



Célia LEMAIRE

Professeure des universités en Sciences de Gestion

celia.lemaire@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C, avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■ 69372 LYON
CEDEX 08

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Contrôle de gestion

Contrôle organisationnel

Secteur santé (hôpital et médico-social)

Biographie / Résumé

Célia Lemaire est professeure agrégée des universités à l'iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3 (laboratoires Magellan - iaelyon et HuManiS).

Après une expérience à l'EM Strasbourg entre 2014 et 2022, où elle a dirigé le master Contrôle de gestion et co-dirigé l'EMBA Management Hospitalier et des structures de santé, elle a rejoint l'iaelyon en septembre 2022.

Ses recherches portent sur les pratiques organisationnelles, managériales et de contrôle qui facilitent le travail des acteurs de la santé et du social pour améliorer les trajectoires des personnes accompagnées. Elle aborde le contrôle de gestion comme une " fabrique du lien ", en considérant le double sens du terme lien, qui peut fédérer les acteurs autour de projets ou les contraindre excessivement ; et cherche à identifier les modalités qui favorisent une optimisation des systèmes pour prendre en compte la singularité des situations. Elle a notamment publié dans Accounting, Auditing & Accountability Journal (AAAJ), The International Journal of Human Resource Management (IJHRM), Accounting Auditing Control (AAC), Qualitative Research in Accounting and Management (QRAM), BMC Health Service Research.

Elle enseigne principalement le contrôle de gestion et la méthodologie de la recherche et est habilitée à diriger des recherches.

Actuellement, elle coordonne le projet interdisciplinaire ANR-Région Grand Est Innovehpad <https://anr.fr/Projet-ANR-20-GES1-0004>

FONCTIONS

- Depuis septembre 2022 : Professeure des Universités à l'iaelyon, Université Lyon 3
- Depuis septembre 2022 : Professeure associée à l'Université Laval à Québec (Canada)
- 2014-2022 : Maître de conférences à l'EM Strasbourg business school

TITRES ET DIPLOMES

- 2022 : Admission au concours national de l'agrégation des facultés de droit et de gestion
- 2021 : Habilitation à Diriger des Recherches (HDR) « Le contrôle de gestion, une fabrique du lien » (Université de Montpellier)
- 2013 : Doctorat en Sciences de Gestion « Le processus de construction d'un outil de contrôle de gestion inter-organisationnel : le cas de l'expérimentation d'un outil de pilotage de la performance dans le secteur médico-social » (Université de Strasbourg)

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Contrôle de gestion – pilotage de la performance
Méthodologie de la recherche

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Contrôle de gestion et organisation :

- Performance organisationnelle et relationnelle
- Dispositifs numériques de (contrôle de) gestion

Secteur santé (sanitaire et médico-social) : Trajectoire des personnes soignées

LABORATOIRES / EQUIPES DE RECHERCHE

Magellan (EA 3713)

HuManiS (UR 7308)

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

2023 : Conseil scientifique du congrès de l'AFC (coordination, organisation)

2022 : Membre du board « management » de la Société française de médecine d'urgence

COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

Membre des comités de lecture des revues et congrès suivants :

- Revues Comptabilité, Contrôle et Audit, Journal de Gestion et d'Économie de la Santé, Politique et Management Public, International Journal of Human Resource Management, Asia Pacific Journal of Health Management, F1000Research, The Gerontologist, Social Science and Medicine
- Associations académiques telles que l'association francophone de comptabilité (AFC), l'American accounting association (AAA), l'European accounting association (EAA), l'association de recherche appliquée en management des organisations de santé (ARAMOS), l'European group of organization studies (EGOS), l'European association of

management (EURAM)

DIRECTION DE THESES ET HDR

Direction de thèses en cours

- Depuis 2020 : Co-encadrement de la thèse de Jean-Baptiste Gartner avec André Côté, professeur titulaire à l'Université Laval, Québec

LANGUES ETRANGERES PARLEES

Anglais

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- 2019 et 2022 : Université Laval à Québec
- 2019 et 2022 : HEC Montréal

DISTINCTIONS

- 2021 : Prix IDEX scientifique 2021 « Les Espoirs de l'Université de Strasbourg ». <https://www.em-strasbourg.com/fr/actualites/c-lemaire-laureate-du-prix-les-espoirs-de-luniversite-de-strasbourg>
- 2020-2022 : Projet « ANR » INNOVEHPAD (Innovations numériques et organisationnelles pour le lien social en EHPAD suite à l'épidémie de Covid-19) : <https://www.em-strasbourg.com/fr/actualites/c-lemaire-focus-recherche-projet-innovehpad>
- Projet pluridisciplinaire et interdisciplinaire (éthologie, sociologie, psychologie, sciences de l'éducation et sciences de gestion). (Budget : 260 000 €). Lauréat de l'appel à projets Résilience Grand Est porté par la région en collaboration avec l'Agence Nationale de la Recherche (ANR) et le ministère de l'enseignement supérieur : <https://anr.fr/Projet-ANR-20-GES1-0004>

INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- 2021-2022 : Membre du Comité Scientifique du projet « services et établissements : réforme pour une adéquation des financements aux parcours des personnes handicapées » (SERAFIN-PH) de la Caisse Nationale de Solidarité et de l'Autonomie (CNSA)
- 2022 : conférencière invitée par l'IReSP (Institut de recherche en Santé Publique), table ronde « Quels angles morts de la recherche sur le médico-social ? » organisée par l'IReSP et la CNSA
- 2021 : Rapport d'expertise rendu dans le cadre du projet Buurtzorg auprès de Stratélys, projet financé par la CNSA
- 2018 : Membre expert du comité scientifique d'évaluation des appels à projets thématique sur les établissements et services médico-sociaux de l'Institut de Recherche en Santé Publique (IReSP)

- 2017-2018 : Intervention auprès de l'entreprise ADERIM pour la mise en place du contrôle de gestion du groupe.
- 2013 : Intervention en séminaire des directeurs de l'Association Participant à l'Accompagnement, à l'Éducation et à l'Intégration des personnes en situation de handicap d'Ingwiller et Environs (APAEIIE) pour la construction d'un tableau de bord de pilotage de la performance.
- 2014 : Séminaire – Formation auprès des conseils d'administration de deux associations en cours de fusion, autour de la construction d'une identité commune

TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

- Responsabilité pédagogique du Master Contrôle de gestion de l'EM Strasbourg (2014-2021)
- Responsabilité pédagogique de l'executive MBA Management Hospitalier et des Structures de Santé de l'EM Strasbourg (2014-2017)

PRODUCTION ACADEMIQUE

Publications dans des revues à comité de lecture

1. Landa, Paolo; Abasse, Kassim S.; Gartner, Jean-Baptiste ; Lemaire, Célia ; Labbé, Laurence; Paquet, Catherine; Bergeron, Frédéric; Côté, André (2022) "Benefits and Limitations of Business Process Model Notation in Modeling Patient Healthcare Trajectory: A Scoping Review Protocol", *BMJ open*, [Impact factor: 2,692 / SJR H-index 121] 10.1136/bmjopen-2021-060357
2. Gartner, Jean-Baptiste ; Abasse, Kassim S. ; Bergeron, Frédéric; Landa, Paolo ; Lemaire, Célia ; Côté, André (2022) "Definition and Conceptualization of the Patient-Centered Care Pathway, a Proposed Integrative Framework for Consensus: A Concept Analysis and Systematic Review", *BMC Health Services Research*, 22, 558 [B HCERES / CNRS Cat. 3 / FNEGE Rang 3 / SJR H-index 110] <https://doi.org/10.1186/s12913-022-07960-0>
3. Gartner, Jean-Baptiste ; Lemaire, Célia (2022) "Dimensions of Performance and related Key Performance Indicators Addressed in Healthcare organizations: a literature review" *The International Journal of Health Planning and Management* [C HCERES / CNRS Cat. 4 / FNEGE Rang 4 / Q2 / SJR H-Index 41]. <https://doi.org/10.1002/hpm.3452>
4. Lemaire, Célia (2021) « Quand le contrôle de gestion façonne les relations inter-organisationnelles. Le cas de l'introduction d'un tableau de bord dans le médico-social » *Comptabilité, Contrôle et Audit*, Tome 27, volume 3 : p. 7-40. [A HCERES / CNRS Cat. 2 / FNEGE Rang 2 / AJG rank 1 / SJR H-Index 7]. <https://www.cairn.info/revue-comptabilite-contrôle-audit-2021-3-page-7.htm>
5. Côté, André ; Abasse, Kassim S. ; Laberge, Maude ; Gilbert, Marie-Hélène ; Breton, Milaine & Lemaire, Célia (2021) "Orthopedist involvement in the management of clinical activities: A case study" *BMC Health Services Research*, 21(1), 299. [B HCERES / CNRS Cat. 3 / FNEGE Rang 3 / SJR H-index 110] <https://doi.org/10.1186/s12913-021-06299-2>
6. Richard, Sarah ; Lemaire, Célia ; Church-Morel, Amy (2021) "Beyond Identity Consciousness: Human Resource Management Practices and Mental Health Diversity, the Case of Sheltered Workshops" *International Journal of Human Resource Management* [A HCERES / CNRS Cat. 3 / FNEGE Rang 2 / AJG rank 3 / SJR H-Index 114]. <https://doi.org/10.1080/09585192.2021.1893787>
7. Allain, Élodie ; Lemaire, Célia & Lux, Gulliver (2021) "Managers' subtle resistance to neoliberal reforms through and by means of management accounting" *Accounting, Auditing & Accountability*

- Journal [A HCERES / CNRS Cat. 2 / FNEGE Rang 2 / AJG Rank 3, IF: 3,497, SJR H-index 92]
<https://doi.org/10.1108/AAAJ-12-2018-3799>
8. Lemaire, Célia & Pessaux, Patrick (2020) « Infidélité, ambiguïté et dimension provisoire de la valorisation des coûts de parcours de soins » *Journal de gestion et d'économie de la santé*, N° 5-6(5), 358–369. [C HCERES / CNRS Cat. 4 / FNEGE Rang 4]. URL : <https://www.cairn.info/revue-journal-de-gestion-et-d-economie-de-la-sante-2020-5-page-358.htm>
 9. Lemaire, Célia (2020) « Évolution des perceptions d'un tableau de bord dans le médico-social » *Finance Contrôle Stratégie, NS-10, le contrôle de gestion dans les organisations de l'Économie Sociale et Solidaire* [B HCERES / CNRS Cat. 3, FNEGE Rang 3]. <http://journals.openedition.org/fcs/5611>
 10. Lemaire, Célia ; Vuilleminot-Wallet, Lydie ; Lugiez, Constance ; Pessaux, Patrick (2020) « Appliquer le TDABC aux parcours de soins, bien plus qu'une promenade de santé » *ACCRA Audit Comptabilité Contrôle : Recherches Appliquées*, 8(2), 37–65. [CNRS - revue émergente]. Cairn.info. <https://doi.org/10.3917/accra.008.0037>
 11. Lemaire, Célia ; Paquin, Pauline (2019) "How interpretive and critical teacher-researchers in accounting infuse research into their lessons - a research note" *Qualitative Research in Accounting and Management* 16(4), 542–562. [C HCERES /SJR H-Index 22 / CNRS Cat. 4 / AJG Rank 2 / IF 1,54] <https://doi.org/10.1108/QRAM-10-2018-0072>
 12. Lemaire, Célia ; Nobre, Thierry (2019) « Impact et actionnabilité des métaphores dans la recherche qualitative. Application au secteur médico-social » *La Revue Recherches en Sciences de Gestion – Management Sciences – Ciencias de Gestion*, n°130, p. 293-320 [B HCERES/CNRS Cat. 4/FNEGE Rang 3]. <https://www.cairn.info/revue-recherches-en-sciences-de-gestion-2019-1-page-293.html>
 13. Gartner, Jean-Baptiste ; Lemaire, Célia ; Merdinger-Rumpler, Caroline (2018) « Impacts de l'introduction d'un outil d'auto-évaluation des compétences dans un hôpital luxembourgeois » *Revue Française de Gestion*, n°270 [A HCERES / CNRS Cat. 3/ FNEGE Rang 2]. <https://doi.org/10.3166/rfg.2017.00172>
 14. Lemaire, Célia ; Nobre, Thierry (2015) « Le rôle des acteurs dans la gestion d'un projet d'implantation d'un tableau de bord dans le secteur médico-social » *Journal de Gestion et d'Économie Médicale*, n° 7-8 [C HCERES / CNRS Cat. 4/ FNEGE Rang 4]
 15. Lemaire, Célia ; Nobre, Thierry (2013) « Désapprendre pour être institutionnellement performant : une lecture par l'anthropologie symétrique » *Revue Internationale de Psychosociologie et de gestion des Comportements Organisationnels*, n°47 [C HCERES / FNEGE Rang 4]
 16. Lemaire, Célia ; Nobre, Thierry ; Michel, Bruno (2013) « Quelle traduction possible dans un environnement réglementé ? Le cas du contrat de bon usage » *Journal de Gestion et d'Économie Médicale*, n°4 [C HCERES/CNRS Cat. 4/FNEGE Rang 4]

Chapitres d'ouvrages

1. Allain, Élodie, Lemaire, Célia; Lux, Gulliver (2021) "Visual boards as a medium for a relational-based approach", chap. 17, in Z. Hoque (ed) *Public Sector Reform and Performance Management in Developed Economies: Outcomes-Based Approaches in Practice*, London and New York: Routledge [ISBN: 9780367435523 (HB); 9781003004103 (EB)]

2. Lemaire, Célia ; De Guio, Gabrielle (2019) « L'introduction mesurée du numérique dans le parcours de santé », *Management des technologies organisationnelles*, Vol. 2 (N° 9), p. 195-206. DOI : 10.3917/mto.009.0195. URL : <https://www.cairn.info/revue-management-des-technologies-organisationnelles-2019-2-page-195.htm>
3. Lemaire, Célia ; Nobre, Thierry (2015) « Des EHPAD scribes aux EHPAD geek : luxe ou nécessité ? » in : P. M. Riccio et D. Bonnet, *Management des technologies organisationnelles*, Paris, Presses des MINES. URL : <https://www.cairn.info/revue-management-des-technologies-organisationnelles-2016-1-page-37.htm>
4. Lemaire, Célia ; Nobre, Thierry (2014) « Les défis de l'innovation managériale, une illustration dans le secteur médico-social », in : P. M. Riccio et D. Bonnet, *Management des technologies organisationnelles*, Paris, Presses des MINES
5. Lemaire, Célia ; Nobre, Thierry (2013) « Le rôle de la construction d'un tableau de bord dans la trajectoire d'un collectif », in : P. M. Riccio et D. Bonnet, *Management des technologies organisationnelles*, Paris, Presses des MINES

Exposés dans des congrès

1. Sueur, Cédric; Braccini, Vivien; Capelli, Fabien; Humbert, Christophe; Racin, Céline; Lemaire, Célia, "Innovations numériques et organisationnelles pour le lien social en EHPAD suite à l'épidémie de Covid-19 - INNOVEHPAD", *Prospectives INEE 21*, 370989, La Rochelle, (octobre 2022) <https://prospectives21.sciencesconf.org/>
2. Lemaire, Célia; Braccini, Vivien; Capelli, Fabien; Humbert, Christophe; Racin, Céline; Sueur, Cédric, "The Humanity of Visual Virtual Connections for Nursing Homes Residents' Social Ties: an Embedded and Interdisciplinary Case Study", *EGOS – European Group on Organization Studies 38th Colloquium 2022*, Vienna, Austria (July 2022).
3. Racin Céline, Lemaire, Célia; Braccini, Vivien; Capelli, Fabien; Humbert, Christophe; Sueur, Cédric, "Vulnérabilité ou fragilité des plus âgés : entre capacités de résilience et risques accrus de perte d'autonomie", participation au symposium recherche sur la longévité, les vieillesse et le vieillissement pour l'équipe Innovehpad, ILVV, Paris (Juin 2022).
4. Bencherif, Myriam ; Lemaire, Célia ; Allain, Elodie ; Lugiez, Constance ; Morainvilliers-Sigwalt, Linda ; Pessaux, Patrick « Valoriser des parcours de soins innovants, la piste du TDABC ». ACFAS et école d'été (Université Laval à Québec, Canada – Mai 2022 et juin 2022).
5. Richard, Sarah ; Lemaire, Célia « Pratiques managériales dans le secteur adapté, une forme alternative d'emploi des personnes en situation de handicap ». 4èmes Rencontres RESSOR Grand Est 18 et 19 novembre 2021 L'ESS au service de la santé globale : Les défis de la coopération partenariale dans les territoires
6. Humbert, Christophe; Lemaire, Célia « INNOVEHPAD: étude interdisciplinaire des innovations numériques et organisationnelles pour le lien social en EHPAD en contexte pandémique » Journée d'étude « les EHPAD, transformés par les technologies numériques ? » (Université Côte d'Azur, Nice – Octobre 2021)
7. Lemaire, Célia ; Paulus, Odile ; Richard, Sarah "A Relational-Based Approach of Managers' Performance Measurement and Management Practices in Adapted Enterprises" EGOS colloquim (Amsterdam – remote presentation – July 2021)

8. Bootz, Jean-Philippe ; Boutinot, Amélie ; Bouvier, Karine ; Lemaire, Célia ; Michel, Sophie ; Yalenios, Jocelyne (2021) "Co-constructing New Paradigms in the Future Tense: Foresight as a New Component of Participatory Action Research" EGOS colloquium (Amsterdam – remote presentation – July 2021)
9. Allain, Élodie, Lemaire, Célia; Lux, Gulliver (2021) « L'évolution des affects des managers publics vis-à-vis des outils de mesure de la performance » : la version anglaise a été présentée à l'Alternative Accounts à Toronto – remote presentation –, avril 2021) et la version française à la 1ère Conférence francophone sur la recherche en comptabilité critique & interprétative (Toulouse – à distance – juin 2021)
10. Oberlin, Mathieu ; Lemaire, Célia (2021) « Travailler en équipe élargie pour la prise en charge holistique des patients en situation complexe à l'hôpital. Premiers enseignements d'une innovation organisationnelle » 9ème Colloque Santé (Marseille – à distance – juin 2021)
11. Gartner, Jean-Baptiste ; Lemaire, Célia (2020) "Performance dimensions in Healthcare organizations' Performance Measurement Systems" European Academy of Management (EURAM) (Dublin – remote presentation – December 2020)
12. Lemaire, Célia (2020) « L'innovation managériale en EHPAD, une réponse vitale à la crise » congrès de l'Association de Recherche Appliquée aux Organisations de Santé (ARAMOS) (Paris – présentation à distance – octobre 2020)
13. De Guio, Gabrielle ; Lemaire, Célia (2020) « La Chaîne de Valeur du Soins à l'épreuve de la crise COVID-19 en EHPAD » (avec G de Guio), congrès de l'Association de Recherche Appliquée aux Organisations de Santé (ARAMOS) (Paris – présentation à distance – octobre 2020)
14. Lemaire, Célia (2020) "Coping with Conflictual Logics in Hybrid Organizations, Let's Play with Performance Measurement and Management Systems in a Sheltered Workshop" accepted for presentation to the American Accounting Association Annual meeting (AAA) (Atlanta, august 2020)
15. Lemaire, Célia ; Vuilleminot-Wallet, Lydie ; Lugiez, Constance ; Pessaux, Patrick (2019) « Appliquer le TDABC aux parcours de soins, bien plus qu'une promenade de santé » Version 1 : Journée d'études en contrôle de gestion (JECG) (Dijon, mars 2019). Version 2 : Congrès de l'Association de Recherche Appliquée aux Organisations de Santé (ARAMOS) (Lyon, nov. 2019). Prix de la meilleure communication du congrès
16. Allain, Élodie, Lemaire, Célia; Lux, Gulliver (2019) "Towards a form of neoliberalized health and social sector: role of managers and management accounting" 1st version: Accounting, Auditing & Accountability Journal (AAAJ) workshop (Edimbourg, December, 2018). 2nd version: Alternative Accounts Conference (Montréal, February 2019), and Association Francophone de Comptabilité (AFC) (Nantes, mai 2019)
17. Lemaire, Célia; Zawadzki, Cindy (2018) "The impact of digitalization on management control in a manufacturing company: the case of YEWU", 1st version: Asia-Pacific Management Accounting Association, (Tokyo, Japan, October 2018). 2nd version: 11th EIASM Conference on New Directions in Management Accounting, (Brussels, Belgium, December 2018)
18. Lemaire, Célia (2019) "Microfoundations of the institutionalization of a management control system", 1st version: American Accounting Association Annual meeting (Washington D.C., U.S.A., August 2018) and 34th EGOS colloquium (Tallinn, Estonia, July 2018). 2nd version: Qualitative Research in Accounting and Management Workshop (Paris, June 2019)
19. Lemaire, Célia (2018) "Which element of control in inter-organizational relationships? The coordinator's perspective" 39ème Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC) (Nantes, mai 2018)

20. Lemaire, Célia (2018) « Antécédents de la représentation d'un outil de contrôle de gestion comme une contrainte. Exploration dans le secteur médico-social » Journée d'études en contrôle de gestion (JECG) (Tours, février 2018)

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Articles publiés dans des revues professionnelles

1. Allain, Élodie ; Lemaire, Célia ; Lux, Gulliver (2022) « Réhumaniser les pratiques de gestion dans le secteur de la santé via des outils visuels » The Conversation Canada : <https://theconversation.com/utiliser-des-images-plutot-que-des-chiffres-pour-rehumaniser-la-gestion-en-sante-163549>
2. Richard, Sarah ; Lemaire, Célia ; Church-Morel, Amy (octobre 2021) « Handicap psychique au travail : comment l'adaptation est-elle pensée en milieu protégé? » The Conversation France : <https://theconversation.com/handicap-psychique-au-travail-comment-ladaptation-est-elle-pensee-en-milieu-protege-169384>
3. Lemaire, Célia ; Richard, Sarah (janvier 2022) « L'accueil des handicapés psychiques implique la réorganisation du travail » Entreprise et Carrières : <https://www.info-socialrh.fr/bibliotheque-numerique/entreprise-et-carrieres/1560/lactualite/laccueil-des-handicapes-psychiques-implique-la-reorganisation-du-travail-687648.php>
4. Lemaire Célia ; Richard Sarah (8 août 2022) Troubles psychiques : « Les personnes avec des déséquilibres mineurs ont un taux de chômage deux fois plus élevé que la moyenne » Journal Le Monde. https://www.lemonde.fr/idees/article/2022/08/08/troubles-psychiques-les-personnes-avec-des-desequilibres-mineurs-ont-un-taux-de-chomage-deux-fois-plus-eleve-que-la-moyenne_6137495_3232.html

Interventions dans des événements professionnels (séminaires, conférences...)

1. 8ème rendez-vous de l'IRESP : Quels angles morts de la recherche sur le médico-social ? « Évaluer et tarifier » (16 septembre 2022)
2. « Maltraitance, éléments de solution ! » ; « Analyse socio-économique des trajectoires de soins des personnes soignées » « Pré-requis à l'implantation des systèmes de santé apprenants » (6 au 10 juin 2022) École d'été en santé : Gestion des services de santé en contexte franco-québécois, <https://www4.fsa.ulaval.ca/etudes/ecoles-dete/gestion-des-services-de-sante/>
3. « Effets ambivalents du contrôle de gestion sur les relations inter-organisationnelles. Le cas de l'introduction d'un tableau de bord dans le médico-social » (juin 2020) Invitation pour présentation à l'Université de Québec à Montréal (UQAM) (annulation pour cause de crise sanitaire)
4. « Le contrôle de gestion comme fabrique du lien » (novembre 2019) Invitation de l'Université Laval à Québec
5. "A processual approach of organizational responses to institutional pressures" (novembre 2019) Invitation de HEC Montréal
6. « Application d'une méthode de calcul de coûts sur des parcours de soins » (mars 2019) co-animation avec Patrick Pessaux, Cercle Valeur en Santé, organisé à l'EM Strasbourg

7. « Mesurer les besoins des personnes handicapées accompagnées par le secteur médico-social et y répondre » (mars 2018) Conférencière invitée dans le cadre de la semaine handicap et citoyenneté à l'Université Catholique de Lille

SITE WEB ET RESEAUX SOCIAUX

Linkedin : <https://www.linkedin.com/in/c%C3%A9lia-lemaire-2a4b7835/>