

**Communiqué**

## Quand la GRH se déploie au niveau des territoires : surmonter les difficultés, saisir les opportunités

Mardi 20 mars 2012 à 18h (inscription gratuite)

**IAE Lyon**

Université Jean moulin Lyon 3  
Manufacture des Tabacs - Auditorium Malraux  
16 rue du Professeur Rollet - Lyon 8e (Metro Sans Souci)

Info et inscription gratuite : <http://iae.univ-lyon3.fr> - Catherine Parmentier : 04 78 78 71 49

<http://iae.univ-lyon3.fr/quand-la-grh-se-deploie-au-niveau-des-territoires-br-surmonter-les-difficultes-saisir-les-opportunités-564560.kjsp>

L'instrumentation d'une GRH territoriale reste à construire et plusieurs éléments indiquent que cette construction sera difficile. Conférence organisée dans le cadre de la Quinzaine RH (Réseau Référence RH) à l'initiative du Master Management des Ressources Humaines et Organisation de l'IAE Lyon.

Dans un contexte marqué par la précarité de l'emploi, de nouvelles instrumentations apparaissent à l'échelle du territoire qui visent à rassembler les acteurs socio-économiques d'un bassin d'emploi donné.

Ainsi du dispositif de GPEC Territorial, présenté dans la circulaire ministérielle du 29 juin 2010 relative au développement de la dynamique territoriale de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences.

### De la GPEC à la GPECT

Ce glissement de la notion de GPEC à celle de GPECT exprime le besoin d'anticiper les mutations économiques que vivent au quotidien les entreprises sur ce nouvel



**Quand la GRH se déploie au niveau des territoires : surmonter les difficultés, saisir les opportunités.**

Table ronde animée par  
Catherine GLEE, Maître de Conférences à l'IAE Lyon,  
Directrice du Master Management des Ressources Humaines et Organisation

Avec :

- Vincent BELEY, directeur de la Maison de l'Emploi et de la Formation de Lyon
- Christophe EVERAERE, Professeur à l'IAE Lyon, responsable scientifique du projet OCELI (Observatoire de l'évolution des emplois et des compétences du bassin de la ville de Lyon)
- José FELIX, DRH Aldes
- Patricia TRAVERSAZ, DRH Hôpital de Fourvière
- Alain YAREL, DRH Orange

**Mardi 20 mars 2012 à 18h**

**IAE Lyon - Université Jean Moulin Lyon 3**  
Manufacture des Tabacs - Auditorium Malraux  
16 rue du Professeur Rollet - 69008 LYON  
(Métro Sans Souci)  
Inscription gratuite : <http://iae.univ-lyon3.fr>

espace d'action qu'est le territoire. Il marque aussi la volonté d'accompagner de façon adaptée et personnalisée les évolutions professionnelles des individus, et de renforcer la compétitivité des entreprises grâce à une expertise forte en matière de GRH.

Toutefois, malgré un consensus sur l'importance et l'intérêt de cette démarche anticipatrice, l'instrumentation d'une GRH territoriale reste à construire et plusieurs éléments indiquent que cette construction sera difficile. Car les enjeux sont de taille :

- Comment apporter des réponses aux problèmes de mobilités professionnelles et de performances économiques, sur un bassin d'emploi donné, en mutualisant les ressources ?
- Comment dépasser les difficultés rencontrées par les entreprises pour mettre en œuvre une GPEC « intra-muros » ?
- Comment concilier les aspirations des salariés à la sécurité et les exigences de flexibilité des entreprises ?
- Comment initier une démarche prospective qui permette de passer des actions souvent « à chaud » et uniquement curatives à des politiques globales, à la fois offensives et préventives ?

En croisant le regard porté par des DRH, des acteurs institutionnels, des chercheurs qui, dans leurs pratiques et leurs travaux se situent au cœur de cette problématique, nous tenterons d'apporter des éléments de réponse et d'indiquer des pistes de réflexion et d'action.

#### **Le débat réunira les intervenants suivants :**

- **Vincent Beley**, directeur de la Maison de l'Emploi et de la Formation de Lyon
- **Christophe Everaere**, Professeur, Responsable scientifique d'un projet de recherche-action engagé en 2009 au sein du Centre de recherche Magellan de l'IAE Lyon, qui vise à mettre en place un observatoire de l'évolution des emplois et des compétences sur le bassin d'emploi de la ville de Lyon (OECL)
- **Patricia Traversaz**, DRH Hôpital de Fourvière
- **José Félix**, DRH Aldes
- **Alain Vareil**, DRH Orange

**La table Ronde sera animée par Catherine Glée-Vermande**, Maître de Conférences, Directrice du Master Management des Ressources Humaines et Organisation et co-responsable scientifique du projet OECL.

#### **Contact Presse :**

Catherine PARMENTIER, Responsable Communication

#### **IAE Lyon**

Ecole Universitaire de Management  
Université Jean Moulin Lyon 3  
6 cours Albert Thomas - BP 8242  
69355 LYON CEDEX 08

Tél : 04 78 78 71 49

[catherine.parmontier@univ-lyon3.fr](mailto:catherine.parmontier@univ-lyon3.fr)