

## Communiqué de presse

# GRH et innovation : un couple improbable ? Le DRH face aux défis de la créativité

Conférence publique - Jeudi 18 mars 2010 à 18h30 (entrée libre)

### IAE Lyon

Site Universitaire de la Manufacture des Tabacs  
Auditorium Malraux  
16 rue du Professeur Rollet - Lyon 8e (Metro Sans Souci)

Info et inscription gratuite : <http://iae.univ-lyon3.fr> - Catherine Parmentier : 04 78 78 71 49

Lien direct : <http://iae.univ-lyon3.fr/actualites/grh-et-innovation-un-couple-improbable--404937.kjsp>

**Conférence organisée par Catherine Glée, Directrice du Master Ressources Humaines de l'IAE Lyon, dans le cadre de la "Quinzaine RH" de Référence RH (Réseau des formations de 3ème cycle en GRH).**

### GRH et Innovation : un couple improbable ? Le DRH face aux défis de la créativité

« *L'imagination est plus importante que le savoir* » déclarait Einstein. Déroutante dans notre culture souvent dominée par la pensée de Descartes, la citation montre néanmoins l'impact de la créativité sur l'utilisation des connaissances.

Dans une économie mondialisée où l'on sait désormais que le facteur-clef de compétitivité est la connaissance, il y a donc urgence à valoriser l'imagination souvent cantonnée au seul domaine artistique. Or, s'il y a un domaine où l'importation de l'imagination comme donnée stratégique semble particulièrement improbable, c'est bien précisément celui de la GRH.

Comment nouer alliance avec la créativité dans un champ où les mutations de l'emploi, les contraintes budgétaires, la concurrence internationale font désormais des restructurations « un mode de gestion normal des entreprises » ?

Nombreuses sont les études économiques déclarant que « le pire est à venir » et confirmant que les priorités des DRH pour 2010 seront les réductions de coûts, les restrictions budgétaires et en conséquence les réductions d'effectifs. Pour certains, nous sommes arrivés au « degré zéro des RH ». Sans être aussi pessimiste, il y a néanmoins des insatisfactions, des inquiétudes qu'il faut

Dans le cadre de la Quinzaine RH (Réseau Référence RH), le Master Ressources Humaines et Organisation de l'IAE Lyon organise une conférence sur le thème :

**GRH et Innovation : un couple improbable ?**

Le DRH face aux défis de la créativité



**Jeudi 18 mars 2010 à 18h30**

**IAE Lyon**  
Site universitaire de la Manufacture des Tabacs - Auditorium Malraux  
16 rue du Professeur Rollet - 69008 LYON (M° Sans Souci)  
<http://iae.univ-lyon3.fr> Inscription gratuite

savoir entendre : seulement 42, 7% des salariés interrogés déclaraient « avoir confiance » dans leurs dirigeants, selon un récent sondage mené par Altedia.

Dès lors, peut-on penser une GRH créative ? Le DRH peut-il s'offrir le luxe de l'innovation quand, face aux profondes transformations du travail, les difficultés s'accroissent et l'obligent souvent à « réparer » davantage « qu'anticiper » donc « imaginer » ?

Si l'on considère que la créativité est cette capacité à inventer d'autres chemins, à sortir des schémas convenus pour imaginer des solutions inattendues, pour relever des défis nouveaux et anticiper des évolutions, alors le défi du DRH peut être précisément de faire de l'innovation sociale un moteur pour transformer le modèle de l'entreprise. Dans ce cas, comment donner toute leur place à l'audace, à l'énergie créatrice pour concevoir un mode de management des RH réellement créateur de valeurs, développeur de talents, fédérateur autour de projets partagés par l'ensemble de la communauté ?

**Pour débattre de cette question, la conférence animée par Catherine Glée, Directrice du Master RH de l'IAE Lyon, réunira les personnalités suivantes :**

- **Laurent BALAS**, Directeur ARAVIS
- **Pascal CASTEL**, DRH Sumitomo Chemical Agro EMEA
- **Baptiste DUMAS**, Chef de projet de l'expérimentation de sécurisation des parcours : Model 74
- **Pauline FATIEN**, Maître de Conférences, enseignant-chercheur spécialiste des questions d'accompagnement managérial (notamment coaching)
- **Jean-Louis PERROT**, DRH, JTEKT Europe

**Contact Presse :**

Catherine PARMENTIER, Responsable Communication  
IAE Lyon - Tél : 04 78 78 71 49

[catherine.parmenier@univ-lyon3.fr](mailto:catherine.parmenier@univ-lyon3.fr)