



## Marie-Christine CHALUS

Professeure des Universités, spécialité stratégie et entrepreneuriat / Habilitée à diriger des Recherches

iaelyon School of Management

**Université Jean Moulin**

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242

69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

[mc.chalus-sauvannet@univ-lyon3.fr](mailto:mc.chalus-sauvannet@univ-lyon3.fr)

<https://www.linkedin.com/in/marie-christine-chalus-09609b28/>

### DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Entrepreneuriat (écosystème entrepreneurial, entrepreneuriat sociétal et reprise d'entreprise) stratégie, veille stratégique, genre (femmes entrepreneures, femmes investisseuses)

### Biographie / Résumé

Marie-Christine Chalus est Professeure des Universités à l'iaelyon - Université Jean Moulin depuis 2013, après plusieurs expériences en France et à l'international (Université Lyon 1, Université Grenoble-Alpes, Baruch College à New-York et HEC Montréal).

Elle est également depuis 2023 Chargée de Mission Entrepreneuriat pour l'Université Jean Moulin Lyon 3.

Responsable du Pôle d'Enseignement et de Recherche Stratégie, elle dirige également la Graduate + « International Entrepreneurship and Innovation for Society » (Lauréate du projet SFRI/ANR) et le DBA (Doctorate in Business Administration) en partenariat avec Business Science Institute.

Chercheuse reconnue et spécialiste de l'entrepreneuriat, elle est Vice-présidente en charge du développement de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation. Elle a fondé et dirige l'équipe de recherche appliquée en entrepreneuriat CREATE (plus d'une vingtaine de chercheurs y compris des internationaux). Elle est l'auteure de plusieurs ouvrages (dont « Veille Stratégique à l'usage des décideurs » ou encore la co-coordination de « La résilience entrepreneuriale en période de risque et de crise »), et publie régulièrement dans des grandes revues françaises et internationales.

Très impliquée dans les milieux socio-économiques, elle a été présidente de la Société d'Economie Politique et Sociale de Lyon (SEPL) et a co-créé l'antenne Femmes Business Angels de Lyon. Elle a exercé dans le secteur privé pendant 7 ans en accompagnement de création d'entreprises.

## FONCTIONS

- 2023 - à ce jour : Chargée de Mission Entrepreneuriat pour l'Université Jean Moulin Lyon 3
- 2022 - à ce jour : Membre du Conseil élue de l'iaelyon
- 2021 - 2022 : Membre du Comité de Direction de l'iaelyon - Responsable de la valorisation de la recherche
- 2019 - à ce jour : Fondatrice et directrice de l'équipe de recherche appliquée : Écosystème entrepreneurial CREATE (30 chercheurs dont internationaux).
- 2019 - à ce jour : Directrice du Pôle d'Enseignement et de Recherche Stratégie de l'iaelyon
- 2018 - 2020 : Co-Responsable de l'axe « Entrepreneuriat, gouvernance et relation d'emploi » du Collège Académique Droit Économie Gestion de l'Université de Lyon.
- 2010 - à ce jour : Membre et présidente de comités de sélection : iaelyon, Cnam Paris, IUT Grenoble 2, Université Grenoble Alpes, Université Lyon 2, IAE Clermont- Ferrand.
- 2011-2015 : Membre du Conseil National des Universités (CNU), section 06

## GRADES

- 2018 – à ce jour : Professeure des Universités à l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3
- 2013-2018 : Maître de conférences à l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3
- 2005-2013 : Maître de conférences à Université Grenoble-Alpes - Centre de recherche CERAG, groupes : Management stratégique et Système d'Information
- 2001-2003 : Attachée temporaire à l'enseignement et à la recherche – Université Lyon 1

## TITRES ET DIPLOMES

- 2015 : Habilitation à diriger des recherches - Université Jean Moulin Lyon 3  
« Veille et sciences de gestion - Survie, développement et croissance des organisations »
- 2000 : Doctorat en sciences de gestion - Université Lumière Lyon 2, Science de gestion, mention très honorable avec les félicitations du jury : « Dynamisation du processus de veille stratégique pour la conduite de stratégies proactives dans les entreprises industrielles »
- 1996 : DEA en sciences de gestion option gestion socio-économique - Université Lumière Lyon 2 / emlyon

## RESPONSABILITES PEDAGOGIQUES

- 2023 - à ce jour : Responsable de la GRADUATE School et développement du parcours d'excellence : « International Entrepreneurship and innovation for Society »
- 2019 - à ce jour : Responsable du DU Executive DBA (Business Science Institute), iaelyon, trois cohortes, 165 étudiants et une vingtaine de nationalités.
- 2014-2020 : Responsable du Master 1 Management International Spécialité Affaires Internationales, iaelyon School of Management, 98 étudiants, une dizaine de nationalités.
- 2010-2013 : Responsable de la formation DCG (Diplôme Comptabilité Gestion), IUT2 Grenoble2, site de Vienne. Gestion de 3 groupes d'alternants.
- 2006-2009 : Création et Responsable de la Licence Professionnelle Management des organisations - Option Entrepreneuriat et Management des PME-PMI, IUT de Valence, Grenoble 2, 30 étudiants dont des alternants.

## SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER : CHERCHEURE INVITÉE / ACTIVITÉS INTERNATIONALES

- 2018 : Chercheure invitée – HEC Montréal, Département entrepreneuriat et innovation, et Institut Entrepreneuriat Banque National, Canada, 8 mois.
- 2017 : « Speaker » invitée – 4th Annual Global Congress of Knowledge Economy-2017 « Accelerating Metropolis into A Global Smart City », September 19-21 2017, Qingdao, China – Prix de la meilleure communication dans la catégorie Management.
- 2015 : Chercheure invitée – Baruch College (New York), États-Unis, 2 mois.

## EXPERIENCE PROFESSIONNELLE DANS LE PRIVE

- 2019 - : Formatrice certifiée sur le thème « Diagnostic de la cible » au Centre des Repreneurs d'Affaires (CRA)
- 2016 - : Conseil en stratégie et gestion de la croissance auprès de dirigeants 2015- 2020 : Associée fondateur Skeed International ([www.skeed.eu](http://www.skeed.eu))
- 2003-2005 : Formatrice, Cabinet Orizon ([www.orizon.fr](http://www.orizon.fr)) pour le CNFPT
- 1998 – 2001 : Directrice Marketing de la business unit « bâtiment » puis création de la business unit « grandes surfaces de bricolage », société WAVIN sa (<http://fr.wavin.com>)
- 1995- 1998 : Recherche et conseil en pilotage stratégique (recherche-intervention dans une dizaine d'organisations) au sein du Centre de recherche ISEOR (<http://www.iseor-consulting.com>)

## DÉVELOPPEMENT DES RELATIONS UNIVERSITÉ/MONDE ÉCONOMIQUE

### 2016-2019 : Présidente de la Société d'Économie Politique et Sociale de Lyon (SEPL)

*(Les conférences organisées, le think tank et la publication du livre blanc sur la digitalisation sont présentés à la fin de ce document)*

Société savante fondée en 1866, elle est le plus ancien Think Tank de Lyon. La SEPL a une vocation forte de recherche et d'analyse du monde économique et social qui l'enveloppe afin de contribuer à la réflexion des acteurs du territoire et au développement des entreprises et des organisations. Ses membres se réunissent régulièrement dans le cadre de conférences, de déjeuners, d'un Think Tank et reçoivent un Hôte d'Honneur au dîner de clôture de chaque session (parmi eux : J-C. Trichet, A. Mérieux, G. Collomb, B. Bigot, L. Ferry, M Solender, ...).

Dans ce cadre un partenariat avec l'iaelyon a été créé pour promouvoir les échanges entre le milieu économique, l'université et les étudiants (invités et qui participent activement aux conférences).

### 2019 : Marraine des Assises de l'Entrepreneuriat organisée par la CCI Lyon Métropole

### 2018 – à ce jour : Administratrice de la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes

- Membre de la Commission Entrepreneuriat
- Membre de la Commission Digitale

### 2016-2022 : Participation à des jurys en entrepreneuriat

Manufactory, Lyon Strat Up, bénévolat auprès de l'incubateur Les Premières, co création de l'antenne des [Femmes Business Angels](#) à Lyon.

## ORGANISATION COLLOQUES, CONFÉRENCES, JOURNÉES D'ÉTUDE

- 2022 :** Organisation d'un Symposium « [L'écosystème entrepreneurial féminin](#) » dans le cadre de Innodays 22, Casablanca, Maroc
- 2022 :** Pilotage et organisation de la 1ère Matinale CREATE Open « [Les dynamiques de l'écosystème entrepreneurial lyonnais. Acteurs et bonnes pratiques](#) », Lyon  
Replay : [https://www.youtube.com/watch?v=Vt-82nfjX\\_Q](https://www.youtube.com/watch?v=Vt-82nfjX_Q)
- 2021 :** Pilotage et organisation de la conférence scientifique internationale « [Femmes et Gouvernance](#) », 30 novembre et 1er décembre 2021. Conférence scientifique, tables rondes et soirée Evidences. Collaboration équipe de Recherche CREATE avec 2Gap et l'AME.
- 2021 :** Organisatrice et modératrice d'un ARQUS Debate « [Women entrepreneurs: barriers and drivers of financing their entrepreneurial project](#) », le 6 mai 2021. En partenariat avec l'Université référente Gratz (Autriche).
- 2020 :** Organisation de la conférence « [Financement des trajectoires entrepreneuriales : regards croisés](#) », avec l'équipe de recherche thématique CREATE (Laboratoire de Recherche Magellan et iaelyon), 20 février 2020.
- 2018 :** Co-organisation de la journée de l'Alliance pour la Mixité en Entreprise (AME) « [Gender Balance across the Atlantic: evidence for a case](#) », en partenariat avec le consulat des États-Unis et les étudiants du Master 1 Affaires Internationales de l'iaelyon.

## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

### Management Stratégique, Entrepreneuriat et Veille

Recrutée en 2013 par l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3 sur un poste destiné à l'enseignement en Master en français et en anglais, mes enseignements concernent la formation continue (public entreprise), l'alternance (étudiants alternant des périodes d'activités en entreprise et des périodes de présence à l'université) et la formation initiale. Entre mes postes en IUT et à l'IAE j'ai été amenée à enseigner sur l'ensemble du parcours Licence Master Doctorat et MBA.

Fort investissement depuis 2013 avec la Direction Formation Professionnelle et Carrières de l'iaelyon, notamment dans la cadre des réponses à appel d'offres des entreprises et la mise en place de l'offre de formation (Auchan, Vision Systems, Toupargel).

Recrutée en 2005 par l'Université de Grenoble 2, j'ai créé et développé la Licence professionnelle Management des organisations. Cette licence était clairement orientée entrepreneuriat.

Portage de projets de création d'entreprise réelle par les étudiants de ma licence

- Sélection des projets
- Encadrement et suivi des groupes d'étudiants dans la réalisation des business plan
- Développement d'un partenariat avec des experts : avocats, banquiers, experts-comptables, gestionnaires de patrimoine, consultants, ...

Portage de 32 cas réels de créations d'entreprises sur mes 3 ans d'activités.

Une de mes principales innovations pédagogiques est le travail sur des cas réels. Ainsi, chaque année, les Master 1 et Master 2 qui suivent mes cours abordent mes matières au travers d'une problématique d'une entreprise de notre territoire. Cette méthode permet :

- aux étudiants de mettre en application, dans un contexte réel et avec la coopération de dirigeants, leurs connaissances;
- de tisser des liens forts avec les partenaires socio-économiques; les entreprises apprécient cet exercice, source réelle de réflexions dans leurs mises en œuvre stratégique. Dans le même temps, ils peuvent apprécier la qualité de nos étudiants lors des restitutions et les envisager pour leurs futurs recrutements.
- à l'enseignant de mettre en perspective les applications concrètes de ses apports théoriques.

### **ASSOCIATIONS ACADEMIQUES (avec des interruptions)**

Academy Of Management (AOM), Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI) Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Association Internationale du Management Stratégique (AIMS), Internationale de Recherche en Entrepreneuriat et PME (AIREPME), Association Information et Management (AIM).

### **COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX**

- Évaluatrice pour des revues académiques : Journal of Financial Management, Markets and Institutions, Health Services Management Research, Management international, Revue Internationale PME, Management & Avenir, Revue Française de Gestion, Revue Internationale PME, Système d'Information & Management, Revue Entreprise & Société, Venture Capital
- Évaluatrice et membre de comités scientifiques, de colloques et congrès : Academy of Management (AOM), Association Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Association Internationale de Recherche en Entrepreneuriat et PME (AIREPME), ...
- Évaluatrice : Études de cas (HEC Montréal, Atlas), Prix de thèse (Marne La Vallée), ...

### **DIRECTION DE THESEES**

#### **Direction de thèses en cours**

- Pauline Gibard « Femmes entrepreneurs et financement », Bourse de recherche Présidence. 3ème année
- Moloumba Mokango Prince, « Capacités d'anticipation des PME familiales au Congo ». 2ème année

#### **Direction de thèses soutenues**

- 12 décembre 2022 : Grégory Gueneau « Entrepreneurial Ecosystems structure, a network measurement framework and first findings in African low income countries » en codirection avec Didier Chabeau - Université Paris 1 La Sorbonne
- 19 juin 2020 : Gohar Sargsyan : « La veille stratégique comme dispositif de soutien à l'innovation dans un contexte arménien » - Université Lyon 3.

## Participation à des comités scientifiques depuis 2017

- 2021 – à ce jour : Membre du Comité Scientifique de la conférence CIFEPME.
- 2020 – à ce jour : Membre du Comité Scientifique de la Revue de l'Entrepreneuriat.
- 2019 – à ce jour : Membre de l'Academic Comitee du Business Science Institute.
- 2018 : Membre du comité scientifique du colloque international « La gouvernance dans tous ses états », Paul Valéry, Montpellier 3 et l'Université du Québec en Outaouais, juin 2018.
- 2017 : Membre du comité scientifique de la XXVIème Conférence Internationale de Management Stratégique (AIMS) à l'Université de Lyon.
- 2017 – à ce jour : Évaluation prix de thèse Marne la Vallée.

## Révisions et évaluations de publications

- Évaluatrice pour des revues académiques : Journal of Financial Management, Markets and Institutions, Health Services Management Research, Management international, Revue Internationale PME, Management & Avenir, Revue Française de Gestion, Revue Internationale PME, Système d'Information & Management, Revue Entreprise & Société, Venture Capital
- Évaluatrice et membre de comités scientifiques, de colloques et congrès : Academy of Management (AOM), Association Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Association Internationale de Management Stratégique (AIMS), Association Internationale de Recherche en Entrepreneuriat et PME (AIREPME), ...
- Évaluatrice : Études de cas (HEC Montréal, Atlas), Prix de thèse (Marne La Vallée), ...

## Membre d'associations universitaires (avec des interruptions)

Academy Of Management (AOM), Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI) Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Association Internationale du Management Stratégique (AIMS), Internationale de Recherche en Entrepreneuriat et PME (AIREPME), Association Information et Management (AIM).

## LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais
- Allemand

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Livres

- « Veille stratégique. Anticiper les opportunités pour conduire des stratégies innovantes », Éditions EMS, 2021.
- Coordination de l'ouvrage collectif, « Résilience entrepreneuriale », par l'équipe de recherche Ecosystème Entrepreneurial CREATE, Éditions EMS, 2022.

- En cours de préparation : ouvrage collectif Femmes et Gouvernance, à paraître en 2023

### Coordnatrice de deux livres blancs

- « Pour la transformation digitale des entreprises lyonnaises. Propositions de la SEPL - Tome 2 », Février 2020 – <https://www.sepl.fr/travaux-publications>.
- « Le facteur humain dans la transformation digitale : enjeux et enseignements pratiques pour les entreprises lyonnaises », Livre Blanc de la SEPL – Tome 2 – automne 2019.

### Publications dans des revues à comité de lecture

1. Gueneau G., D. Chabaud and M.-C. Chalus, « Sticky Ties: Quest for structural inter- organizational configurations in Entrepreneurial Ecosystems », *Technological Forecasting and Social Change International Journal*, vol.190, May 2023
2. Gueneau G., D. Chabaud and M.-C. Chalus, « Entrepreneurial ecosystem's black box : inter-organizational ties in low income countries, the case of Morocco and Madagascar », *RENT Anthology*, janvier 2022.
3. Chalus M.-C. et P. Gibard, « Contributions of entrepreneurial support in the understanding and financing trajectories of women entrepreneurs: Comparison between a gendered and a mixed incubator » *Journal of the International Council For Small Business*, Volume 3, - Issue 3, 2022
4. Gueneau G., D. Chabaud and M.-C. Chalus, « Opening Entrepreneurial Ecosystem's Black Box : the power of networks in african low income countries », *International Entrepreneurship and Management Journal*, 2022
5. Chalus M.-C., M. Delattre et F. Noguera, « Les apports de la veille sociale aux ressources humaines : cas d'une entreprise de service de transport », *Revue Management & Avenir*, n° 95, pp.153-170, sept 2017
6. Chalus, M.-C., Delattre, M., & Noguera, F. (2017a). La veille sociale. *Revue Économie et Management*, (163).
7. Chalus M.-C., B. Deschamps et L.-F. Cineros Martinez, « Unexpected succession: when children return to take over the family business », *Journal of Small Business Management*, Volume 54, Issue 2, April 2016, pp. 714–731
8. Caron-Fasan M.-L., N. Lesca, E. Loza-Aguirre et M.-C. Chalus, « Drivers and barriers to pre- adoption of strategic scanning information systems in the context of sustainable supply chain » avec, *Revue Système d'Information et Management*, 2015, vol. 20, n°3, pp.9-46.
9. Deschamps B. et M.-C. Chalus, « Quitter sa profession pour reprendre la PME familiale » avec, *Gestion, Revue Internationale de Gestion*, printemps 2011, Volume 36, n°1, pp.47-53
10. Chalus M.-C. et F. Noguera, « Étude empirique au sein d'une entreprise subsaharienne : Mythe ou réalité d'une gestion informelle ? » avec F. Noguera, *Revue Française de Gestion*, mai 2010 – n°204, pp. 15-33
11. Boissin J.-P., Chalus M.-C., B. Deschamps et S. Geindre « Profils de chercheurs primo- entrepreneurs et stratégies de croissance de la jeune entreprise innovante », *Revue Internationale PME*, vol.22, n°9, 2009
12. Chalus M.-C., « Les risques inhérents aux insuffisances de veille commerciale dans les projets de création d'entreprise – Etude de 15 cas de création d'entreprise de petite dimension », *Revue Internationale des Sciences Commerciales, Marketing & Communication*, vol 7, n°3 – Novembre 2007.

13. Chalus M.-C. et A. d'Andria, « Réalités et difficultés de l'entrée à la socialisation organisationnelle du repreneur », numéro spécial « Conduites de entrepreneuriat » La Revue Economies et Sociétés Série K Économie de l'entreprise, vol. 41, janvier 2007, pp 121-144
14. Chalus M.-C., « Intégration de la veille dans le système organisationnel de l'entreprise – Les enjeux pour l'innovation ? », La Revue des Sciences de Gestion – Direction et Gestion, mars-avril 2006, n° 218, pp 31-43.

## Chapitres d'ouvrages

1. Chalus M.-C., « La résilience entrepreneuriale : les apports de la veille stratégique à chaque stade du développement de l'entreprise », Ouvrage « Résilience entrepreneuriale » coordonné par M.-C. Chalus et A. Ewango-Chatelet, ed. EMS, 2022.
2. Chalus M.-C., « Les 7 clés pour survivre en temps de crise », ouvrage : « Les impacts durables de la crise sur le management », Dirigée par Michel Kalika et Paul Beaulieu, 2021.
3. Delattre M. et Chalus M.-C., « Gouvernance et mise en place de dispositifs de RSE dans les entreprises industrielles », ouvrage « La gouvernance dans tous ses états », Éd. EMS, Collection Gestion en Liberté, Coordonné par J.-M. Plane, F. Noguera, 2021.
4. Chalus M.-C., « Le covid-19. De l'intérêt vital de mettre la veille au cœur de nos pratiques », ouvrage « Impact de la crise sur le Management », Coordonné par Michel Kalika, Éditions EMS
5. « Pratiques Managériales », 2020.
6. Chalus M.-C. et B. Deschamps, « Cas Reparauto. Une reprise inattendue : Quand un enseignant reprend le garage de son père », ouvrage « Transmission-reprise d'entreprise – 11 études de cas », Coordonné par A. Missonier et C. Thévenard-Puthod, Éditions EMS – Management & Société – Collection Études de Cas, pp.16-30, 2020.
7. Chalus M.-C. et M. Delattre, « Approche articulée de la veille RH / veille RSE : apports et pratiques », Éd. Vuibert, « La responsabilité sociétale des organisations Des discours aux pratiques ? » Coordonné par Denis Travaillé, Jean-Pascal Gond et Emmanuel Bayle, pp.259-281, 2014 (Ouvrage labellisé par le Collège de Labellisation de la FNEGE).
8. Chalus M.-C., « Human Resources Scanning: a Tool for the Implementation of Sustainable Development? », Éd. ISTE/Wiley, Edited by Nicolas Lesca, « Environmental Scanning and Sustainable Development », pp 101-125, 2011.
9. Noguera F., M.-C. Chalus et L. Ahouanougan, « GRH et performance dans le secteur de la santé : cas d'une recherche-intervention socio-économique dans une Clinique privée au Bénin », Livre
10. « Gérer les ressources humaines en Afrique. Entre processus sociaux et pratiques organisationnelles », Coordonné par B. Tidjani et E. Kamdem, Éditions EMS – Management et Société, Questions de Société, Co, pp 193-212, 2010.
11. Chalus M.-C., « La veille sur les ressources humaines : un outil de la mise en œuvre du développement durable ? » Les éditions Hermès Sciences, collection des traités IC2 sur le thème du développement durable sous la direction de N. Lesca « Veille et développement durable », pp.129-155, 2010.
12. Chalus M.-C., « Cession-transmission d'établissements hôteliers : dualité des relations et attitudes managériales combinées des cédants et des repreneurs : cas du secteur de l'hôtellerie de type familiale », livre « GRH, PME et transmission de nouvelles perspectives », Éditions EMS Management et Société, pp. 405-422, 2009.
13. Chalus M.-C., « Veille territoriale – Enjeux et difficultés », livre « Nouveaux regards sur le management public », L'Harmattan, collection RECEMAP, 2008.

14. Chalus M.-C., « Amélioration de la gestion des risques par l'intégration de la vigilance dans le système décisionnel », Livre Risque, formalisations et applications pour les organisations, sous la direction de Bernard Guillon, Éditions L'Harmattan, Recherches en Gestion, pp.31-50, juin 2007.
15. Chalus M.-C., « Contribution d'un dispositif de veille stratégique à la prise de décision dans les organisations », in Les Décisions sous contraintes : une approche pluridisciplinaire : publié sous la direction de Bernard Cadet, Corinne Grenier et Ali Smida, Presses Universitaires de Caen, 2003.

### Articles publiés dans des actes de colloque (5 dernières années)

1. Gibard P., M.-C. Chalus et P. Codello, "Quand la volonté d'indépendance et les valeurs des femmes entrepreneures les freinent dans leurs demandes de financement externe : Éclairages par la théorie de l'autodétermination", Congrès CIFPME, Lyon, 2022.
2. Gueneau G, D. Chabaud et M.-C. Chalus, « Goats And Crocodiles: Network Processes In African Entrepreneurial Ecosystems, Cases Of Madagascar, Morocco, Senegal And Tunisia », 2022 BCERC, Waco Texas, June 2022
3. M.-C. Chalus Sauvannet and Gibard P. "Female entrepreneurs' application of gender homophily to the test of stereotypes: Demand financing," 22 Annual Meeting of Academy of Management, Seattle, August 2022.
4. Gueneau G, D. Chabaud et M.-C. Chalus "Sticky Ties, quest for structural Interorganizational Configurations in Entrepreneurial Ecosystems", ACIEK Conference, 2022 June - Séville Conference-AWARD Best Communication
5. MC. Chalus, P.Gibard, "Female entrepreneurs' application of gender homophily to the test of stereotypes: When women entrepreneurs discriminate against women investors" European Academy of Management (EURAM) (Winterthur, Switzerland), June 2022
6. MC. Chalus, P.Gibard, "The application of the concept of gender homophily by female entrepreneurs to the test of stereotypes: When women entrepreneurs are themselves discriminating against women investors " XXXIst AIMS Conference (Annecy, France), June 2022
7. Gibard P., M.-C. Chalus and P. Codello, "Quand la volonté d'indépendance et les valeurs des femmes entrepreneures les freinent dans leurs demandes de financement externe : Éclairages par la théorie de l'autodétermination", Congrès CIFPME, Lyon, 2022.
8. Gibard P. et M.-C. Chalus Sauvannet, « L'application du concept d'homophilie de genre à l'épreuve des stéréotypes de genre : Quand les entrepreneures sont elles-mêmes discriminantes à l'égard des investisseuses femmes », Conférence Femmes et Gouvernances, Lyon, 30 novembre et 1 décembre 2021
9. Gueneau G, D. Chabaud et M.-C. Chalus, "Entrepreneurial Ecosystems Power of Networks
10. : central role impact in low income countries", 81st Annual Meeting of the Academy of Management,
11. 30 July - 3 August 2021
12. M.-C. Chalus Sauvannet et Gibard P. « Female entrepreneurs' application of gender homophily to the test of stereotypes : Demand financing », 22 Annual Meeting of Academy of Management, Seattle, August 2022
13. M.-C. Chalus Sauvannet et Gibard P. « L'application du concept d'homophilie de genre à l'épreuve des stéréotypes de genre : Quand les entrepreneures sont elles-mêmes discriminantes à l'égard des investisseuses femmes », Conférence Femmes et Gouvernances, Lyon, 30 novembre et 1 décembre 2021.
14. M.-C. Chalus et Gueneau G, « Entrepreneurial ecosystem black box : actors and components, an exploratory empirical analysis », 12ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, 13, 14 et 15 octobre 2021, en ligne.

15. Chalus M.-C. and P. Gibard, « Quels apports de l'accompagnement entrepreneurial dans l'appréhension et les trajectoires de financement des femmes entrepreneures ? », 12ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, 13, 14 et 15 octobre 2021, en ligne.
16. Chalus M.-C. and P. Gibard, « Contributions of entrepreneurial support in the understanding and financing trajectories of women entrepreneurs. Comparison between a gendered and a mixed incubator », ICSB World Congress 2021, Paris, July 12-16th, 2021.
17. Gueneau G, D. Chabaud et M.-C. Chalus, « Entrepreneurial Ecosystems Power of Networks
18. : central role impact in low income countries », 81st Annual Meeting of the Academy of Management, 30 July - 3 August 2021.
19. Gueneau G, D. Chabaud et M.-C. Chalus, « Tracking the entrepreneurial ecosystem's configuration impact. The power of networks in african low income countries », ACIEK Conference, 2021-Sorbonne Virtual Conference, June 14-16 - AWARD Best Communication.
20. Gueneau G, D. Chabaud et M.-C. Chalus, « How entrepreneurial ecosystem actors ties can undermine entrepreneurial efforts: an exploratory study from Morocco », RENT 2020 Virtual Conference, November 18-20.
21. Noguera F., M.-C. Chalus et L. Cappelletti, « Identifying Managerial Contextual variables through Management », 79th Annual Meeting of the Academy of Management, August 9-13, 2019, Boston, USA.
22. Chalus M.-C. et K. Demauras, « Caractéristiques et motivations des femmes Business Angels et leurs interactions avec les femmes entrepreneurs ? », 11 ème Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation, Juin 2019, Montpellier.
23. Chalus M.-C. et K. Demauras, « Les motivations des femmes à devenir Business Angels », 29 ème Congrès de l'AGRH, Lyon, 29-30 octobre 2018.
24. Chalus M.-C. et G. Sargsyan « Veille sur les ressources humaines : quel enjeu pour l'innovation – Cas d'une entreprise Arménienne », 29 ème Congrès de l'AGRH, Lyon, 29-30 octobre 2018.
25. Delattre M. et M.-C. Chalus, « Gouvernance et mise en place de dispositifs de RSE dans des entreprises industrielles », Colloque « La gouvernance dans tous ses états ! », Montpellier 3 et l'Université du Québec en Outaouais, 27 et 28 juin 2018.
26. Chalus M.-C. et G. Sargsyan « La conception et la mise en œuvre de la veille stratégique : Étude de cas de la société du secteur de la restauration en Arménie », 1er Colloque international francophone en Ukraine « Langues, Sciences et Pratiques » Kiev, Ukraine, 19 et 20 octobre 2017.

## PRODUCTION PEDAGOGIQUE

### Etudes de cas

- 2022 : « [Lafuma Mobilier – Le Made in France durable](#) » co-écrit avec G. Flamand, publié par la Centrale des Cas et de médias pédagogiques

## PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Harvard Business Review : « Comment naviguer dans la jungle de l'écosystème entrepreneurial »  
<https://www.hbrfrance.fr/chroniques-experts/2022/10/49857-comment-naviguer-dans-la-jungle-de-lecosysteme-entrepreneurial/>

**Le Tout Lyon :** [« Covid-19 : De l'intérêt « vital » de la veille stratégique pour mieux saisir l'ampleur d'une menace »](#)

**Le Monde :** [« La longue route des créatrices d'entreprises »](#), [« Quand les héritiers reviennent en sauveurs »](#)

**Le Progrès :** [« Le renseignement commercial relève d'abord d'une mission interne »](#)  
[« Faillite du voyageur Thomas Cook : face au numérique, le syndrome Nokia ou Kodak »](#)  
<https://www.acteurspublics.com> › 2016/01/29 › regions-en-restructuration-C...

## ORGANISATION DE CONFÉRENCES EN PARTENARIAT AVEC LE MILIEU SOCIO-ÉCONOMIQUE – RAYONNEMENT EXTERNE

Préparation, organisation et animation des conférences en tant que Présidente de la Société d'Économie Politique et d'Économie Sociale de Lyon (SEPL)

- Octobre 2019 :** « Une école sans profs. Antagonisme ou pléonasme du future ? », Au sein de l'École 42 Lyon.  
Intervenants : Christophe Menanteau, Directeur du Campus Numérique et Cyril Ihssan, Directeur de l'École 42 Lyon.  
Partenaires : Ecole 42 et Région Auvergne Rhône-Alpes.
- Mai 2019 :** **Grand dîner de la SEPL** « Impact de la mondialisation accrue et du nationalisme sur les affaires des entreprises locales et internationales »  
Hôte d'honneur : Michael Solender, Vice-Président Monde et Avocat Général, Ernst & Young, Conférencier à Columbia, Yale et Harvard.
- Février 2019 :** « Les mutations organisationnelles, managériales et spatiales d'une PME, liées à sa transformation digitale »  
Intervenant : Jacques Blancher, Président Blanchet Groupe Vice-Président de la Fédération Nationale du Bâtiment.
- Février 2019 :** « La France face aux défis économiques »  
Intervenant : Christian Jacques BERRET, Directeur Régional de la Banque de France.
- Janvier 2019 :** « Digitalisation d'un pays / Digitalisation d'une entreprise. Le regard du consul et du dirigeant d'entreprise »  
Intervenant : Hugues Pouzet (consul honoraire d'Estonie et Directrice du Cabinet d'avocats Germain Maureau.
- Décembre 2018 :** « Réussir et anticiper sa transmission d'entreprise »  
Intervenants : Ghislaine Torres, Edouard Chastenet, Christophe Delecourt, Emmanuel Nucci et Fabienne Martini.  
Partenaires : LCL et iaelyon.
- Novembre 2018 :** « Les RH ressource stratégique au cœur de la transformation digitale »  
Intervenants : Marie-Pierre Fleury, Nathalie Lamoureux, Nicolas Millet et Marie-Christine Chalus.  
Partenaires : Les Journées de l'Économie et la Caisse d'Épargne Rhône-Alpes.

- Novembre 2018 :** « L'entrepreneuriat féminin », au sein de l'entreprise Groupama dans le cadre des Entretiens Jacques Cartier.  
Partenaires : Centre Jacques Cartier, Femmes Chefs d'Entreprises (CFE), CIC Lyon.
- Mai 2018 :** « Comment les entreprises familiales se réinventent ? Digitalisation, R&D, management, culture,... »  
Intervenants : Michel Thomas et Sylvie Guinard.
- Novembre 2018 :** « L'entrepreneuriat féminin », au sein de l'entreprise Groupama dans le cadre des Entretiens Jacques Cartier.  
Partenaires : Centre Jacques Cartier, Femmes Chefs d'Entreprises (CFE), CIC Lyon.
- Février 2018 :** « L'entreprise du futur est une plateforme phygitale », à la CCI Lyon Métropole.  
Intervenant : Laurent Fiard, Président du MEDEF Lyon-Rhône, PDG de Visiativ, Fondateur de « Entreprise du Futur ».  
Partenaires : MEDEF Lyon-Rhône, iaelyon, LCL, CCI Lyon Métropole Saint-Étienne Roanne et Le Tout Lyon Affiches.
- Décembre 2017 :** « Fintech et révolution digitale dans la finance : enjeux de transformation, enjeux de régulation ? », à La Banque de France à Lyon.  
Intervenante : Nathalie Beaudemoulin, Spécialiste des Fintech – ACPR/BDF.  
Table ronde : Venceslas Cartier (Marketing Manager, Ingenico), Cédric Nieutin (Directeur du B612), Arnaud Vincent (CEO, Road-b-Score) et Jean-Baptiste Cartier (iaelyon).  
Partenaires : Banque de France, iaelyon, LCL, CCI Lyon Métropole Saint-Etienne Roanne et Le Tout Lyon Affiches.
- Mai 2017 :** « Réussir la digitalisation de son entreprise à Lyon. Les bonnes pratiques à adopter. Exemples de réussites », à l'Université Jean Moulin Lyon 3.  
Intervenants : Cyri Ihssan-El-Younani (CPME), Alban Guyot (Visiativ), Lionel Poinot (ENE), Grégory Palayer (Cuisine du Web), Alexis Chausse (GEPARO) et Théophile Champaloux (Evotion).  
Partenaires : CPME Rhône, iaelyon, LCL, CCI Lyon Métropole Saint-Étienne Roanne et Le Tout Lyon Affiches. [Conférence filmée et diffusée sur la WebTV Université Lyon 3](#)
- Février 2017 :** « Cyber défense – cyber puissance : quels enjeux pour les entreprises ? », à la CCI Lyon.  
Intervenants : Rémy Février (Président du Pôle d'Excellence 4CN, Colonel (r) de la Gendarmerie, MCF CNAM Paris), Yannick Bouchet (Président du Clusir Rhône-Alpes), Jean-Fabrice Lebraty (iaelyon) et Christophe Reville (co-fondateur du Sommet IES).  
Partenaires : CLUSIR, iaelyon, LCL et la CCI Lyon Métropole Saint-Étienne Roanne.

## CONTRIBUTION AU RAYONNEMENT SCIENTIFIQUE

- 2022 : Podcast Dirigeant.e.s de Demain : « Les femmes sont l'avenir des entreprises »  
<https://dirigeantsdemain.hubilo.com/community/#/session-stream/109860>
- 2022 : Webinar « Veille stratégique à l'usage des décideurs », SindUp <https://fr.sindup.com/blog/a-ecouter/veille-strategique-a-lusage-des-decideurs>
- 2021 : Vidéo Xerfi Canal/IQSOG : « Mobiliser l'entreprise sur la veille stratégique »
- 2021 : Le Journal des Entreprises. Podcast Dirigeant.e.s Demain (partenariat avec IAE France), « Les

[Femmes sont l'avenir des entreprises »](#)

- 2021 :** [Vidéo Xerfi Canal /IQSOG : « L'importance d'une meilleure représentation des femmes : le cas de la gouvernance »](#)
- 2021 :** [Vidéo Xerfi Canal/IQSOG : « Accompagner les étudiants pour créer du sens »](#)
- 2021 :** Panéliste de la table ronde (45') [Banque de France à l'écoute : « La politique monétaire et le rôle des banques centrales »](#)
- 2020 :** [Xerfi canal « Covid-19. L'importance vitale de la veille stratégique »](#)
- 2020 :** Invitée de l'émission « Entendez vous l'Éco » de la Radio France Culture [« Les Tribulations d'une entreprise en Bourse »](#)
- 2020 :** [S&D Magazine « Capacité d'anticipation et esprit entrepreneurial : nous disposons de nombreuses ressources et de grandes forces ! Gardons et cultivons cet état d'esprit ! »](#)
- 2019 :** Conférence FNEGE-PwC « Cybersécurité & Management » – [« Améliorer la capacité d'anticipation des managers sur les impacts de la cybersécurité »](#)
- 2018 :** Contribution à l'élaboration d'une [capsule vidéo sur « L'entrepreneuriat familial »](#), HEC Montréal.
- 2017 :** Conférence AGORA/IAE France/Aunegé [« Digital & Management : quelles innovations numériques pour la pédagogie, la recherche et les équipes opérationnelles ? »](#)