

# Formation Courte | Conduite de projets : Méthodes & Outils



## Présentation

### Formation courte certifiante iaelyon School of Management

La gestion de projet est une compétence essentielle pour piloter des activités de plus en plus transversales, incertaines et contraintes en ressources. Qu'il s'agisse de projets industriels, organisationnels, numériques ou de transformation, la capacité à **structurer un objectif**, **coordonner des acteurs** aux intérêts parfois divergents et **maîtriser les risques** conditionne directement la création de valeur.

### CALENDRIER 2026

**Mardi 17 et mercredi 18 novembre**

**Mercredi 2 décembre 2026**

Cette formation est certifiante dans le cadre du **bloc de compétences RNCP 08** du [l'Executive Master Management de l'Innovation et des projets complexes \(RNCP35922\)](#) : Mettre en œuvre des règles, des normes et des démarches qualité en matière de projets innovants.

### Objectifs

#### Piloter efficacement un projet

A travers cette formation courte et certifiante, l'iaelyon School of Management propose d'acquérir une **vision à la fois méthodologique et opérationnelle de la gestion de projet**, en articulant outils, pratiques et dimensions humaines, afin de permettre aux participants de concevoir, piloter et capitaliser efficacement leurs projets au travers une approche qualité/cout et délais.

## Durée de la formation

21 heures, réparties sur 3 jours

## Lieu(x) de la formation

- Lyon

**Lieu de la formation :** iaelyon School of Management - Université Jean Moulin Lyon 3 - Campus Manufacture des Tabacs 6 rue du Professeur Rollet, Lyon 8e

## Rythme

- Compatible avec une activité professionnelle

## Modalités

- Présentiel

## Contacts

### Responsables pédagogiques

- [MAGNANI Florian](#)  
(Responsable)

### Contact Conseillers

**Vous êtes intéressé par ce Certificat ou vous souhaitez un devis ?**

Merci de nous adresser un mail à [contact](#).

[formationcourte@univ-lyon3.fr](mailto:formationcourte@univ-lyon3.fr)

Ou téléphoner au **04 78 78 71 88**

À l'issue de la formation, le participant sera capable de conduire un projet de manière structurée, depuis son cadrage jusqu'à sa clôture, et :

- 1. Cadrer** un projet en définissant clairement les objectifs, le périmètre et les besoins,
- 2. Planifier et piloter** l'exécution du projet à l'aide des outils adaptés,
- 3. Identifier, analyser et maîtriser** les risques et les parties prenantes,
- 4. Animer une équipe projet** en intégrant les dimensions humaines et organisationnelles,
- 5. Choisir et appliquer** une approche de gestion de projet adaptée au contexte (classique, agile ou hybride).

## Les + de la formation

- L'animation de la formation par un **enseignant chercheur** spécialisé dans la gestion des opérations, de la gestion de la Supply Chain et de la gestion de projet.
- **Une pédagogie active et expérientielle**
- Une **organisation compatible** avec le maintien d'une activité professionnelle

## Spécificités

### INTERVENANTS

**Florian Magnani** : Maître de conférences à l'iaelyon School of Management depuis septembre 2024, spécialisé dans la gestion des opérations, de la gestion de la Supply Chain et de la gestion de projet.

Il a enseigné dans différentes écoles, dont Centrale Méditerranée, Arts et Métiers et Aix-Marseille Université, et a également travaillé comme ingénieur dans des entreprises telles que Stellantis et STMicroelectronics.

Titulaire d'un doctorat en Sciences de Gestion obtenu en 2018 en co-direction entre ESCP Europe et Arts et Métiers, il a également co-fondé DynEO en 2013, un centre de formation doté d'une plateforme expérimentale, dans lequel il est formateur.

Ses recherches actuelles portent sur les innovations organisationnelles et la performance durable, avec un fort accent sur l'impact des nouvelles technologies sur les processus décisionnels et le facteur humain. Auteur de

**iaelyon School of  
Management  
Direction Formation  
Continue**

Université Jean Moulin  
Lyon 3  
1C, avenue des Frères  
Lumière - CS 78242 -  
69372 LYON CEDEX 08

## Inscriptions

### Modalités d'inscription

Formation courte non-certifiante  
réservée exclusivement aux  
professionnels



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

nombreuses publications académiques et professionnelles, il collabore également avec plusieurs institutions internationales.



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

# Programme

## UNE PEDAGOGIE INNOVANTE

**La formation repose sur une pédagogie active et expérientielle, favorisant l'appropriation concrète des compétences :**

- Proposition de méthodes et d'outils de pilotage de projet directement transférables en situation professionnelle
- Résolution d'études de cas et des situations réelles apportées par les apprenants
- Mise en situation de gestion de projet par des détours pédagogiques (lego...)
- Échanges d'expériences entre participants

## CONTENU DU PROGRAMME

### Module 1 - Comprendre et cadrer un projet (1 jour)

#### 1. Introduction à la gestion de projet

La typologie des projets

Les facteurs clés de succès et causes fréquentes d'échec

Le panorama des approches

#### 2. Les acteurs et la gouvernance du projet

Les parties prenantes internes / externes

Les rôles et responsabilités

La gouvernance du projet

#### 3. Le cadrage du projet

Les objectifs et périmètre

L'analyse des besoins, Étude d'opportunité et faisabilité

Le cahier des charges / note de cadrage / énoncé préliminaire de contenu

#### 4. Synthèse de la journée

Le retour sur les apprentissages clés

Les liens entre le cadrage et la performance du projet

L'introduction au cas « au fil rouge » pour obtenir la certification du bloc de compétence

### Module 2 : Planifier et piloter le projet (jour 2)

#### 1. Gestion du contenu et planification du projet

La méthode Work Breakdown Structure (WBS)

L'estimation des charges et durées

Les outils de planification

#### 2. Gestion des coûts et des ressources

Le budget du projet

L'allocation des ressources

Les arbitrages délais / coûts / qualité



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3

1C avenue des Frères Lumière

CS 78242

69372 Lyon cedex 08

### 3. Gestion des risques et des aléas

L'identification des risques

Les plans de mitigation

Le suivi des risques

### 4. Pilotage et suivi du projet

Les indicateurs & Tableaux de bord projet

La gestion des écarts

La communication sur le projet

## **Module 3 : Dimension humaine, agilité et clôture**

### 1. Management d'équipe projet

Le leadership du manager de projet et communication d'équipe

La motivation des équipiers et l'engagement de l'équipe

La gestion des conflits

### 2. Introduction à la gestion de projet Agile

Les principes du « Manifeste Agile »

La comparaison Agile / Cycle en V

Bénéfices / Points de vigilance

### 3. Projet hybride et conduite du changement

Les approches hybrides

La gestion du changement

L'acceptation utilisateur

### 4. Clôture et capitalisation du projet

La clôture administrative et contractuelle

Le retour d'expérience (REX)

La capitalisation des apprentissages

### 5. Évaluation et conclusion de la formation

La restitution des participants sur le cas projet « fil rouge »

La synthèse des compétences acquises

La certification des participants et les approfondissements possibles



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3

1C avenue des Frères Lumière

CS 78242

69372 Lyon cedex 08