d'apprentissage basée sur des cas concrets, échange de pratique

Spécificités

Volume horaire total : 28h soit 4 jours de 7 heures de formation.
2 sessions de 2 jours consécutifs (avec un espacement de 11 semaines entre les 2 sessions) afin de permettre aux stagiaires de mettre en œuvre un projet RSE dans leur organisation et d'en identifier les premiers effets).

La formation est dispensée en présentiel afin de favoriser les interactions, les échanges d'expérience et la dynamique pédagogique entre les participants et le formateur.

L'INTERVENANT

Renaud PETIT - Maître de Conférences depuis 15 ans - iaelyon School of Management

- Responsable pédagogique du Master 2 Responsabilité Socio-Economique et Environnementale des Organisations (RSEEO) depuis 11 ans

Direction Formation Continue
Université Jean Moulin Lyon 3
1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242 -
69372 LYON CEDEX 08

Inscriptions

Modalités d'inscription

Formation courte certifiante réservée exclusivement aux professionnels

/ Formation en alternance du centre Euginov composée d'étudiants en formation initiale et formation continue
• Depuis 25 ans : A animé des formations en management, conduite de changement, gestion des conflits, animation d'équipes, auprès de professionnelles de tous secteurs d'activités
• A piloté plus de 110 recherches-interventions dans des entreprises et organisations de toutes les tailles, en conduite de changement et Management Socio-Economique.
• Dernier ouvrage paru : "Vitalité et Prospérité durable des Très Petites et Moyennes Entreprises". Ed. EMS juin 2025

Programme

Jour 1
• Introduction à ce qu'est la RSE est (ou n'est pas)
• Loi certification et contraintes RSE
• Particularismes de la conduite du changement des pratiques de la RSE
• Pouvons-nous mesurer les actions/inactions RSE dans les organisations ? Le temps comment donnée centrale.

Jour 2
• Technique d'audit social
• Techniques d'audit environnemental
• Constituer un budget d'actions RSE
• Construire les outils de pilotage de la mise en œuvre
• Evaluation et échanges de bonnes pratiques

Jour 3
• Echange sur les évolutions de pratiques des participants suite à la première session
• Piloter un projet de changement durable en intégrant les partenaires internes et externes
• Entretenir des relations entre les parties prenantes pour éviter les résistances
• Construction d'indicateurs de pilotage de la RSE

Jour 4
• Elaborer un plan d'actions stratégique RSE
• Planification à court, moyen et long terme
• Techniques de calcul de retour sur l'investissement RSE
• Le consensus politique en lien avec le territoire pour déployer la stratégie RSE
• Evaluation et échanges de bonnes pratiques

Tout au long de la session, seront listées les pratiques et actions que souhaitent tester les participants dans leur quotidien.