



Ludivine CHALENÇON

Maître de conférences HDR en Sciences de Gestion

ludivine.chalencon@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin Lyon 3

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242

69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Fusions-acquisitions, Création de valeur, Stratégies d'acquisitions à l'international, Finance entrepreneuriale

Biographie

Ludivine Chalençon est Maître de Conférences HDR en Sciences de Gestion à l'iaelyon où elle enseigne la finance d'entreprise. Elle est responsable du Master 2 Diagnostic et Audit des Organisations. Sa thèse, soutenue en 2014 sous la direction des Professeurs Alain Marion et Ulrike Mayrhofer, s'intitule « Les stratégies de localisation et la création de valeur des fusions-acquisitions internationales ».

Ses thématiques de recherche portent sur les fusions-acquisitions internationales et la finance entrepreneuriale.

FONCTIONS

- Depuis 2015 : Maître de conférences à l'iaelyon School of Management, Université Jean Moulin Lyon 3
- De 2013 à 2015 : Attaché Temporaire d'Enseignement et de Recherche (ATER)
- De 2010 à 2013 : Doctorante contractuelle avec charges d'enseignement

IMPLICATIONS ADMINISTRATIVES

- Depuis 2024 : co-responsable pédagogique du Master 1 Contrôle de Gestion et Audit des Organisations (CGAO) parcours alternance
- Depuis 2022 : responsable de la mention Finance
- Depuis 2016 : responsable pédagogique du Master 2 Diagnostic et Audit des Organisations (DAO)
- En 2015 : co-responsable pédagogique du Master 1 European Business Realities (EBR) (en collaboration avec Silvia Didier)

IMPLICATIONS SCIENTIFIQUES

- Depuis 2017 : co-responsable de l'atelier Finance à l'international de la conférence Atlas-AFMI (en collaboration avec Pr. Sophie Nivoix)
- 2022-2025 : Membre de la Chaire Conseil Stratégie Expertise, CLEA iaelyon – Université Jean Moulin Lyon 3 et l'Ordre des Experts-Comptables Auvergne-Rhône-Alpes (fondée par François Lantin)
- 2020-2024 : co-responsable de l'équipe de recherche en Management International (en collaboration avec Noémie Dominguez)

DIPLOMES

- Habilitation à Diriger des Recherches
Titre : « Les acquisitions des entreprises multinationales et des PME : perspectives financières, stratégiques et internationales »
Garant de l'HDR : Patrick Sentis
Montpellier Recherche en Management (MRM), Université de Montpellier
- Docteur en Sciences de gestion
Titre : « Les Stratégies de Localisation et la Création de Valeur des Fusions-Acquisitions Internationales »
Directeurs de thèse : Alain Marion et Ulrike Mayrhofer
Laboratoire de recherche Magellan – iaelyon, Université Jean Moulin, Lyon 3
- Master 2 Finance d'Entreprise, parcours Audit Financier, iaelyon, Université Lyon 3
- Licence Economie et Gestion, Parcours Droit et Economie quantitative, iaelyon, Université Lyon 3

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Analyse financière
Fondamentaux de la finance
Méthodes de diagnostic
Initiation à la recherche en finance

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Fusions-acquisitions
Création de valeur
Stratégie d'acquisitions à l'international
Finance entrepreneuriale

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Laboratoire de Recherche Magellan, Centre de recherche Finance

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES

Atlas/AFMI (Association Francophone de Management International) – Comité Scientifique

COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

European Journal of International Management – Reviewer
Finance Contrôle Stratégie – Reviewer
Management International – Reviewer
Journal of Business Research – Reviewer

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- Henley Business School, University of Reading, Royaume-Uni (6 au 9 novembre 2017)
- Université du Québec à Montréal (UQAM), Canada (mars à septembre 2013) - Bourse de mobilité Explo'ra Doc de la région Rhône-Alpes :
- Accueillie par le Professeur Diane-Gabrielle Tremblay, Titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les enjeux socio-organisationnels de l'économie du savoir

- Belk College of Business, University of North Carolina at Charlotte, USA (octobre et novembre 2012) :
- Accueillie par le Professeur Tao-Hsien Dolly King, Directrice du département de Finance

DISTINCTION

- Prix de thèse 2015 décerné par l'Association des Responsables en Fusions-Acquisitions (ARFA) réunissant la plupart des Directeurs Fusions-Acquisitions du CAC 40
- Prix de la Chaire Transmission d'Entreprise du Jeune Chercheur 2014 de l'EM Strasbourg (avec A. Rocher)

TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

- Attachée temporaire d'enseignement et de recherche (ATER), iaelyon, Université Jean Moulin, Lyon 3
- Titulaire d'un contrat doctoral avec charge d'enseignement, iaelyon, Université Jean Moulin, Lyon 3

CO-ENCADREMENT DE THESE

Nourelhouda Nouari, « Le rôle sociétal du contrôle interne », (co-encadrement avec Célia Lemaire)

PRODUCTION ACADEMIQUE

Publications dans des revues à comité de lecture

1. « Size and financing of external growth strategies among small and medium enterprises », *European Management Review*, 2025, vol. 22, n° 3, p. 604-618 (avec A. Marion) [FNEGE 2 ; AJG 3].
2. « La politique d'acquisition des multinationales face à la pandémie », *Revue Française de Gestion*, 2023, vol. 49, n° 311, p. 53-73 (avec U. Mayrhofer et M. Meschi) [FNEGE 2].
3. « La consolidation dans un secteur atomisé : un contexte propice aux financements par capitaux propres », *Revue d'économie financière*, 2023, vol. 150, n° 2, 2023, p. 113-129 (avec A. Marion) [FNEGE 4].
4. « Les Déterminants de la Localisation des Fusions-Acquisitions dans les Economies Emergentes », *Management International*, 2021, vol. 25, p. 148-164 (avec U. Mayrhofer) [FNEGE 2].
5. « Le Financement par Capitaux Propres de la Croissance Externe dans les PME », *Revue de l'entrepreneuriat*, 2021, vol. 20, n° 2, p. 89-112. (avec A. Marion) – article disponible en anglais « Equity financing for external growth in SMEs » [FNEGE 2].
6. « Intangible Resources and Cross-Border Acquisition Decisions: The Impact of Reputation and the Moderating Effect of Experiential Knowledge », *Journal of Business Research*, 2021, vol. 131, p. 297-310. (avec O. Lamotte, U. Mayrhofer et A. Colovic) [FNEGE 2 ; AJG 3].
7. « La Réputation de l'Acquéreur et la Réaction des Marchés Financiers à l'annonce de Fusions-Acquisitions Internationales », *Management International*, 2021, vol. 25, n° 1, p. 131-151 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer) [FNEGE 2].
8. « Stratégies de Localisation des Acquéreurs et Influences des Institutions Formelles et Informelles sur les Fusions-Acquisitions », *Finance Contrôle Stratégie*, 2020, vol. 23, n° 2, p. 1-28 [FNEGE 3].
9. « Comment Réussir les Etapes de Mise en Œuvre d'une Acquisition ? », *Management & Avenir*, 2019, n° 114, p. 13-39 (avec N. Dominguez et U. Mayrhofer) [FNEGE 3].
10. « Do Cross-Border Mergers-Acquisitions in Mature and Emerging Markets Create Similar Value ? », *Journal of Organizational Change Management*, 2018, vol. 31, n° 4, p. 944-958 (avec U. Mayrhofer) [FNEGE 3 ; AJG 2].
11. « Reputation, E-Reputation, and Value Creation of Mergers and Acquisitions », *International Studies of Management and Organization*, 2017, vol. 47, n° 1, p. 4-22 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer) [FNEGE 3 ; AJG 2].
12. « Le Pacte Dutreil ou la Clé Fiscale et Juridique d'une Transmission de PME Familiale Réussie », *Management & Avenir*, 2015, vol. 5, n° 79, p. 125-141 (avec A. Rocher) [FNEGE 3].

13. « Quel Rôle pour le Contrôle de Gestion dans le Cadre des Fusions-Acquisitions Internationales ? », *Gestion Revue Internationale de Gestion*, 2015, vol. 39, n° 4, p. 1-10 [FNEGE 4].

Publications de la thèse

Les Stratégies de Localisation et la Création de Valeur des Fusions-Acquisitions Internationales, ISTE Editions, Londres, 2017, 350 p.

Location Strategies and Value Creation of International Mergers and Acquisitions, Wiley-ISTE, Londres, 2017, 388 p.

Ouvrages

Analyse financière : concepts et méthodes, Dunod, Paris, 7ème édition, 2024, 384 p. (avec A. Marion et F. Lantin).

Chapitres d'ouvrages

« Gestion de portefeuille » ; « Politique financière et coût du capital » ; « Gestion des capitaux propres », in Ch. Thibierge (ed.), *Finance d'entreprise*, Vuibert, 2018, 624 p.

« Value creation of mergers-acquisitions in mature and emerging markets : a study of M&As established by French multinationals », in : S. Marinova, J. Larimo et N. Nummela (éd.), *Value creation in international business : volume 1*, Basingstoke, Palgrave Macmillan, 2017, p. 141-162 (avec U. Mayrhofer).

« Le Paradigme Eclectique sous le Prisme de l'Internationalisation des Firmes Emergentes », in : Prevot F. et Meschi P.-X. (éd.), *Economies Emergentes / Economies Matures, Enjeux pour le Management International*, Vuibert, Paris, 2016, p. 121-138 (avec N. Dominguez).

« John Harry Dunning : Le Paradigme Eclectique de l'Internationalisation », in : U. Mayrhofer (éd.), *Les Grands Auteurs en Management International*, Editions Management & Société, 2014 (avec N. Dominguez).

« Management International et Contrôle de Gestion », in : P. Boisselier (éd.), *Contrôle de Gestion et Management*, Paris, Vuibert, 2013 (avec U. Mayrhofer).

« Establishment Foreign Subsidiaries: the Accor Group », in : U. Mayrhofer (éd.), *Management of Multinational Companies: A French Perspective*, Palgrave Macmillan, 2013, p. 99 - 110 (avec E. Moalla).

« La Mise en Place de Filiales à l'Etranger : le Cas du Groupe Accor », in : U. Mayrhofer (éd.), *Le Management des Firmes Multinationales*, Paris, Vuibert, 2011, p. 109 - 119 (avec E. Moalla et C. De Bovis).

Articles publiés dans des actes de colloque

« SME motivations and obstacles for engaging in acquisition decisions », *49th EIBA (European International Business Academy) Annual Conference*, Lisbon, December 15-17, 2023, (avec U. Mayrhofer).

« Comprendre les motivations et les freins des PME à réaliser des acquisitions », *13^{ème} Conférence annuelle Atlas AFMI « Décarboner le management international »*, iae de Bordeaux, du 3 au 5 Juillet 2023 (avec U. Mayrhofer).

« La croissance externe dans un secteur atomisé en consolidation : influences sur la performance et les modalités financières de transmission des PME », *4^{ème} Journée des 3 F (Finance organisationnelle, Finance comportementale, Finance entrepreneuriale)*, CREGO, Dijon, 10 juin 2022 (avec A. Marion).

« La politique d'acquisition des multinationales face au choc exogène de la pandémie », *12^{ème} Conférence Atlas*

AFMI « *Resilience et management international* », IAE Nice & EDHEC, 2 au 4 mai 2022 (avec U. Mayrhofer et M. Meschi).

« La croissance externe dans les PME : le rôle de la taille dans les décisions financières », 10^{ème} Conférence Atlas AFMI « *Management des ressources à l'international : enjeux, configurations et impacts* », IAE de Poitiers, visioconférence, 18 au 20 mai 2020 (avec A. Marion).

« How do reputation and international experience influence the choice of cross-border acquisitions? », 45th EIBA (European International Business Academy) Conference, Leeds, 13 au 15 avril 2019 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer).

« La croissance externe dans les PME : le rôle de la taille dans les décisions financières », Séminaire AFC (Association Française de Comptabilité) Rhône-Alpes Auvergne, iaelyon, 25 mars 2019 (avec A. Marion).

« Comment réussir les étapes de mise en œuvre d'une acquisition ? », 9^{ème} Conférence Atlas AFMI « *Le national face au global : nouvelles perspectives pour le Management international* », Université de Fribourg, Suisse, 17 au 19 juin 2019 (avec N. Dominguez et U. Mayrhofer).

« How does reputation impact the reaction of financial markets to cross-border M&As ? », 45th AIB (Academy of International Business) United Kingdom & Ireland Conference, Birmingham Business School, University of Birmingham, 12 au 14 avril 2018 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer).

« Institutions Formelles et Informelles et Stratégies de Localisation des Fusions-Acquisitions », 7^{ème} Conférence Atlas AFMI « *Les défis managériaux de l'intégration à l'international* », INSCAE, Antananarivo, Madagascar, 2 au 4 mai 2017.

« Do international mergers and acquisitions create value? », 42nd EIBA (European International Business Academy) Conference « *Liabilities of Foreignness vs the Value of Diversity: Conflict or Complement?* », Vienna, 2 au 4 décembre 2016.

« Le Financement de la Croissance Externe dans les PME en croissance », 13^{ème} Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME (CIFEPME) « *La Recherche en Entrepreneuriat et PME : vers de Nouveaux Horizons* », Trois Rivières, Canada, 26 au 28 octobre 2016 (avec A. Marion).

« The Effect of Information Uncertainty on Share Tendering: The Case of Private Bidders », 23rd Annual Conference of the Multinational Finance Society, Stockholm Business School, Stockholm, Sweden, 26 au 29 juin 2016 (avec D. Amaya et J.-Y. Filbien).

« Value creation in M&As: does acquirer's reputation matter? », 41st Annual EIBA (European International Business Academy) Conference, Rio de Janeiro, Brésil, 1er, 2 et 3 décembre 2015 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer).

« Location of mergers and acquisitions in mature and emerging economies », 41st Annual EIBA (European International Business Academy) Conference, Rio de Janeiro, Brésil, 1er, 2 et 3 décembre 2015 (avec U. Mayrhofer).

« Le Pacte Dutreil ou la Clé Managériale, Fiscale et Juridique des Transmissions de PME familiales », 5^{ème} Colloque International de Fiscalité, Droit et Gestion « *Gouvernance et Valeurs : les Clés de la Transmission des Organisations* », Ecole de Management de Strasbourg, 3 au 5 décembre 2014, 15 p. ; Prix de la Chaire Transmission d'Entreprise du Jeune Chercheur (avec A. Rocher).

« Do Acquiring Firms Listen to Media Sentiment ? », 31st French Finance Association Conference, Aix-en-Provence, 19 au 21 mai 2014 ; 21st Annual Conference Multinational Finance Society, Prague, 29, 30 juin et 1^{er} juillet 2014, 20 p. (avec D. Amaya et J.-Y. Filbien).

« Le Paradigme Eclectique sous le Prisme de l'Internationalisation des Firmes Emergentes », 4^{ème} Conférence annuelle d'Atlas/AFMI Association Francophone de Management International « *Economies Emergentes / Economies Matures, Enjeux pour le Management International* », IAE Aix en Provence (CERGAM, Aix-Marseille Université) / Kedge Business School Aix-Marseille, 19 au 21 mai 2014, 23 p. (avec N. Dominguez).

« Le Contrôle de Gestion dans les Fusions-Acquisitions Internationales : un Outil d'Intégration ? », *34ème Congrès de l'Association Française de Comptabilité (AFC) « Comptabilité sans Frontières : the French Connection » organisé conjointement avec le congrès annuel de The Canadian Academic Accounting Association (CAAA)*, Hyatt Regency Hotel, Montréal, 31 mai et 1er juin 2013, 20 p.

« Stratégies de Localisation et Fusions-Acquisitions : une Etude Exploratoire », *2ème Conférence annuelle d'Atlas/AFMI Association Francophone de Management International « L'Engagement International à l'Ecoute du Local »*, IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3, 31 mai et 1er juin 2012, 37 p.

« La Performance des Fusions-Acquisitions : une Revue de la Littérature », *2ème Colloque Franco-Tchèque « Trends in International Business »*, IAE Lyon, Université Jean Moulin – Université de Prague, 30 juin 2011, p. 13-26.

Organisation d'événements académiques

- Membre du Comité d'organisation de la Journée doctorale (avec L. Cohen et M. Gamichon) du 44ème congrès de l'Association Française de Comptabilité (AFC) « Continuité et Rupture », iaelyon, du 30 au 1er juin 2023.
- Organisation (avec N. Dominguez) de la 3ème Journée Automnale du Management International (JAMI) : plus d'une vingtaine de doctorants et enseignants-chercheurs ont participé à cette journée ponctuée de présentations de recherches et d'interventions de praticiens, 18 novembre 2022.
- Membre du Comité d'organisation de la 11ème Conférence Internationale de Gouvernance (CIG) « La Gouvernance des Organisations entre Universalisme et Contingence », Lyon, les 24 et 25 Mai 2012 (participation à la gestion du processus d'évaluation des articles soumis, à l'élaboration du programme et aux aspects logistiques)

INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- 2026 : intervention lors de l'Assemblée générale de l'Ordre des Experts-comptables de la région Auvergne Rhône-Alpes : « La croissance externe comme accélérateur de croissance des TPE »
- 2023 : Animation d'une Masterclass « PME : croître en rachetant une entreprise » dans le cadre de l'événement Big organisé par Bpifrance (en collaboration avec U. Mayrhofer et T. Bastin)
- 2022 : Organisation (avec N. Dominguez) d'une conférence grand public sur la thématique « Mondialisation et protection de l'environnement » dans le cadre de la Fête de la Science en 2022 : nous avons reçu D. Barthe (Ancien Directeur Général de la Chambre d'Agriculture de Saône-et-Loire et Associé EDILE), I. Goutagny (Directrice Générale du Groupe ROBUR) et L. Lassagne (Directeur du Développement Durable, Aéroports de Lyon) qui sont venus partager leur expérience
- 2022-2024 : membre de la commission Finance et Trésorerie de Lyon Place Financière et Tertiaire
- 2022 : membre du comité de pilotage de l'étude de Bpifrance « La croissance externe à l'échelle des PME »

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Contrats de recherche

- 2018-2019 – Etude sur la croissance externe comme levier de croissance pour le passage d'une PME à une ETI :
- Rédaction d'une étude et restitution lors de « Matinales » auprès de professionnels, mandaté par le cabinet de conseil Mazars (avec A. Marion)
- 2015 – Etude sur les fusions d'entreprises pour accompagner la fusion des régions en France : Participation à un contrat de recherche mandaté par l'Association des Régions de France (ARF) pour analyser

les conditions de réussite et les facteurs d'échec des fusions dans le secteur privé (avec H. Beddi, N. Dominguez et U. Mayrhofer)

- 2012-2014 – Etude sur les besoins en financement des PME de croissance en Rhône-Alpes : Participation à un contrat de recherche mandaté par la Caisse des Dépôts et le Fonds Stratégique d'Investissement pour réaliser une étude sur les besoins en financement des PME de croissance en Rhône-Alpes (avec A. Marion, F. Lantin et C. Faverjon)

Articles de valorisation des travaux de recherche

- « Echec de la fusion Kraft-Heinz. Les dix secrets des fusions qui réussissent », The Conversation, 20 octobre 2025 (avec U. Mayrhofer).
- « Croissance externe : des opérations bénéfiques pour les petites et moyennes entreprises », The Conversation, 16 juin 2025 (avec A. Marion).
- « Les multiples crises affectent les stratégies d'acquisitions des multinationales françaises », The Conversation, 10 septembre 2023 (avec U. Mayrhofer et M. Meschi).
- « PME : La croissance externe, une stratégie sous-exploitée », The Conversation, 27 septembre 2021 (avec A. Marion).
- « L'effet ambivalent de la réputation des entreprises sur leurs décisions d'acquisitions internationales », The Conversation, 10 mai 2021 (avec O. Lamotte, A. Colovic et U. Mayrhofer).
- « De la PME à l'ETI : la Croissance Externe comme Levier de Croissance », Mazars, septembre 2018, 32 p. (avec A. Marion).
- « Les stratégies de croissance externe dans les PME », XERFI Research, mai 2017, 130 p. (avec A. Marion).
- « Les fusions-acquisitions internationales : entre opportunités et contraintes », numéro spécial « Géopolitique des multinationales », Grands Dossiers de Diplomatie, n°29, automne 2015.

Vidéos de valorisation des travaux de recherche

- 2023 : « Les politiques d'acquisition des multinationales face aux crises », Xerfi Canal, émission IQSOG – Fenêtres ouvertes sur la gestion de Jean-Philippe Denis
- 2023 : Animation d'une Masterclass « PME : croître en rachetant une entreprise » dans le cadre de l'événement Big organisé par Bpifrance (avec Ulrike Mayrhofer et Thomas Bastin)