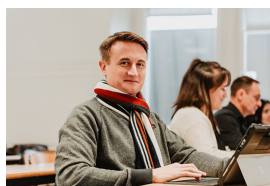


# Executive Master Management de l'Innovation et des Projets Complexes (Formation Continue)

## Parcours

- Management Général



## Présentation

L'Executive Master Management de l'Innovation et des Projets Complexes est une formation diplômante **réservée exclusivement aux professionnels**, organisée par iaelyon School of Management.

## Objectifs

### De nouvelles formes de management adaptées à des environnements incertains

Entreprises, associations et collectivités publiques évoluent dans un environnement de plus en plus complexe : la mondialisation, la financiarisation de l'économie et l'incertitude sur l'évolution des marchés et des sociétés exigent tout à la fois une grande agilité et une forte capacité d'adaptation.

**Les managers et chefs de projet jouent un rôle majeur pour comprendre, anticiper et accompagner ces transformations.** Ils ont besoin de mobiliser de nouvelles compétences : capacité à questionner l'ordre établi pour intégrer des points de vue pluriels, tolérance à l'incertitude, capacité à concevoir et absorber les besoins de changement et ouverture aux approches innovantes sur les plans stratégique, organisationnel et managérial.

L'**Executive Master Management de l'Innovation et des Projets Complexes** permet aux managers et cadres dirigeants des secteurs de l'industrie et des services d'acquiescer et de renforcer les méthodes et postures indispensables pour être tout à la fois acteurs et relais des approches innovantes et de la transformation de leur entreprise. Ce cursus est aussi un précieux moment de prise de recul, de questionnement de leurs pratiques et de partage entre pairs.

**Le Master est enregistré au RNCP** (Répertoire Nationale de la Certification professionnelle) sous la référence [35922](#), une reconnaissance de l'Etat et des partenaires sociaux.

## Durée de la formation

- 1 an

## Lieu(x) de la formation

- Lyon

## Public

## Niveau(x) de recrutement

- Bac + 2
- Bac + 3
- Bac + 4
- Bac + 5

## Rythme

- Compatible avec une activité professionnelle

## Contacts

### Responsables pédagogiques

- [HUSSLER Caroline](#)

### Contacts scolarité

### INFORMATION ET CONSEIL

Avant de nous contacter, nous vous proposons de consulter la page suivante :

[Voies démarches pour postuler en Formation Continue](#)

iaelyon School of Management

## Les plus de la formation :

- Un diplôme d'Etat reconnu, dans une école de management de référence
- Une organisation compatible avec le maintien d'une activité professionnelle
- Une expérience immersive, favorisée par des petits effectifs aux profils variés
- Des intervenants majoritairement composés de spécialistes hautement qualifiés du secteur qui partagent leur vécu professionnel et accompagnent la prise de recul des participants
- Une priorité donnée au travail en équipe de façon à favoriser l'échange et la capitalisation des expériences et des savoirs

## Spécificités

**L'Actu de l'Executive Master Management de l'innovation et des projets complexes**

## Admission

### Pré-requis

#### Formation(s) requise(s)

**L'Executive Master Management de l'Innovation des des projets complexes cible plusieurs publics :**

- Managers dirigeants (dirigeants d'entités publiques ou privées)
- managers opérationnels (managers de projet, managers transversaux, managers d'équipe)
- nouveaux ou futurs managers
- experts désireux d'évoluer vers des fonctions transversales et de management

#### Le Master s'adresse aux :

- titulaires d'une formation supérieure (Bac + 4) en sciences de gestion ou sciences de l'ingénieur, disposant d'une expérience professionnelle d'au moins trois ans sur un poste à responsabilité,
- toute personne justifiant d'un titre et/ou d'une expérience jugés équivalents au titre de la validation des acquis professionnels.

### Direction Formation Continue

Université Jean Moulin  
Lyon 3  
Campus Manufacture des  
Tabacs  
1C, avenue des Frères  
Lumière - CS 78242 -  
69372 LYON CEDEX 08

**Tél : 04 78 78 71 88**

[contact.iaefc@univ-lyon3.fr](mailto:contact.iaefc@univ-lyon3.fr)

## Inscriptions

### Modalités d'inscription

Vos démarches pour postuler en  
Formation Continue

## Handicap

[Pôle Handicap](#)



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

### iaelyon School of Management

#### iaelyon

Université Jean Moulin  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

- ingénieur ou école de commerce pour double compétences en management de projet.

### **La VAP (Validation des Acquis Professionnels et Personnels)**

permet à un candidat d'entrer dans une formation pour laquelle il ne possède pas le titre ou le diplôme requis. Il s'agit d'une "autorisation d'inscription par dispense de titre requis" dans le cadre d'une poursuite ou d'une reprise d'études.

**Par exemple :** vous êtes titulaire d'un diplôme de niveau Bac+2 et vous souhaitez intégrer un Master 2 (niveau Bac +5). Une commission se réunira pour décider si votre parcours professionnel peut vous permettre d'intégrer la formation.

**Ce Master est également accessible sous le régime de la VAE (Validation d'Acquis de l'Expérience) totale ou partielle** (sur dossier spécifique).

## **Candidature**

### **Conditions d'admission / Modalités de sélection**

#### **Phases du recrutement :**

Le processus vise principalement à échanger sur l'adéquation entre le projet du candidat, appuyé sur son expérience et les spécificités du diplôme proposé.

- Présélection sur dossier
- Entretien d'exposition des motivations et du projet
- Le cas échéant, validation des acquis professionnels et personnels.

La procédure est détaillée sur la page : [Vos démarches pour postuler en Formation Continue](#)

**Un minimum de 15 participants inscrits** est nécessaire pour l'ouverture d'un cycle ; l'effectif ne dépasse pas 30 personnes.

## **Et après ?**

### **Niveau de sortie**

#### **Année post-bac de sortie**

- Bac + 5

#### **Niveau de sortie**

- Niveau 7

### **Activités visées / compétences attestées**



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon**

Université Jean Moulin  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

**L'Executive Master Management de l'Innovation et des Projets Complexes vise à apporter des méthodes mais aussi une posture d'ouverture et de questionnement de l'ordre habituel pour intégrer des points de vue pluriels.**

La formation répond à plusieurs préoccupations des managers, dirigeants et experts désireux de booster leur carrière.

A l'issue de la formation :

- **Vous aurez renforcé votre posture de manager de projet**, transversal ou hiérarchique
- **Vous maîtriserez des méthodes et approches performantes**, issues de la psychosociologie et des sciences cognitives et de gestion, pour mobiliser et mener à bien les transformations
- **Vous saurez promouvoir des stratégies**, modes de managements et choix organisationnels innovants, adaptés à un environnement complexe
- **Vous saurez conduire un projet de A à Z et maîtriserez des outils et méthodes agiles**

### **Secteurs d'activité ou type d'emploi**

Cette formation prépare des professionnels à manager leur équipe et à porter des projets dans un environnement à la fois complexe et incertain.

Les approches proposées, issues de la systémique, allient rigueur et créativité, structuration et intuition, rationalités et perceptions.



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon**

Université Jean Moulin  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

# Programme

## Organisation de l'Executive Master Management de l'Innovation et des Projets Complexes

- **Calendrier** : cours de septembre à juin sur 1 année, soutenance du mémoire en septembre
- **Rythme** : 4 journées consécutives de cours par mois
- **Lieu de la formation** : Campus Manufacture des Tabacs ou à proximité immédiate
- **Volume de cours** : 280 heures

### MODALITES PEDAGOGIQUES

Le Master s'appuie sur des méthodes pédagogiques qui favorisent l'interactivité entre enseignants experts et apprenants et valorisent la diversité des expériences des participants :

- Prendre appui sur des pédagogies innovantes qui responsabilisent les participants sur leur apprentissage : classes inversées, théâtre forum, coconstruction de cours, simulations, jeux d'entreprise.
- Confronter les apprenants à des situations réelles et expérimenter les méthodes et approches en prenant appui sur de nombreuses études de cas et des témoignages d'entreprises.
- Accompagner le questionnement des participants et leur apporter au fil de l'eau des grilles d'analyse et décodeurs pour aborder des problèmes complexes.

Des [séminaires internationaux](#) sont organisés chaque année par l'iaelyon pour l'ensemble des Masters, avec des professeurs étrangers qui apportent une ouverture sur des thèmes variés.

### MODALITES D'EVALUATION

- Evaluation pour chacun des modules, sous forme de projets, de dossiers ou d'épreuves écrites.
- Rédaction d'un mémoire et soutenance, avec l'accompagnement d'un intervenant du Master



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon**

Université Jean Moulin  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

# La contenu de l'Executive Master Management de l'Innovation et des Projets Complexes

## Semestre 3

---

UE1 - Comprendre et s'insérer dans un environnement en mutation (14 ects)

Contenu

- [06220608 - Appréhender le temps des ruptures et construire une stratégie socialement responsable](#) (CM : 42h - 7 ects)
- [06220609 - Porter l'innovation dans les organisations et la transformation des écosystèmes territoriaux](#) (CM : 42h - 7 ects)

UE2 - S'organiser face à la complexité pour mieux conduire son projet de changement (13 ects)

Contenu

- [06220610 - S'approprier des outils et méthodes de conduite de projets adaptés \(classiques et agiles\)](#) (CM : 35h - 6 ects)
- [06211056 - Accompagner le changement et déployer des indicateurs de performance innovants](#) (CM : 42h - 7 ects)

UE3 - Séminaire d'ouverture (3 ects)

Contenu

- [06201015 - Séminaire international](#) (CM : 18h - 3 ects)

## Semestre 4

---

UE1 - Evoluer vers des modes de management collaboratifs et transverses (20 ects)

Contenu

- [06211057 - Développer son savoir-être et favoriser un management participatif et créatif](#) (CM : 42h - 8 ects)
- [06211058 - Comprendre les mutations organisationnelles et culturelles et encourager la coopération](#) (CM : 49h - 8 ects)

UE2 - Professionnalisation (10 ects)

Contenu

- [06211059 - Expérimentation des approches et méthodes](#) (CM : 10h - 0 ects)
- [99010412 - Mémoire](#) (6 ects)
- [99010413 - Soutenance](#) (4 ects)

