

PHOTO

## Djamel KHOUATRA

Maître de conférences en sciences de gestion  
Habilité à Diriger des Recherches

djamel.khouatra@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin**

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■  
69372 Lyon cedex 08

### DOMAINES D'EXPERTISE :

Comptabilité

Contrôle de gestion et pilotage de la performance

Gestion des risques de fraude, de corruption, de  
blanchiment de capitaux

Audit financier et audit de systèmes de  
management

### Biographie / Résumé

Djamel KHOUATRA a commencé sa carrière à la Faculté de sciences juridiques de l'Université Lumière Lyon 2 où il a dirigé pendant 5 ans le département AES de cette faculté. Il a intégré en 2003 l'IAE de Lyon de l'Université Jean Moulin Lyon 3 où il a exercé la fonction de responsable pédagogique de la licence 3 MEQ2D pendant la période 2003-2014. Les enseignements qu'il assure à l'IAE de Lyon s'inscrivent dans les domaines du contrôle de gestion, de l'audit des systèmes de management, de la gestion des risques de fraude, de corruption et de blanchiment de capitaux . Il a obtenu le prix de la meilleure communication lors du congrès international de l'AGRH en 2004 à Montréal.

### FONCTIONS

- Maître de Conférences en Sciences de Gestion hors classe, Habilité à Diriger des Recherches, à l'iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3.

### TITRES ET DIPLOMES

- Habilitation à Diriger des Recherches (HDR) en sciences de gestion, Université Paul Valéry Montpellier 3.
- Diplôme d'Etudes Supérieures Comptables et Financières (DESCF), Lyon.

- Doctorat en sciences de gestion, mention très honorable à l'unanimité des membres du jury, janvier 1992, iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3.
- Agrégation d'économie-gestion (option Finance et Contrôle).
- Certificat supérieur d'organisation et gestion des entreprises de l'expertise-comptable, Lyon.
- Diplôme d'Etudes Comptables Supérieures (DECS), Lyon.
- DEA en sciences de gestion (option finance), iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3.
- Maîtrise en sciences de gestion (option comptabilité-finance), iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3.

## **DISTINCTION**

Prix de la meilleure communication du congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Montréal, 02-04 septembre 2004, « Gestion des ressources humaines et création de valeur organisationnelle : concepts et outils de mesure », en collaboration avec F. Noguera.

## **DOMAINES D'ENSEIGNEMENT**

Contrôle de gestion et pilotage de la performance  
 Audit des systèmes de management  
 Gestion des risques de fraude, de corruption et de blanchiment de capitaux

## **CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE**

Axe de recherche 1 : Compliance et performance des organisations  
 Axe de recherche 2 : Systèmes comptables et mondialisation  
 Axe de recherche 3 : Systèmes de contrôle et performance organisationnelle

## **CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE**

Centre de recherche Magellan

## **ASSOCIATIONS ACADEMIQUES**

Membre adhérent de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC)

## DIRECTION DE THESES

N. El Yadari, « Identification des opportunités en entrepreneuriat responsable : effectuation, causation et dynamique des valeurs personnelles », Thèse de doctorat en sciences de gestion, soutenue le 3 juin 2021 à l'Université Jean Moulin Lyon 3, 452 p.

## LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais
- Arabe

## DISTINCTIONS

Prix de la meilleure communication du congrès de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH), Montréal, 02-04 septembre 2004, « Gestion des ressources humaines et création de valeur organisationnelle : concepts et outils de mesure », en collaboration avec F. Noguera.

## INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

### Audit

2002-2003 : Auditeur financier à temps partiel (commissariat aux comptes) dans le cabinet Odicéo.

### Expertises

2001 : Expertise pour l'Ecole Nationale des Vétérinaires de Lyon, Rapport rédigé : « *Projet de création de l'Institut Bourgelat : expertise financière* », 30 p.

2000 : Expertise pour l'Ecole Centrale de Lyon, Rapport rédigé : « *Projet de création d'une SARL à capital variable au sein de l'Ecole Centrale de Lyon : expertise financière* », 49 p.

1999 : Expertise pour l'Université Lumière Lyon 2, Rapport rédigé : « *Projet de création de Lumi-Lyon 2, succursale de Ezus-Lyon 1 : expertise financière* », 15 p.

1999 : Expertise pour un Centre de Recherche de l'Université Lumière Lyon 2, Rapport rédigé : « *Constitution d'un Groupement Européen d'Intérêt Economique* », en collaboration avec F. Osman, 132 p.

1998 : Expertise pour l'Université Lumière Lyon 2, Rapport rédigé : « *Le choix d'une structure associative par le Centre International d'Etudes Françaises : incidences sociales, fiscales et financières* », 16 p.

## Consultance

1989-1990 : Consultant auprès de comités d'entreprises dans le cabinet Syndex.

## TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

J'ai occupé pendant 5 ans, la fonction de Vice-Doyen et Directeur du département Administration Economique et Sociale de la Faculté de sciences juridiques (appelée Faculté de droit Julie-Victoire Daubié depuis 2018) de l'Université Lumière Lyon 2. J'ai aussi occupé des fonctions électives au Conseil de la Faculté de sciences juridiques, au CEVU et à la Commission de spécialistes de l'Université Lumière Lyon 2. Je me suis efforcé en qualité de Directeur du département AES de développer les enseignements de gestion dans les programmes du département AES et d'animer une équipe de travail composée des différents responsables pédagogiques des programmes.

Depuis 2003, je travaille à l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3. Pendant la période 2003-2014, j'ai été Responsable pédagogique de la licence 3 Management des Equipes, Qualité et Développement Durable dont la formation se fait en alternance 1 semaine de cours / 1 semaine de stage et dont l'effectif est de 60 étudiants environ (2 groupes A et B suivant les cours de façon alternée).

J'ai enrichi mon parcours professionnel d'enseignant-chercheur par une expérience professionnelle de quatre années principalement dans le conseil et dans l'audit légal (commissariat aux comptes).

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Séminaire de méthodologie de la recherche en sciences de gestion

2018 : séminaire de méthodologie de la recherche, niveau 2 : les méthodes de recherche qualitative : l'étude de cas, la recherche-action, la recherche-intervention, ENCG de Settat, 2 jours.

2017 : séminaire de méthodologie de la recherche, niveau 1 : typologie des méthodes de recherche, les paradigmes épistémologiques, les outils structurants de la recherche, ENCG de Settat, 4 jours.

### Publications dans des revues à comité de lecture

« L'implantation d'un système de contrôle de gestion au sein d'entreprises libérales : cas des offices de notaires », en collaboration avec L. Cappelletti, *Comptabilité Contrôle Audit*, Tome 15 Vol. 1, Juin 2009, p. 79-103 (rang 2 CNRS/FNEGE, rang A HCERES).

« Gestion des ressources humaines et création de valeur organisationnelle : concepts et outils de mesure », en collaboration avec F. Noguera, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, n° 53, Juillet-Août-Septembre 2004, p. 43-54 (rang 2 CNRS/FNEGE, rang A HCERES), Article ayant obtenu le prix du meilleur papier au congrès AGRH, Montréal, 2004.

« Concepts et mesure de la création de valeur organisationnelle », en collaboration avec L. Cappelletti, *Comptabilité Contrôle Audit*, Tome 10 Vol. 1, Juin 2004, p. 127-146 (rang 2 CNRS/FNEGE, rang A HCERES).

## Livres

*Comptabilité de gestion*, en collaboration avec T. Lextrait, Editions Ellipses, Paris, 1996, 208 p.

## Chapitres d'ouvrages

« *DSCG 3 Management et contrôle de gestion, Manuel, applications et corrigés* », sous la direction de L. Cappelletti et B. Pigé, Ouvrage collectif, Nathan, 1<sup>ère</sup> édition 2008, 2<sup>ème</sup> édition 2012, 3<sup>ème</sup> édition 2016, 530 p.

« La projectique : réflexion épistémologique », dans l'ouvrage collectif « *Projectique, à la recherche du sens perdu* », sous la direction de J.P. Claveranne, J.-M. Larrasquet et N. Jayaratna, Economica, Paris, 1996, p. 99-108.

« Espace, coopération et méso-information », dans l'ouvrage collectif « *Institutions et territoire* », sous la direction de M. Gaillard, PUL, Lyon, 1993, p. 233-259.

## Articles publiés dans des actes de colloque

« Gestion des ressources humaines et création de valeur organisationnelle : concepts et outils de mesure », en collaboration avec F. Noguera, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, n° 53, Juillet-Août-Septembre 2004, p. 43-54 (rang 2 CNRS/FNEGE, rang A HCERES), Article ayant obtenu le prix de la meilleure communication au congrès international AGRH, Montréal, 2004.

## Exposés dans des congrès

### Workshop Audit avec comité de sélection

« Evolution de la profession des commissaires aux comptes en Algérie entre contrainte étatique et libéralisation, en collaboration avec M.-E.H. Merhoum, Workshop Audit, Assises de la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes (CNCC), Strasbourg, 2 décembre 2016, 17 p.

### Colloque au Sénégal avec comité de sélection

« Elaboration et mise en œuvre d'un système comptable hybride par intégration de normes comptables internationales IAS-IFRS : Cas du Système Comptable Financier algérien », en collaboration avec M.-E.H. Merhoum, 2<sup>ème</sup> Journée d'Etude Africaine en Comptabilité et Contrôle, Dakar, 15 décembre 2017, 27 p.

### Colloques au Canada avec comité de sélection

« Gestion des ressources humaines et création de valeur organisationnelle : concepts et outils de mesure », en collaboration avec F. Noguera, 15<sup>ème</sup> congrès de l'AGRH (Association Francophone de

Gestion des Ressources Humaines), Montréal, 02-04 septembre 2004, 20 p, *Lauréat du prix du meilleur papier*.

« La création de filiales au sein des universités et des écoles d'ingénieur ou la symbiose public-privé en matière de valorisation de la recherche : le cas Ezus-Lyon 1 », Congrès international de l'IFSAM/ASAC, Montréal, 8-11 juillet 2000, 15 p.

### **Colloques aux Etats-Unis avec comité de sélection**

« Management Control Systems in Professional Services Firms : The Case Study of Independent Professions », en collaboration avec L. Cappelletti et F. Noguera, Congrès international de l'American Accounting Association (AAA), Washington, 04-08 août 2012, 37 p.

« Management Consulting in Independent Professions : Evidence from the Law-related Sector », en collaboration avec L. Cappelletti et F. Noguera, Congrès international de l'Academy Of Management (AOM), San Antonio, 12-16 août 2011, 39 p.

« Measuring the Creation of Value through Management Consulting : The Case of the Hidden Costs Method », en collaboration avec L. Cappelletti et F. Noguera, Congrès international de l'Academy Of Management (AOM), San Antonio, 12-16 août 2011, 28 p.

« Managing risks through an adapted internal control function: case study research », en collaboration avec L. Cappelletti et F. Noguera, Congrès international de l'American Accounting Association (AAA), Denver, 06-10 août 2011, 26 p.

« Management Control Systems in Independent Professions : Evidence from the French Notary Sector », en collaboration avec L. Cappelletti et F. Noguera, Congrès international de l'American Accounting Association (AAA), San Francisco, 31 juillet -04 août 2010, 36 p.

« Measuring the Creation of Value by the Hidden Costs Method : Case Study », en collaboration avec L. Cappelletti, Congrès international de l'American Accounting Association, New York, 01-05 août 2009, 28 p.

« Setting up a Socio-Economic Management Control System in Independent Professions : The Case of Notary Public Offices », en collaboration avec L. Cappelletti et E. Beck, Congrès international de l'American Accounting Association, Chicago, 05-08 août 2007, 40 p.

### **Colloques en France avec comité de sélection**

« Prévention des pratiques de corruption et responsabilité sociétale de l'entreprise », Congrès de l'AFC, Lyon, 30 mai – 1<sup>er</sup> juin 2023, 34 p.

« L'élaboration d'un référentiel d'audit financier en Algérie entre mimétisme et innovation », en collaboration avec M.-E.H. Merhoum, Colloque ODC-AOM, Lyon, 7-8 juin 2018, 16 p.

« Amélioration du management du potentiel humain des organisations publiques au Maroc : Le cas du Ministère de la Fonction Publique », en collaboration avec B. Oulhadj, Colloque ODC-AOM, Lyon, 7-8 juin 2018, 23 p.

« La qualité de la vérification sociétale des entreprises françaises cotées : Concepts et mesure », en collaboration avec T. Nobbigh, Colloque ODC-AOM, Lyon, 7-8 juin 2018, 16 p.

« Elaboration d'un référentiel d'audit financier en Algérie par mimétisme : Intérêt du cadre théorique de la tétranormalisation », en collaboration avec M.-E.H. Merhoum, colloque ISEOR-IIC-AAA, Lyon, 22-23 juin 2017, 16 p.

« La responsabilité sociétale des universités, concepts et cadre d'analyse : cas de l'université privée libanaise Saint-Joseph », en collaboration avec L. El Soury, Congrès de l'ADERSE, Lyon, 13-14 juin 2016, 16 p.

« Qualité des comptes de l'Etat français : un processus mimétique producteur de légitimité et en quête d'amélioration continue », Congrès AIRMAP, Poitiers, 2-3 juin 2016, 10 p.

« L'intégration des normes comptables internationales IAS-IFRS dans les systèmes comptables francophones : cas du Système Comptable Financier algérien », Congrès de l'AFC, Clermont-Ferrand, 19-20 mai 2016, 16 p.

« Contrôle de gestion et créativité organisationnelle : l'humain au cœur du contrôle », Congrès de l'AGRH, Montpellier, 4-6 novembre 2015, 14 p.

« Le reporting global entre transparence et secret : les cas de LVMH et de Chanel », Congrès international de de l'Academy Of Management (AOM), Lyon, 10-11 juin 2015, 11 p.

« La créativité comptable : mythe ou nécessité ? », Congrès international de l'Academy Of Management (AOM), Lyon, 11-13 juin 2014, 13 p.

« Evolution et diversité des systèmes comptables : le cas des systèmes comptables francophones », Congrès de l'AFC, Lille, 26-28 mai 2014, 19 p.

« Convergence des systèmes et des normes comptables du secteur public et du secteur privé : une interprétation néo-institutionnelle », Congrès international de l'Academy Of Management (AOM), Lyon, 04-05 juin 2012, 8 p.

« Capturing The Socio-Economic Value by The Hidden Costs Methods : Case Study », en collaboration avec L. Cappelletti et F. Noguera, Congrès international de l'Academy Of Management (AOM), Lyon, 15-16 juin 2011, 16 p.

« Evolution des systèmes comptables des pays francophones : les cas de l'Algérie, de Madagascar et de la Tunisie, Congrès international de l'Academy Of Management (AOM), Lyon, 15-16 juin 2011, 14 p.

« Enseigner la responsabilité sociale de l'entreprise : Esquisse d'une réflexion à partir des comptabilités », Congrès international de l'Academy Of Management (AOM), Lyon, 15-16 juin 2011, 10 p.

« Using Action Research in Management Control to Measure and Develop Company's Human Capital : Case Study », en collaboration avec L. Cappelletti et R. Baker, Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité (AFC), 09-11 mai 2011, Montpellier, 27 p.

« Measuring Company's Intangible Value by The Hidden Costs Method », en collaboration avec L. Cappelletti et F. Noguera, Congrès de l'Association pour le Développement de l'Enseignement et de la Recherche sur la Responsabilité Sociale de l'Entreprise (ADERSE), 24-25 mars 2011, 30 p.

« Contributions du cadre comptable élargi au rapprochement des organisations privées et du management des organisations publiques », Congrès international ISEOR/AAA/IIC (Institut International des Coûts), Lyon, 14-16 juin 2010, 9 p.

« Recherche et enseignement en comptabilité : regards croisés et synergies », Congrès international ISEOR/AAA/IIC (Institut International des Coûts), Lyon, 14-16 juin 2010, 5 p.

« La construction d'un référentiel comptable international pour le secteur public entre mimétisme et innovation », Premier congrès transatlantique, de comptabilité, audit, contrôle de gestion, gestion des coûts et mondialisation, Institut International des Coûts / American Accounting Association / ISEOR, 13-15 juin 2007, 13 p.

« L'implantation d'un système de contrôle de gestion au sein d'entreprises libérales : cas des offices de notaires », en collaboration avec L. Cappelletti et E. Beck, Congrès de l'AFC, Poitiers, 23-25 mai 2007, 25 p.

« La diffusion du concept de gouvernance organisationnelle : effet de mode ou exigence universelle ? », Congrès international AOM (Academy Of Management) ODC (Organizational Development Change) – ISEOR, Lyon, 24-25 avril 2006, 12 p.

« Gouvernance et responsabilité sociale : le cas des associations », 3<sup>ème</sup> congrès de l'ADERSE, Lyon, 18-19 octobre 2005, 7 p.

« Gouvernance de l'entreprise et création de valeur partenariale », Congrès de l'AGRH, 15-16 septembre 2005, Paris, Université Paris-Dauphine, 23 p.

« Le système comptable malgache entre modèle anglo-saxon et modèle continental », Congrès de l'AFC, Lille, 11-13 mai 2005, 20 p.

« Le système comptable tunisien entre modèle comptable anglo-saxon et modèle continental », 17<sup>èmes</sup> Journées Nationales des IAE, Lyon, 13-14 septembre 2004, 15 p.

« La normalisation comptable entre modèle anglo-saxon et modèle continental : le cas de la Roumanie, pays en transition vers l'économie de marché », Congrès de l'AFC, Orléans, 12-14 mai 2004, 30 p.

« Normalisation comptable et recherche en comptabilité financière : pluralisme méthodologique et approche qualimétrique », Congrès international AOM-RMD, 18-20 mars 2004, 23 p.

« Stratégie de création de valeur intégrale de l'entreprise et développement durable », Université d'été de l'Institut International de l'Audit social (IAS), Bordeaux, 2003, 24 p.

« La mesure de la création de valeur organisationnelle : le cas d'une entreprise du secteur de la gestion de patrimoine », en collaboration avec L. Cappelletti, Congrès de l'AFC, Toulouse, 16-17 mai 2002, 21 p.

« Création de valeur organisationnelle et création de valeur économique : le cas d'une entreprise de viennoiserie », 16<sup>èmes</sup> Journées Nationales des IAE, Paris, 10-12 septembre 2002, 15 p.

« The socio-economic paradigm between constructivism and positivism », 17<sup>ème</sup> congrès EGOS, Lyon, 5-7 juillet 2001, 13 p.

« Le concept de contrôle de gestion créatif : illustration par le cas d'un cabinet d'audit et de conseil », en collaboration avec L. Cappelletti, Congrès de l'AFC, Metz, 17-19 mai 2001, 21 p.

« Réforme de la comptabilité communale et gestion par activités », Congrès mondial sur l'évolution de la comptabilité, IAAER/AFC, Paris, 23-25 octobre 1997, 20 p.

« La projectique : réflexions épistémologiques », Colloque des journées européennes de projectique, Bayonne, 9-10 novembre 1995, 10 p.

« La réforme de la comptabilité communale entre innovation et rénovation », 16<sup>ème</sup> congrès de l'AFC, Montpellier, 18-19 mai 1995, 16 p.

### Articles et rapports de recherche

« Méso-comptabilité et interventionnisme communal », *Les Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion*, n°11/mai 1990, 30 p.

« La gestion de trésorerie zéro dans les communes : mythe ou nécessité ? », *Les Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion*, n°12/avril 1991, 19 p.

« Comptabilité et complexité », *Les Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion*, n°13/avril 1992, 19 p.

« Le conseil en création d'entreprise : concepts et outils », en collaboration avec M. MALKA, *Les Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion*, n°14/avril 1993, 22 p.

« La comptabilité par activités : réflexions épistémologiques », *Les Cahiers Lyonnais de Recherche en Gestion*, n°16/avril 1995, 13 p.

Co-rédaction d'un rapport : « *Evaluation des dispositifs visites médicales et actions de santé pour les jeunes en CFI et PAQUE* », Octobre 1993, 2 volumes, 276 p.

Co-rédaction d'un rapport : « *L'hôpital et son environnement : la dynamique locale* », Volume 1, Mai 1993, 73 p.

Co-rédaction d'un rapport : « *Indicateurs et outils de gestion pour les cellules économiques des communes* », 1986, 80 p., conformément à un contrat de recherche signé en 1985 entre le CREPFI et la FNEGE (Fondation Nationale pour l'Enseignement de la Gestion des Entreprises).

### Autres productions académiques

*Contrôle de gestion et créativité organisationnelle*, Document de synthèse, HDR en sciences de gestion soutenue le 9 avril 2014 à l'Université Paul Valéry Montpellier 3, Tome 1 : 134 p., Tome 2 : 272 p.

*Interventionnisme communal et sciences de gestion : d'une approche empirique à la formulation d'un cadre conceptuel*, Thèse de doctorat en sciences de gestion, soutenue en janvier 1992 à l'IAE de Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3, 575 p.

## PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

### Articles publiés dans des revues professionnelles

« Le système comptable financier algérien : insuffisances et propositions d'amélioration », en collaboration avec M.-E.H. Merhoum, *Revue El Mouhassib*, Janvier 2018, p. 28-30.

« Elaboration d'un référentiel d'audit financier en Algérie par référence aux normes internationales d'audit », en collaboration avec M.-E.H. Merhoum *Revue « El Moudakik » (L'Auditeur)*, Algérie, Mai 2017, p. 24-31.

« Elaboration et mise en œuvre du nouveau système comptable financier en Algérie », en collaboration avec M.-E.H. Merhoum, *Revue Française de Comptabilité*, Mai 2015, p. 59-62.

## PRODUCTION PEDAGOGIQUE

### Manuel pédagogique

*Comptabilité de gestion*, en collaboration avec T. Lextrait, Editions Ellipses, Paris, 1996, 208 p.