

# Master Management des Equipes, Qualité et Développement Durable - MEQ2D

## Présentation

Formation diplômante de haut niveau organisée par **iaelyon** School of Management.

Notre formation est classée parmi les meilleurs Masters, MS & MBA Qualité, Sécurité, Environnement de France :

## Objectifs

**« Développer une expertise en management socio-économique, à travers trois spécialités : QHSE, RSE et Direction d'établissement de santé »**

**Le Master Management des Équipes, Qualité et Développement Durable (MEQ2D)** est un parcours du Master Management Sectoriel.

**EN 1ère ANNEE, le Master développe une approche globale** et décloisonnée de l'entreprise. Il prépare aux métiers du management (managers de projets, managers de proximité, adjoints de direction, chargés d'affaires, responsables de site...), avec selon les spécialités choisies :

- **en qualité**, avec une poursuite en Master 2 MEQ2D, pour devenir auditeur / formateur, responsable qualité et performance, responsable QSE...
- **en développement durable**, avec une poursuite en Master 2 RSEEO pour devenir Responsable DD, chargé de projet Transition écologique ou Directeur RSE...
- **en santé**, avec une poursuite en Master 2 CTERSAMS, pour devenir directeur adjoint ou Directeur d'EHPAD, Responsable qualité dans les hôpitaux ou cliniques, responsable de projet en secteur ou cadre supérieur en secteur associatif...

Le Master 1 MEQ2D forme au pilotage, à la gestion des équipes et des projets, au management socio-économique, à l'évaluation des coûts de qualité globaux, à la certification, à l'audit, à la sécurité, à l'environnement et au développement durable. Selon les spécialités choisies, il forme également à la RSE, au bilan carbone, aux enjeux, aux acteurs et à la gouvernance des

## Durée de la formation

2 ans (accès Master 1) ou 1 an (accès Master 2, sous réserve des places disponibles)

## Lieu(x) de la formation

- Lyon

## Public

## Niveau(x) de recrutement

- Bac + 3
- Bac + 4

## Rythme

- Compatible avec une activité professionnelle
- En alternance
  - Contrat d'apprentissage
  - Contrat de professionnalisation

## Contacts

### Responsables pédagogiques

- ROCHE Alexis (Responsable)
- GRIVOT Françoise (Responsable)

### Contacts scolarité

### Formation Initiale / Alternance (étudiants) :

établissements de santé.

## LA 2ème ANNEE ouvre sur 3 masters au choix :

- le **Master 2 MEQ2D** (présenté sur cette page) est axé QSE (Qualité Sécurité Environnement), avec pour but l'intégration des normes dans un système de management performant (SMI). La Master 2 vise à répondre au besoin croissant de qualité (exigence de qualité, de sécurité et de respect de l'environnement) observé dans toutes les organisations publiques et privées.

- Le [Master 2 RSEEO - Responsabilité Socio-économique et Environnementale des Organisations \(Alternance\)](#)
- Le [Master 2 CTERSAMS - Conduite du Changement dans les Territoires et Réseaux Sanitaires et Médico-Sociaux \(Alternance\)](#)

### Le Master MEQ2D a pour objectif de :

- Former des managers et cadres pour **acquérir des méthodes innovantes** permettant de développer un système de management intégré global performant,
- **Développer des compétences relationnelles et pédagogiques** pour gérer des équipes et des projets
- Apprendre à **améliorer la qualité des produits, des services et des fonctionnements** internes des organisations, dans le cadre de normes de plus en plus nombreuses et exigeantes.

Le Master MEQ2D est organisé au sein du [Centre Euginov](#) de l'iaelyon et s'adresse à des étudiants et à des professionnels en activité.

Cette formation est enregistrée au **RNCP** (Répertoire Nationale de la Certification professionnelle) sous la référence [35911](#), une reconnaissance de l'Etat et des partenaires sociaux.

## Les plus de la formation :

- Formation classée **5ème** dans le Top 20 national des meilleurs [Masters Qualité Sécurité Environnement](#), Eduniversal 2025,
- et **2ème dans le classement Auvergne-Rhône-Alpes** des meilleurs [Masters Développement Durable et Environnement](#)
- Des enseignements d'outils et de méthodes performantes de management et de gestion de projet appliquées dans les entreprises

**Master 1 : Imane BENMEDDAH, Gestionnaire de Scolarité**  
[iae-alternance](#).  
[master1meq@univ-lyon3.fr](mailto:master1meq@univ-lyon3.fr)

**Master 2 : Léa KHEITMI, Gestionnaire de Scolarité**  
[iae-alternance](#).  
[master2meq2d@univ-lyon3.fr](mailto:master2meq2d@univ-lyon3.fr)

**Formation Continue (professionnels en reprise d'études) :**  
[contact.iaefc@univ-lyon3.fr](#)

**iaelyon School of Management**  
Université Jean Moulin Lyon 3  
Campus Manufacture des Tabacs  
1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242 - 69372 LYON CEDEX 08

## Inscriptions

### Modalités d'inscription

Le calendrier des candidatures

## Handicap

[Pôle Handicap Étudiant](#)



<https://iae.univ-lyon3.fr/>

**iaelyon School of Management**

**iaelyon School of Management**  
Université Jean Moulin Lyon 3  
1C avenue des Frères Lumière  
CS 78242  
69372 Lyon cedex 08

- Une formation en alternance pour une expertise et une insertion professionnelle accrue : 60 % des étudiants trouvent un travail avant la fin de l'alternance et 100 % dans les 6 mois après l'alternance.
- Une pédagogie interactive avec des cas pratiques en lien avec les problématiques des entreprises.
- Une équipe pédagogique constituée d'experts professionnels et d'enseignants pratiquant la recherche-intervention en entreprise qui apportent une expertise de terrain.
- Une double expertise en QHSE et en management socio-économique reposant sur des techniques managériales solides.

## Spécificités

### ORGANISATION DU MASTER

D

### Insertion ou évolution

M2

FA  
Management  
des Equipes,  
Qualité et  
Développement  
Durable -  
MEQ2D

FA  
Responsab  
So  
Economiqu  
Environnement  
des Organisat  
- RSE

Césure à  
l'international possible

M1

FA  
Managem  
des Equip

FA : Formation en Alternance  
\*3 spécialités : Qualité / Responsabilité Socio-Economique et E

**Le Master intègre également des participants de formation continue.** Il est accessible sous le régime de la VAE (Validation d'Acquis de l'Expérience) totale ou partielle (sur dossier spécifique).

Son organisation en alternance est compatible avec une activité professionnelle.

## Admission

### Pré-requis

#### Formation(s) requise(s)

Le Master 1 s'adresse à des étudiants titulaires d'une Licence en gestion, économie, droit, LEA (ou justifiant de 180 crédits ECTS dans un diplôme équivalent). Il est ouvert aux professionnels en activité.

Le Master 2 s'adresse à des étudiants titulaires d'un Master 1 en gestion (ou justifiant de 240 crédits dans un diplôme équivalent).

**Le Master est également ouvert aux professionnels en activité.**

### Candidature

#### Conditions d'admission / Modalités de sélection

##### Accès Master 1 pour tous les candidats

Le recrutement s'opère, en fonction des places disponibles, sur la base d'un dossier de candidature :

- Résultats académiques
  - Résultats du test SIM Score IAE Message (TAGE MAGE ou GMAT toléré uniquement pour les étudiants internationaux ou à l'international)
- A NOTER : les candidats internes iaelyon sont dispensés du test SIM**
- Résultats du test d'anglais (TOEIC ou TOEFL ou IELTS ou Oxford ou Cambridge)
  - Projet professionnel : CV et lettre de motivation.

##### Accès Master 2 pour les candidats externes et les étudiants de l'iaelyon souhaitant changer de mention

Conditions analogues à celles requises en Master 1.

**A NOTER : Les professionnels en reprise d'études (Formation Continue) sont dispensés des test SIM et TOEIC.**

### Alternance : recrutement par l'entreprise.

L'inscription en Contrat d'Apprentissage en Contrat de Professionnalisation n'est effective qu'à la signature d'un contrat avec une entreprise.

[Télécharger les fiches de missions](#)

[Télécharger les fiches info contrat](#)

## CANDIDATURES

### Candidature en Master 1 : MonMaster

> [La page du Master MEQ2D de l'iaelyon sur MonMaster](#)

**Pour les candidats issus d'un diplôme autre que le niveau Licence 3 et les étudiants étrangers hors UE**

+ pour tous les candidats en Master 2 : Candidatures sur le site [e-candidat](#)  
(Université Lyon 3)

## Et après ?

### Niveau de sortie

#### Année post-bac de sortie

- Bac + 5

#### Niveau de sortie

- Niveau 7

### Activités visées / compétences attestées

- La gestion des projets complexes et transversaux ainsi que la capacité à mener des démarches QSE et de système de management intégré.
- La gestion d'équipe, les compétences managériales et relationnelles.
- La maîtrise des outils en qualité, hygiène, sécurité, environnement et développement durable.
- La gestion de l'audit dans ses différentes dimensions.
- L'élaboration d'une stratégie efficace et son déploiement en actions concrètes au sein des entreprises et organisations.
- Le calcul des coûts, notamment des coûts cachés, la maîtrise du management visuel et de l'optimisation des ressources des organisations.

### Secteurs d'activité ou type d'emploi

- Responsable / formateur / animateur / expert / préventeur Qualité, Hygiène, Sécurité et/ou Environnement
- Auditeur qualité, certification dans le secteur privé ou public
- Responsable Système de Management Intégré (SMI)
- Responsable de la qualité et de la performance
- Consultant en transformation et efficience des organisations...

# Programme

## ORGANISATION DE LA FORMATION

Le Master Management des Equipes, Qualité et Développement Durable (MEQ2D) est un parcours du Master Management Sectoriel

- Début des cours en septembre
- Les enseignements sont assurés par des enseignants-chercheurs de l'iaelyon et par des intervenants professionnels, experts reconnus dans leur métier.
- L'insertion professionnelle est favorisée par le stage ou l'alternance, obligatoire dans les deux années.
- La rigueur académique est confirmée par la réalisation d'un mémoire de fin d'étude, avec une soutenance en septembre)

**A partir de la rentrée 2025-2026, 3 spécialités seront proposées en 1ère année : Qualité / RSE / Sanitaire et Médico-Social.**

VOLUME HORAIRE :

**Master 1 :** 462h de cours

**Master 2 :** 448h de cours

## Contenu du Master Management des Equipes, Qualité et Développement Durable - MEQ2D

### Semestre 1

#### UE1 - Management socio-économique des équipes (6 ects)

Contenu

- 06280168 - Outils opérationnels de management & relations au travail (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)
- 06280169 - Diagnostic socio-économique incluant Initiation à la recherche-intervention (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)

#### UE2 - Système de management de la qualité & Certification (6 ects)

Contenu

- 06211084 - Audits environnementaux, Développement durable & économie (CM : 20h - 3 ects)
- 06340149 - Audit - Système de management intégré - QHSE (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)

#### UE3 - Enjeux stratégiques et sectoriels dans le pilotage des organisations (6 ects)

2 cours au choix

- 06280223 - Management des organisations sanitaires et médico-sociales : acteurs et enjeux (Spécialité SMS) (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)
- 06250256 - Qualité de la production des biens et des services (Spécialité Qualité) (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)
- 06220627 - RSE et Economie sociale et solidaire - ESS (Spécialité RSE) (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)

#### UE4 - Cours E-learning (3 cours) (9 ects)

### 3 cours au choix

- [06220631 - Les outils du management de projet](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06300692 - Les outils de simulation financière](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06310307 - Coûts cachés et entreprises](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06310253 - Coûts et décision](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06211086 - Manager des équipes et Leadership](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06211094 - Management interculturel](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06290653 - Fondamentaux et design de projets e-business](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [71200168 - Infographie](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06240768 - Collecter des données en management](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [27280023 - Initiation au traitement de données en Python](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06290888 - Kit de survie en mathématiques pour gestionnaires](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)

### UE5 - Jeu d'entreprise / Business Game (3 ects)

#### Contenu

- [06290580 - Jeu d'entreprise / Business Game](#) (CM : 20h - 3 ects)

### UE6 - Professionnalisation

#### Contenu

- [06290604 - Projets de groupe](#) (TD : 35h)
- [99020342 - Tutorat collectif](#) (TD : 12h)
- [99020344 - Tutorat individuel](#) (TD : 3h)

## Semestre 2

---

### UE1 - Enjeux stratégiques et sectoriels dans le pilotage des organisations (6 ects)

#### 2 cours au choix

- [06280224 - Fondamentaux de la gouvernance sanitaire et médico-sociale \(Spécialité SMS\)](#) (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)
- [06250295 - Sécurité et gestion des risques \(Spécialité Qualité\)](#) (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)
- [06220752 - Ethique, transformation du travail et connexion territoriale \(Spécialité RSE\)](#) (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)

### UE2 - Audit & accompagnement des entreprises et des organisations (6 ects)

#### Contenu

- [06280170 - Méthodologie de gestion de projet et Contrôle de gestion socio-économique](#) (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)
- [06280225 - Rôle du manager et droit social](#) (CM : 12h - TD : 8h - 3 ects)

### UE3 - Conférences

#### Contenu

- [06290603 - Conférences](#) (CM : 20h)

### UE4 - Cours E-learning (2 cours) (6 ects)

#### 2 cours au choix

- [06211261 - Cross-Cultural Management & Communication \(CCMC\)](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06220632 - Les outils du management de projet](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06300693 - Les outils de simulation financière](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06310307 - Coûts cachés et entreprises](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06310254 - Coûts et décision](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06211086 - Manager des équipes et Leadership](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06211095 - Management interculturel](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [06290654 - Fondamentaux et design de projets e-business](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)
- [71200169 - Infographie](#) (CM : 20h - TD : 4h - 3 ects)

- [06240768 - Collecter des données en management](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [27280023 - Initiation au traitement de données en Python](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [06290888 - Kit de survie en mathématiques pour gestionnaires](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)

UE5 - Séminaire international / International Seminar (3 ects)

Contenu / Content

- [06260253 - Séminaire international / International Seminar](#) (CM : 18h - 3 ects)

UE6 - Expérience Professionnelle (9 ects)

Contenu

- [99010988 - Note Entreprise](#) (2 ects)
- [99010989 - Note de synthèse \(50%\) et Soutenance \(50%\)](#) (7 ects)

UE7 - Professionnalisation

Contenu

- [06290605 - Projets de groupe](#) (TD : 35h)
- [99020343 - Tutorat collectif](#) (TD : 12h)
- [99020345 - Tutorat individuel](#) (TD : 7h)

## Semestre 3

---

UE1 - Qualité, audit et système de management intégré (6 ects)

Contenu

- [06340162 - Qualité, audit et système de management intégré](#) (CM : 40h - 6 ects)

UE2 - Sécurité, gestion de crise et ergonomie (6 ects)

Contenu

- [06340163 - Sécurité, gestion de crise et ergonomie](#) (CM : 40h - 6 ects)

UE3 - Environnement et développement durable (6 ects)

Contenu

- [06340164 - Environnement et développement durable](#) (CM : 40h - 6 ects)

UE4 - Management socio-économique des équipes, psychologie et pédagogie interactive (6 ects)

Contenu

- [06280200 - Management socio-économique des équipes, psychologie et pédagogie interactive](#) (CM : 40h - 6 ects)

UE5 - Cours Elearning (1 cours) + cours spécialité (1 cours) (6 ects)

Contenu

- [06290819 - Responsabilité Sociétale des Organisations \(Formation et Certification CforCSR©\)](#) (CM : 20h - TD : 1h - 3 ects)
- [11100408 - Anglais](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE6 - Professionnalisation

Contenu

- [99020474 - Tutorat collectif \(retour d'alternance\)](#) (TD : 12h)
- [99020473 - Tutorat individuel](#) (TD : 3h)
- [99040377 - Projet de groupe](#) (TD : 35h)

## Semestre 4

---

UE1 - Conduite du changement, outils numériques et pilotage des indicateurs (6 ects)

Contenu

- [06280197 - Conduite du changement, outils numériques et pilotage des indicateurs](#) (CM : 40h - 6 ects)

UE2 - Excellence opérationnelle, Lean, 6 Sigma et méthodes agiles (6 ects)

#### Contenu

- [06340161 - Excellence opérationnelle, Lean, 6 Sigma et méthodes agiles](#) (CM : 40h - 6 ects)

UE3 - Accompagnement aux méthodes de collecte et d'exploitation des données (3 ects)

#### Contenu

- [06280198 - Accompagnement aux méthodes de collecte & d'exploitation des données](#) (CM : 20h - 3 ects)

UE4 - Séminaire international et projet de fin d'études (5 ects)

#### Contenu

- [06260274 - Séminaire international / International seminar](#) (CM : 18h - 2 ects)
- [06280199 - Projet de fin d'études](#) (CM : 22h - 3 ects)

UE5 - Professionnalisation

#### Contenu

- [99020471 - Tutorat collectif \(retour d'alternance\)](#) (TD : 12h)
- [99020472 - Tutorat individuel](#) (TD : 7h)
- [99040376 - Projet de groupe](#) (TD : 35h)

UE6 - Stage et mémoire (5 ects)

#### Contenu

- [06280193 - Méthodologie du mémoire \(2h mention\)](#) (CM : 2h)
- [06280194 - Méthodologie du mémoire \(2h spécifiques parcours\)](#) (CM : 2h)
- [99011099 - Mission de professionnalisation \(note de l'entreprise\)](#) (2 ects)
- [06290767 - Mémoire \(75%\) et soutenance \(25%\) du mémoire de fin d'études](#) (8 ects)