



Philippe BENOLLET

Maître de Conférences

philippe.benollet@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin Lyon 3

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242

69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Achats

Audit industriel

Gestion Industrielle

Management des Organisations

Responsabilité Sociétale des Organisations

Biographie

Titulaire d'un DEA de Gestion (1991 - Université Lumière Lyon 2 & emlyon), j'ai travaillé comme Contrôleur de Gestion pour le compte de la division T&D de Gec Alstom en Espagne (Madrid - 1991-1993). J'ai été ensuite consultant puis Manager dans un cabinet de consulting en performance industrielle (cabinet Alexander Proudfoot (1993-1996). Je suis intervenu dans ce cadre dans/sur différents types d'organisations et de problématiques en France et en Espagne principalement (Cruzcampo, Legrand, Dunlop...). Approché par l'entreprise Charles Jourdan (Romans) j'en ai pris la Direction Industrielle (production 350 MOD) (1996-1998).

Pendant ces années, j'ai travaillé sur la conception et la mise en œuvre de processus de régulations sociales (ensemble complexe de mécanismes d'ajustements que les acteurs inventent et mettent en œuvre pour s'adapter à leur environnement).

J'ai soutenu ma thèse en Sciences de gestion sur cette problématique le 25 novembre 1996 (Université Lyon 2).

J'ai alors fait le choix d'embrasser la carrière Universitaire et suis depuis 2000 Maître de Conférences à l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3, Directeur du Master Gestion de Production Logistique Achat, et Responsable pédagogique des 4 parcours de Master 1 et 2.

FONCTIONS

- Maître de Conférences en Sciences de Gestion, iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3
- Directeur du Master GPLA
- Responsable Pédagogique Master 1 Gestion de Production, Logistique & Achats
- Co-Responsable pédagogique Master 2 Management des Achats Industriels, Master 2 Management des Achats Indirects, Master 2 Management des Achats en PME-PMI-ETI.

TITRES ET DIPLOMES

- Doctorat en Sciences de Gestion (Thèse soutenue le 25 novembre 1996 – Université Lumière Lyon 2 – Félicitations à l’unanimité)
- Professeur Henri Savall, Professeur de Sciences de Gestion à l’Université Lumière Lyon 2 - Directeur de la recherche.

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

- Audit Industriel
- Audit Organisationnel
- Qualité de la Production Industrielle
- Qualité Intégrale des Organisations
- Epistémologie et Recherche en Sciences de Gestion
- Méthodologie Mémoires

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

- La raison dialectique pour comprendre et agir
- Cohérence, conscience et performance
- Le Management réel et sérieux
- TCO et coûts-performances cachés
- Lean, TPS et coûts-performances cachés
- Les Achats publics

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Laboratoire Magellan - iaelyon

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Espagnol – Très bon niveau
- Anglais – Bon niveau

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- Université de Budapest – Master MAE – Opération Management – 2022, 2020
- HEM Casablanca – L’ingénierie Industrielle – 2013 – Master MAE
- Série de conférences les 26, 27, 28 et 29 octobre 2009 – **Mexico – UAM**
- Missions de Conseil Espagne (Séville, Madrid) – **Alexander Proudfoot** : Plusieurs séjours entre 1993 & 1996 (2 missions principales en Espagne de 4-5 mois chacune)
- Contrôleur de Gestion - **Gec Alsthom Espagne T&D** (Madrid) : 20 mois - 1991-1993.

DISTINCTIONS

- Trophées de la pédagogie – Ed Universal – 2016, 2017, 2018
- Master Achats : Classement Eduniversal des Meilleurs Masters 2024 : Satisfaction de 4,98 sur 5 avec niveau de participation de 97,14 % des effectifs.
- Meilleure Note Nationale des Masters sur le domaine pédagogie et satisfaction apprenants : 9,12 sur 10.



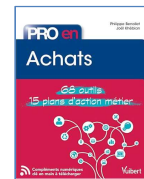
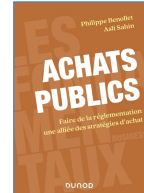
INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- Consultant en Performance Industrielle depuis 1999 : expertises libres, droits d'alerte, expertises CHSCT – IPRP 69/2012/72.
- Direction Industrielle (Production, Méthodes, Maintenance) de Charles Jourdan Industrie : 1996-1998
- Manager Consultant Chez Proudfoot Consulting : 1993-1996
- Controller Alstom T&D Espagne : 1991-1993

PRODUCTION ACADEMIQUE

Livres

- A Paraître Septembre 2024 - Achats Publics : Faire de la réglementation une alliée des stratégies d'achat – Dunod – Coll. Les Fondamentaux Business
- Mars 2019 - Pro en Achats - 68 Outils 15 plan d'action métier - Vuibert



- 2012 - Pour une gestion radicalement nouvelle. La dialectique pour changer de gestion. Préface N. Mansouri-Guilani - Editions Notre Temps. 294p.

Chapitres d'ouvrages

- Collectif (2007), « Socio-Economic Intervention in Organizations: The Intervener-Researcher and the SEAM Approach to Organizational Analysis », Ed. A. F. Buono, Bentley College. Information Age Publishing. 441p.
- Philippe Benollet - PART I: SEAM INTERVENTIONS IN ORGANIZATIONS. Chap 4. Orchestrating Compatibility Between Art and Management: Socio-Economic Intervention in a National Opera House. pp. 99-122

- Pour une pleine efficacité du juste à temps », Revue Française de Gestion Industrielle, Vol 17, n°4/1998, pp. 53-66.

Exposés dans des congrès

Cycle de conférences au Mexique – Université Autonome de Mexico – UAM (2009 – 26-29 octobre - Mexico) - Actes

Dans le cadre de la **chaire en Sciences de Gestion « François Perroux »** de l'Université Autonome de **Mexico** Xochimilco (UAM-X), j'ai été invité par la « UAM-X », représentée par la Dra Margarita Fernandez et le service français de coopération et d'action culturelle de l'ambassade de France à présenter un cycle de conférences sur 4 jours portant sur :

- la **génération de la performance** d'entreprise apportée par l'implémentation en entreprise du modèle de management et gestion socio-économiques ;
- les meilleures pratiques en matière de **gestion de projet**,
- les meilleures pratiques en matière **d'organisation industrielle** du flux « wall to wall » ;
- la **génération la performance** des organisations culturelles et **l'intégration des sphères managériales et artistiques**.

L'objectif de la chaire « François Perroux » est de mieux faire connaître les enseignements de gestion français aux étudiants et professeurs Mexicains et plus particulièrement de la « UAM –X » à des fins d'enrichissement de pratiques pouvant servir le contexte social, économique et politique du Mexique.

Dr. Philippe Benollet

Forma parte del equipo de investigación del ISEOR que dirige H. Savall. Sus líneas de investigaciones son: a) aplicación de la gestión en instituciones culturales, b) el proceso de cambio en el caso de las profesiones liberales reglamentadas y c) las aportaciones del análisis socio-económico a las organizaciones industriales y de producción en el marco de las lógicas de Learn – Supply y fundamentalmente sobre la pertinencia de los esquemas gestionarios dialécticos.

Concluyó el doctorado en Ciencias de Gestión en noviembre de 1996, en la universidad Lumière Lyon2 con la tesis titulada "Principio de regulación social: la relación estructuro-comportamental dialéctica. Investigación experimental". En esta investigación las regulaciones sociales se definen como un conjunto complejo de mecanismos de ajuste que los actores inventan y aplican para adaptarse a su ambiente, manteniendo su equilibrio interno.

Desde 1991 se ha posicionado en un proceso de investigación del tipo investigación-intervención, realizando investigaciones en ambientes profesionales diversos, asumiendo responsabilidades en organizaciones de diferentes nacionalidades, tamaños y oficios

DR. CUAUHTÉMOC VLADIMIR
PÉREZ LLANAS
RECTOR DE LA UNIDAD XOCHIMILCO

LIC. HILDA ROSARIO DÁVILA IBÁÑEZ
SECRETARIA DE UNIDAD

DR. ALBERTO PADILLA ARIAS
DIRECTOR
DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

MTRO. CARLOS ALFONSO
HERNÁNDEZ GÓMEZ
JEFE DEL DEPARTAMENTO DE
PRODUCCIÓN ECONOMICA

JEFES DE LAS ÁREAS PARTICIPANTES

DRA. GRACIELA CARRILLO GONZALEZ
ANÁLISIS Y GESTIÓN SOCIOECONÓMICA DE LAS
ORGANIZACIONES (ASSEO)

M. en C. GLORIA BACA LOBERA
ESTRATEGIA Y GESTIÓN DE LAS ORGANIZACIONES
(EEO)

UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA
UNIDAD XOCHIMILCO
DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES
DEPARTAMENTO DE PRODUCCIÓN ECONOMICA

CÁTEDRA EN CIENCIAS DE LA GESTIÓN
FRANÇOIS PÉRROUX

IMPARTIDA POR
Dr. Philippe Benollet



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA
UNIDAD XOCHIMILCO

Conférence-débat : « Localiser l'économie, on le fait » - Comment impulser une dynamique d'économie locale et créer des synergies entre les différents acteurs du territoire à partir d'exemples inspirants - Actes (2013 – 16 mai - Lyon)

Cette conférence-débat était co-organisée par l'Association Colibris et l'IAE Lyon. Les conférenciers débatteurs étaient :

Raphaël Souchier – Consultant européen spécialisé en économies locales durables, facilitation de processus et coopération interculturelle - « *L'après Wall Street sera local* »

Philippe Benollet – Maître de Conférences – Université Lyon 3 – IAE Lyon – « *L'impact de la conscience individuelle pour réussir l'Economie Sociale Solidaire et Ecologique* »

Cyril Kretzschmar – Région Rhône-Alpes - Conseiller délégué à la nouvelle économie, aux nouveaux emplois, à l'artisanat et à l'économie sociale et solidaire - « *Les enjeux de la politique territoriale en Rhône Alpes* »

Florence Martin – Energie Partagée - « *La dynamique des réseaux en Rhône Alpes* »

Présentation de 3 expériences de la Région : les amis de Zeybu, District Solidaire, Association Planet'envie.

« *L'impact de la conscience individuelle pour réussir l'Economie Sociale Solidaire et Ecologique* » - Philippe Benollet

Résumé de la communication (15 minutes puis échanges avec la salle – auditorium André Malraux – Université Lyon 3) :

Il s'agit dans un premier temps de partir d'éléments de **définition** de la notion de conscience (certes écrasant à maints égards - Spinoza : « *toute détermination est négation* »¹) : la conscience est une pratique théorique ou une théorie pratique. C'est une **Praxis** (activité pratique). Mais plus avant nous mettons en exergue **3 idées forces**.

La première est de poser la **conscience** comme une **résultante** et une **condition** de la qualité du lien entre les **structures** et les **comportements**, en lien dialectique. Nous empruntons alors au modèle de l'analyse socio-économique un certain nombre d'éléments de son corpus, l'analyse socio-économique mettant en son cœur cette relation structo-comportementale dialectique. Quoi qu'il en soit l'enjeu d'une bonne compréhension de cette relation structures-comportements est de se responsabiliser quant à nos actes. Prendre conscience des effets qui se jouent dans cette relation dialectique.

La deuxième est la pertinence de la **logique dialectique**. La dialectique est la logique intégratrice des oppositions, contradictions, confrontations... (apparentes). Le réel, est l'unité dialectique de l'effectivité et de la possibilité, du présent et du futur, de l'actuel et du potentiel, de l'action et du projet.

La méthode dialectique conçoit par conséquent en chaque chose les moments contradictoires comme opposés en leur unité. Chacun d'entre nous portons en nous le meilleur et le pire.

Dès lors la **troisième idée-force** est le rôle de l'**intention**. Plus que l'observation c'est l'attention et l'intention qui transforme les possibilités en réalité.

Intégrer la logique dialectique c'est accepter d'échapper, comme le dit Gramsci², au sens commun vulgaire qui est dogmatique, avide de certitudes péremptives.

Dans la **posture dialectique** il y a la réfutation du demain comme autorisant tout en lieu et place de la conscience de maintenant comme condition de demain. Se mettre dans la perspective de demain déresponsabilise la prise en charge d'aujourd'hui, déléguant son pouvoir aux autres, aux outils, aux méthodes préconçues...

¹ B. Spinoza, Proposition XXV. Affirmation L. Ethique II.

² A. Gramsci, *Œuvres choisies*, Paris, Editions sociales, 1959, p. 139.

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

- Benollet P. (2015), « Les nouvelles organisations du travail à l'ingénierie. Les conditions de réalisation du travail, son sens et sa finalité », Philippe Benollet, Journée débat pour le Syndicat National du Personnel de l'Ingénierie – Paris, 24 Novembre 2015.
- Benollet P. (2014), « Le Lean dans l'ingénierie : limites et perspectives », Philippe Benollet, Journée débat pour le Syndicat National du Personnel de l'Ingénierie - Paris, 12 mai 2014.

PRODUCTION PEDAGOGIQUE

- Tous nos supports d'enseignements sont issus de notre propre production, de nos expériences professionnelles.
- Idem pour ce qui est de nos études de cas.