

# Master Management, Conseil et Changement

## - MC

### Parcours

- Consultant en Management

### Présentation

Formation diplômante de haut niveau organisée par **iaelyon** School of Management.

Notre formation est classée parmi les meilleurs Masters, MS & MBA **Stratégie et Conseil** de la région **Auvergne-Rhône-Alpes** :

### Objectifs

**« Le hasard ne favorise que les esprits préparés. » Louis Pasteur (1854)**

**Le Master MC** Management, Conseil et Changement est un parcours du Master Management Sectoriel.

Face au contexte de crise, de mondialisation, d'hyper-concurrence ou encore de pressions stressantes des clients et des institutions, les acteurs des entreprises sont conscients de la nécessité d'agir. Nombreuses ont été les tentatives, rares sont celles qui ont été couronnées de succès et de résultats probants. Les fragmentations fonctionnelles et territoriales perdurent et participent à un éclatement des individus et des collectifs. Ces derniers vivent d'isolement, de dépersonnalisation et de liens de soumission sources de destruction des performances à la fois sociales et économiques.

Pour permettre à chacun de retrouver un espace de liberté, le Master MC Management, Conseil et Changement propose **d'acquérir des compétences de haut niveau pour piloter, en tant que directeur, manager ou consultant (interne ou externe), des projets de transformation des entreprises respectueux des humains et producteurs de performances globales et durables.**

Les enseignements sont organisés en 4 axes dont l'importance varie selon les options retenues par les participants : Management et Humanité (25 à 30% du parcours) ; Conseil (20 à 30% du parcours) ; Changement (10 à 25% du parcours) ; Professionnalisation (30 à 35% du parcours).

### Durée de la formation

2 ans (accès Master 1) ou 1 an (accès Master 2, sous réserve des places disponibles)

### Lieu(x) de la formation

- Lyon

### Public

### Niveau(x) de recrutement

- Bac + 3
- Bac + 4

### Rythme

- Compatible avec une activité professionnelle
- En alternance
  - Contrat d'apprentissage
  - Contrat de professionnalisation

### Contacts

#### Responsables pédagogiques

- VOYANT Olivier

#### Contacts scolarité

#### Formation Alternance (étudiants) :

**Sébastien RUQUE,**  
**Gestionnaire de Scolarité**  
**M1 / M2**

Le Master MC est organisé au sein du [Centre Euginov](#) de l'iaelyon et s'adresse à des étudiants et à des professionnels en activité.

**Cette formation est enregistrée au RNCP** (Répertoire Nationale de la Certification professionnelle) sous la référence [35911](#), une reconnaissance de l'Etat et des partenaires sociaux.

## Les plus de la formation :

- Formation classée dans le Top 30 national des meilleurs [\*\*Masters Management Stratégique\*\*](#), Eduniversal 2025,
- et **1ère dans le classement Auvergne-Rhône-Alpes** des meilleurs [\*\*Masters Stratégie et Conseil\*\*](#)
- Une promotion à taille humaine
- Des enseignements d'outils et de méthodes opérationnels et innovants, par une équipe pédagogique au cœur des réalités des entreprises
- Accompagnement dans la construction d'un projet professionnel
- Une professionnalisation renforcée par l'alternance et les travaux de groupe, garantissant une intégration professionnelle rapide et durable
- Un programme compatible avec une activité professionnelle

[iae-alternance.](#)  
[mastermc2@univ-lyon3.fr](mailto:mastermc2@univ-lyon3.fr)

**Formation Continue (professionnels en reprise d'études) :**  
[contact.iaefc@univ-lyon3.fr](mailto:contact.iaefc@univ-lyon3.fr)

**iaelyon School of Management**  
Université Jean Moulin  
Campus Manufacture des Tabacs  
1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242 -  
69372 LYON CEDEX 08

## Inscriptions

### Modalités d'inscription

Le calendrier des candidatures

## Handicap

[Pôle Handicap Étudiant](#)



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

## iaelyon School of Management

**iaelyon School of Management**  
Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

## Spécificités

### ORGANISATION DU MASTER

D

### Insertion ou évolution

M2

FA  
Management des Equipes,  
Qualité et Développement  
Durable -  
MEQ2D

FA  
Responsab  
So  
Economiqu  
Environnement  
des Organisati  
- RSE

Césure à  
l'international possible

M1

FA  
Managem  
des Equip

FA : Formation en Alternance  
\*3 spécialités : Qualité / Responsabilité Socio-Economique et E

**Le Master intègre également des participants de formation continue.** Il est accessible sous le régime de la VAE (Validation d'Acquis de l'Expérience) totale ou partielle (sur dossier spécifique).

Son organisation en alternance est compatible avec une activité professionnelle.



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3

1C avenue des Frères Lumière

CS 78242

69372 Lyon cedex 08

## Admission

### Pré-requis

#### Formation(s) requise(s)

**Le Master 1** s'adresse à des étudiants titulaires d'une Licence en gestion, économie, droit, LEA (ou justifiant de 180 crédits ECTS dans un diplôme équivalent).

**Le Master 2** s'adresse à des étudiants titulaires d'un Master 1 (ou justifiant de 240 crédits dans un diplôme équivalent) en sciences de gestion notamment.

**Le Master est également ouvert aux professionnels en activité.**

### Candidature

#### Conditions d'admission / Modalités de sélection

##### Accès Master 1 pour tous les candidats

Le recrutement s'opère, en fonction des places disponibles, sur la base d'un dossier de candidature :

- Résultats académiques
  - Résultats du test SIM Score IAE Message (TAGE MAGE ou GMAT toléré uniquement pour les étudiants internationaux ou à l'international)
- A NOTER : les candidats internes iaelyon sont dispensés du test SIM**
- Résultats du test d'anglais (TOEIC ou TOEF ou IELTS ou Oxford ou Cambridge)
  - Projet professionnel : CV et lettre de motivation.

##### Accès Master 2 pour les candidats externes et les étudiants de l'iaelyon souhaitant changer de mention

Conditions analogues à celles requises en Master 1.

**A NOTER : Les professionnels en reprise d'études (Formation Continue) sont dispensés des tests SIM et TOEIC.**

### Alternance : recrutement par l'entreprise.

L'inscription en Contrat de Professionnalisation (M1/M2) ou en Contrat d'Apprentissage (M2 uniquement) n'est effective qu'à la signature d'un contrat avec une entreprise.

[La fiche de missions](#)

[La fiche info contrat](#)



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**  
Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

## CANDIDATURES

### Candidature en Master 1 : MonMaster

> [La page du Master MC de l'iaelyon sur MonMaster](#)

**Pour les candidats issus d'un diplôme autre que le niveau Licence 3 et les étudiants étrangers hors UE**

+ pour tous les candidats en Master 2 : Candidatures sur le site [e-candidat](#)  
(Université Lyon 3)

## Et après ?

### Niveau de sortie

#### Année post-bac de sortie

- Bac + 5

#### Niveau de sortie

- Niveau 7

### Secteurs d'activité ou type d'emploi

- **1/3 dirigeants et managers ; 1/3 consultant externe ; 1/3 consultant interne**

- **Les métiers :**

- Consultant en organisation,
- Ingénieur d'affaires,
- Contrôleur de gestion,
- Consultant en recrutement,
- Expert, Directeur,
- Animateur qualité,
- Responsable d'agence...

- **Les services :** Direction, Marketing, Commercial, Vente, Comptabilité, Gestion financière, Qualité, Contrôle, Gestion des Ressources Humaines, Administration...

- **Les secteurs d'activités :** Conseil, Recrutement, Audit, Intérim, Énergie, Environnement, Développement économique, Gestion aéroportuaire, Industrie pharmaceutique, Fonction publique de l'État, Expertise...



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

# Programme

## ORGANISATION DE LA FORMATION

Le Master MC est un parcours du Master Management Sectoriel

- Début des cours en septembre
- Les enseignements sont assurés par des enseignants-chercheurs de l'iaelyon et par des intervenants professionnels, experts reconnus dans leur métier.
- L'insertion professionnelle est favorisée par le stage ou l'alternance, obligatoire dans les deux années.
- La rigueur académique est confirmée par la réalisation d'un mémoire de fin d'étude, avec une soutenance en septembre)

VOLUME HORAIRE :

**Master 1** : 462h de cours

**Master 2** : 448h de cours

## Le contenu du Master Management, Conseil et Changement (MC)

### Semestre 1

#### UE1 - Management socio-économique (6 ects)

Contenu

- [06280173 - Système de gouvernance complexe](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06280172 - Processus et outils du management](#) (CM : 20h - 3 ects)

#### UE2 - Approche Systémique (6 ects)

Contenu

- [06280175 - Pratique de la recherche scientifique](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06280174 - Théorie générale des systèmes](#) (CM : 20h - 3 ects)

#### UE3 - Création de Valeur (6 ects)

Contenu

- [06280176 - Principes fondamentaux de la comptabilité](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06280177 - Indicateurs de performance économique](#) (CM : 20h - 3 ects)

#### UE4 - Cours E-learning (3 cours) (9 ects)

3 cours au choix

- [06220631 - Les outils du management de projet](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06300692 - Les outils de simulation financière](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06310307 - Coûts cachés et entreprises](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06310253 - Coûts et décision](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06211086 - Manager des équipes et Leadership](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06211094 - Management interculturel](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06290653 - Fondamentaux et design de projets e-business](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [71200168 - Infographie](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06240768 - Collecter des données en management](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)

- [27280023 - Initiation au traitement de données en Python](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06290888 - Kit de survie en mathématiques pour gestionnaires](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)

UE5 - Jeu d'entreprise / Business Game (3 ects)

Contenu

- [06290580 - Jeu d'entreprise / Business Game](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE6 - Professionnalisation

Contenu

- [06290647 - Projets de groupe](#) (TD : 35h)
- [99020380 - Tutorat collectif](#) (TD : 12h)
- [99020382 - Tutorat individuel](#) (TD : 3h)

## Semestre 2

---

UE1 - Profession Consultant (6 ects)

Contenu

- [06280178 - Secteur du conseil](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06280179 - Pratique de la consultation et intervention](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE2 - Principes fondamentaux du management de l'Humain (6 ects)

Contenu

- [06280181 - Management par les apprentissages](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06280180 - Management par la bienveillance](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE3 - Conférences

Contenu

- [06290603 - Conférences](#) (CM : 20h)

UE4 - Cours E-learning (2 cours) (6 ects)

2 cours au choix

- [06211261 - Cross-Cultural Management & Communication \(CCMC\)](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06220632 - Les outils du management de projet](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06300693 - Les outils de simulation financière](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06310307 - Coûts cachés et entreprises](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06310254 - Coûts et décision](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06211086 - Manager des équipes et Leadership](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06211095 - Management interculturel](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06290654 - Fondamentaux et design de projets e-business](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [71200169 - Infographie](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06240768 - Collecter des données en management](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [27280023 - Initiation au traitement de données en Python](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06290888 - Kit de survie en mathématiques pour gestionnaires](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)

UE5 - Séminaire international / International Seminar (3 ects)

Contenu / Content

- [06260253 - Séminaire international / International Seminar](#) (CM : 18h - 3 ects)

UE6 - Expérience Professionnelle (9 ects)

Contenu

- [99011014 - Note Entreprise](#) (2 ects)
- [99011015 - Note de synthèse \(50%\) et Soutenance \(50%\)](#) (7 ects)

## Semestre 3

---

UE1 - Trièdre du management socio-économique (6 ects)

#### Contenu

- [06280209 - Processus de résolution de problèmes](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06280210 - Outils de management socio-économique](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE2 - Négociation mission de conseil et projet pédagogique Mariposa (6 ects)

#### Contenu

- [06201120 - Projet pédagogique Mariposa](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06320217 - Négociation d'une mission de conseil](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE3 - Développement personnel et neurosciences cognitives (6 ects)

#### Contenu

- [06211208 - Psychologie positive et intelligence émotionnelle](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06211209 - Neurosciences cognitives et management](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE4 - Management des équipes de direction et gouvernance complexe (6 ects)

#### Contenu

- [06280211 - Management des équipes de direction](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06280212 - Entreprise familiale et transmission généalogique](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE5 - Cours Elearning (1 cours) + 1 cours spécialité (Stratégie de carrière et secteur du conseil) (6 ects)

#### Contenu

- [06290819 - Responsabilité Sociétale des Organisations \(Formation et Certification CforCSR©\)](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06211210 - Pratiques de recrutement du conseil](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE6 - Professionnalisation

#### Contenu

- [99020474 - Tutorat collectif \(retour d'alternance\)](#) (TD : 12h)
- [99020473 - Tutorat individuel](#) (TD : 3h)
- [99040377 - Projet de groupe](#) (TD : 35h)

## Semestre 4

---

UE1 - Méthodologie de construction de connaissances (6 ects)

#### Contenu

- [06290791 - Épistémologie et méthodologie mémoire](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06290792 - Ingénierie de la formation en entreprises](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE2 - Règles et phénomènes fondamentaux de l'intervention (6 ects)

#### Contenu

- [06211211 - Droit et éthique](#) (CM : 20h - 3 ects)
- [06280213 - Décryptage de la conduite du changement](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE3 - Stratégie de carrière et secteur du conseil (3 ects)

#### Contenu

- [06211212 - Stratégie de rémunération](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE4 - Séminaire international et projet de fin d'études (5 ects)

#### Contenu

- [06260274 - Séminaire international / International seminar](#) (CM : 18h - 2 ects)
- [06290790 - Projet de fin d'études](#) (CM : 22h - 3 ects)

UE5 - Professionnalisation

#### Contenu

- [99020471 - Tutorat collectif \(retour d'alternance\)](#) (TD : 12h)
- [99020472 - Tutorat individuel](#) (TD : 7h)
- [99040376 - Projet de groupe](#) (TD : 35h)

UE6 - Stage et mémoire (10 ects)

---

## Contenu

- 06280193 - Méthodologie du mémoire (2h mention) (CM : 2h)
- 06290793 - Méthodologie du mémoire (2h spécifiques parcours) (CM : 2h)
- 99011099 - Mission de professionnalisation (note de l'entreprise) (2 ects)
- 06290767 - Mémoire (75%) et soutenance (25%) du mémoire de fin d'études (8 ects)



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**

Université Jean Moulin Lyon 3

1C avenue des Frères Lumière

CS 78242

69372 Lyon cedex 08