



## Ludivine CHALENÇON

Maître de conférences en Sciences de Gestion

ludivine.chalencon@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin**

6 cours Albert Thomas ▪ BP 8242 ▪ 69355 Lyon cedex 08

### DOMAINES D'EXPERTISE :

Fusions-acquisitions, Création de valeur, Stratégies de localisation, Finance entrepreneuriale

### Bibliographie / Résumé

Ludivine Chalençon est Maître de Conférences en Sciences de Gestion à l'iaelyon où elle enseigne la finance d'entreprise. Elle est responsable du Master 2 Diagnostic et Audit des Organisations. Sa thèse, soutenue en 2014 sous la direction des Professeurs Alain Marion et Ulrike Mayrhofer, s'intitule « Les stratégies de localisation et la création de valeur des fusions-acquisitions internationales ». Ses thématiques de recherche portent sur les fusions-acquisitions internationales et la finance entrepreneuriale.

### FONCTIONS

- Depuis 2016 : Responsable pédagogique du Master 2 Diagnostic et Audit des Organisations (DAO)
- En 2015 : Co-responsable pédagogique du Master 1 European Business Realities (EBR)

### TITRES ET DIPLOMES

- Docteur en Sciences de gestion

Titre : « Les Stratégies de Localisation et la Création de Valeur des Fusions-Acquisitions Internationales »

Directeurs de thèse : Alain Marion et Ulrike Mayrhofer

Centre de recherche Magellan – iaelyon, Université Jean Moulin, Lyon 3

- Master 2 Finance d'Entreprise, parcours Audit Financier, iaelyon, Université Jean Moulin, Lyon 3
- Master 1 Finance et Contrôle, iaelyon, Université Jean Moulin, Lyon 3
- Licence Economie et Gestion, Parcours Droit et Economie quantitative, iaelyon, Université Jean Moulin, Lyon 3

### DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Analyse financière

Fondamentaux de la finance

Méthodes de diagnostic

Initiation à la recherche en finance

## CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Fusions-acquisitions  
Création de valeur  
Stratégie de localisation  
Finance entrepreneuriale

## CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Membre du Centre de Recherche Magellan

## SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- Université du Québec à Montréal (UQAM), Canada (6 mois) - Bourse de mobilité Explo'ra Doc de la région Rhône-Alpes :

Accueillie par le Professeur Diane-Gabrielle Tremblay, Titulaire de la Chaire de recherche du Canada sur les enjeux socio-organisationnels de l'économie du savoir

- Belk College of Business, University of North Carolina at Charlotte, USA (2 mois) :  
Accueillie par le Professeur Tao-Hsien Dolly King, Directrice du département de Finance

## DISTINCTION

Prix de thèse 2015 décerné par l'Association des Responsables en Fusions-Acquisitions (ARFA) réunissant la plupart des Directeurs Fusions-Acquisitions du CAC 40

## INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- Etude sur la croissance externe comme levier de croissance pour le passage d'une PME à une ETI : Rédaction d'une étude et restitution lors de « Matinales » auprès de professionnels, mandaté par le cabinet de conseil Mazars (avec A. Marion)
- Etude sur les fusions d'entreprises pour accompagner la fusion des régions en France : Participation à un contrat de recherche mandaté par l'Association des Régions de France (ARF) pour analyser les conditions de réussite et les facteurs d'échec des fusions dans le secteur privé (avec H. Beddi, N. Dominguez et U. Mayrhofer)
- Etude sur les besoins en financement des PME de croissance en Rhône-Alpes : Participation à un contrat de recherche mandaté par la Caisse des Dépôts et le Fonds Stratégique d'Investissement pour réaliser une étude sur les besoins en financement des PME de croissance en Rhône-Alpes (avec A. Marion, F. Lantin et C. Faverjon)

## TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

- Attachée temporaire d'enseignement et de recherche (ATER), IAE Lyon, Université Jean Moulin, Lyon 3
- Titulaire d'un contrat doctoral avec charge d'enseignement, IAE Lyon, Université Jean Moulin, Lyon 3

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Publications dans des revues à comité de lecture

- « Les Déterminants de la Localisation des Fusions-Acquisitions dans les Economies Emergentes », *Management International*, 2021, à paraître (avec U. Mayrhofer) [FNEGE 2].
- « Le Financement par Capitaux Propres de la Croissance Externe dans les PME », *Revue de l'entrepreneuriat*, 2021, vol. 20, n° 2, p. 89-112. (avec A. Marion) – article disponible en anglais « Equity financing for external growth in SMEs » [FNEGE 2].
- « Intangible Resources and Cross-Border Acquisition Decisions: The Impact of Reputation and the Moderating Effect of Experiential Knowledge », *Journal of Business Research*, 2021, vol. 131, p. 297-310. (avec O. Lamotte, A. Colovic et U. Mayrhofer) [FNEGE 2].
- « La Réputation de l'Acquéreur et la Réaction des Marchés Financiers à l'annonce de Fusions-Acquisitions Internationales », *Management International*, 2021, vol. 25, n° 1, p. 131-151 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer) [FNEGE 2].
- « Stratégies de Localisation des Acquéreurs et Influences des Institutions Formelles et Informelles sur les Fusions-Acquisitions », *Finance Contrôle Stratégie*, 2020, vol. 23, n° 2, p. 1-28 [FNEGE 3].
- « Comment Réussir les Etapes de Mise en Œuvre d'une Acquisition ? », *Management & Avenir*, 2019, n° 114, p. 13-39 (avec N. Dominguez et U. Mayrhofer) [FNEGE 3].
- « Do Cross-Border Mergers-Acquisitions in Mature and Emerging Markets Create Similar Value ? », *Journal of Organizational Change Management*, 2018, vol. 31, n° 4, p. 944-958 (avec U. Mayrhofer) [FNEGE 3].
- « Reputation, E-Reputation, and Value Creation of Mergers and Acquisitions », *International Studies of Management and Organization*, 2017, vol. 47, n° 1, p. 4-22 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer) [FNEGE 3].
- « Le Pacte Dutreil ou la Clé Fiscale et Juridique d'une Transmission de PME Familiale Réussie », *Management & Avenir*, 2015, vol. 5, n° 79, p. 125-141 (avec A. Rocher) [FNEGE 3].
- « Quel Rôle pour le Contrôle de Gestion dans le Cadre des Fusions-Acquisitions Internationales ? », *Gestion Revue Internationale de Gestion*, 2015, vol. 39, n° 4, p. 1-10 [FNEGE 4].

### Livres

- Les Stratégies de Localisation et la Création de Valeur des Fusions-Acquisitions Internationales*, ISTE Editions, Londres, 2017, 350 p.
- Location Strategies and Value Creation of International Mergers and Acquisitions*, Wiley-ISTE, Londres, 2017, 388 p.

### Chapitres d'ouvrages

- Finance d'entreprise*, Ch. Thibierge (ed.), J.-E. Palard, J. Koehl, E. Plot-Vicard, S. Mchawrab et S. Nivoix, Vuibert, 2018, 624 p.
- « Value creation of mergers-acquisitions in mature and emerging markets : a study of M&As established by French multinationals », in : S. Marinova, J. Larimo et N. Nummela (éd.), *Value creation in international business : volume 1*, Basingstoke, Palgrave Macmillan, 2017, p. 141-162 (avec U. Mayrhofer).
- « Le Paradigme Eclectique sous le Prisme de l'Internationalisation des Firmes Emergentes », in : Prevot F. et Meschi P.-X. (éd.), *Economies Emergentes / Economies Matures, Enjeux pour le Management International*, Vuibert, Paris, 2016, p. 121-138 (avec N. Dominguez).
- « John Harry Dunning : Le Paradigme Eclectique de l'Internationalisation », in : U. Mayrhofer (éd.), *Les Grands Auteurs en Management International*, Editions Management & Société, 2014 (avec N. Dominguez).

« Management International et Contrôle de Gestion », in : P. Boisselier (éd.), *Contrôle de Gestion et Management*, Paris, Vuibert, 2013 (avec U. Mayrhofer).

« Establishment Foreign Subsidiaries: the Accor Group », in : U. Mayrhofer (éd.), *Management of Multinational Companies: A French Perspective*, Palgrave Macmillan, 2013, p. 99 - 110 (avec E. Moalla).

« La Mise en Place de Filiales à l'Etranger : le Cas du Groupe Accor », in : U. Mayrhofer (éd.), *Le Management des Firmes Multinationales*, Paris, Vuibert, 2011, p. 109 - 119 (avec E. Moalla et C. De Bovis).

### Articles publiés dans des actes de colloque

« La croissance externe dans les PME : le rôle de la taille dans les décisions financières », *10<sup>ème</sup> Conférence Atlas AFMI « Management des ressources à l'international : enjeux, configurations et impacts »*, IAE de Poitiers, visioconférence, 18 au 20 mai 2020 (avec A. Marion).

« How do reputation and international experience influence the choice of cross-border acquisitions? », *45<sup>th</sup> EIBA (European International Business Academy) Conference*, Leeds, 13 au 15 avril 2019 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer).

« La croissance externe dans les PME : le rôle de la taille dans les décisions financières », *Séminaire AFC (Association Française de Comptabilité) Rhône-Alpes Auvergne*, iaelyon, 25 mars 2019 (avec A. Marion).

« Comment réussir les étapes de mise en œuvre d'une acquisition ? », *9<sup>ème</sup> Conférence Atlas AFMI « Le national face au global : nouvelles perspectives pour le Management international »*, Université de Fribourg, Suisse, 17 au 19 juin 2019 (avec N. Dominguez et U. Mayrhofer).

« How does reputation impact the reaction of financial markets to cross-border M&As ? », *45<sup>th</sup> AIB (Academy of International Business) United Kingdom & Ireland Conference*, Birmingham Business School, University of Birmingham, 12 au 14 avril 2018 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer).

« Institutions Formelles et Informelles et Stratégies de Localisation des Fusions-Acquisitions », *7<sup>ème</sup> Conférence Atlas AFMI « Les défis managériaux de l'intégration à l'international »*, INSCAE, Antananarivo, Madagascar, 2 au 4 mai 2017.

« Do international mergers and acquisitions create value? », *42<sup>nd</sup> EIBA (European International Business Academy) Conference « Liabilities of Foreignness vs the Value of Diversity: Conflict or Complement? »*, Vienna, 2 au 4 décembre 2016.

« Le Financement de la Croissance Externe dans les PME en croissance », *13<sup>ème</sup> Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME (CIFEPME) « La Recherche en Entrepreneuriat et PME : vers de Nouveaux Horizons »*, Trois Rivières, Canada, 26 au 28 octobre 2016 (avec A. Marion).

« The Effect of Information Uncertainty on Share Tendering: The Case of Private Bidders », *23<sup>rd</sup> Annual Conference of the Multinational Finance Society*, Stockholm Business School, Stockholm, Sweden, 26 au 29 juin 2016 (avec D. Amaya et J.-Y. Filbien).

« Value creation in M&As: does acquirer's reputation matter? », *41<sup>st</sup> Annual EIBA (European International Business Academy) Conference*, Rio de Janeiro, Brésil, 1er, 2 et 3 décembre 2015 (avec A. Colovic, O. Lamotte et U. Mayrhofer).

« Location of mergers and acquisitions in mature and emerging economies », *41<sup>st</sup> Annual EIBA (European International Business Academy) Conference*, Rio de Janeiro, Brésil, 1er, 2 et 3 décembre 2015 (avec U. Mayrhofer).

« Le Pacte Dutreil ou la Clé Managériale, Fiscale et Juridique des Transmissions de PME familiales », *5<sup>ème</sup> Colloque International de Fiscalité, Droit et Gestion « Gouvernance et Valeurs : les Clés de la Transmission des Organisations »*, Ecole de Management de Strasbourg, 3 au 5 décembre 2014, 15 p. ; Prix de la Chaire Transmission d'Entreprise du Jeune Chercheur (avec A. Rocher).

« Do Acquiring Firms Listen to Media Sentiment ? », *31<sup>st</sup> French Finance Association Conference*, Aix-en-Provence, 19 au 21 mai 2014 ; *21<sup>st</sup> Annual Conference Multinational Finance Society*, Prague, 29, 30 juin et 1<sup>er</sup> juillet 2014, 20 p. (avec D. Amaya et J.-Y. Filbien).

« Le Paradigme Eclectique sous le Prisme de l'Internationalisation des Firmes Emergentes », *4<sup>ème</sup> Conférence annuelle d'Atlas/AFMI Association Francophone de Management International « Economies*

*Emergentes / Economies Matures, Enjeux pour le Management International* », IAE Aix en Provence (CERGAM, Aix-Marseille Université) / Kedge Business School Aix-Marseille, 19 au 21 mai 2014, 23 p. (avec N. Dominguez).

« Le Contrôle de Gestion dans les Fusions-Acquisitions Internationales : un Outil d'Intégration ? », *34ème Congrès de l'Association Française de Comptabilité (AFC) « Comptabilité sans Frontières : the French Connection » organisé conjointement avec le congrès annuel de The Canadian Academic Accounting Association (CAAA)*, Hyatt Regency Hotel, Montréal, 31 mai et 1er juin 2013, 20 p.

« Stratégies de Localisation et Fusions-Acquisitions : une Etude Exploratoire », *2ème Conférence annuelle d'Atlas/AFMI Association Francophone de Management International « L'Engagement International à l'Ecoute du Local »*, IAE Lyon, Université Jean Moulin Lyon 3, 31 mai et 1er juin 2012, 37 p.

« La Performance des Fusions-Acquisitions : une Revue de la Littérature », *2ème Colloque Franco-Tchèque « Trends in International Business »*, IAE Lyon, Université Jean Moulin – Université de Prague, 30 juin 2011, p. 13-26.

## PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

### Contrats de recherche

*Les Fusions-Acquisitions : les Facteurs Clés de Succès*, Association des Régions de France ; Université Jean Moulin, 2015 (avec H. Beddi, N. Dominguez et U. Mayrhofer).

*Les PME de Croissance en Rhône-Alpes : Estimation de leur Besoin de Fonds Propres*, Caisse des Dépôts, Fonds Stratégique d'Investissement, 2013 (avec A. Marion).

### Articles publiés dans des revues professionnelles

« PME : La croissance externe, une stratégie sous-exploitée », *The Conversation*, 27 septembre 202 (avec A. Marion).

« L'effet ambivalent de la réputation des entreprises sur leurs décisions d'acquisitions internationales », *The Conversation*, 10 mai 2021 (avec O. Lamotte, A. Colovic et U. Mayrhofer).

« De la PME à l'ETI : la Croissance Externe comme Levier de Croissance », *Mazars*, septembre 2018, 32 p. (avec A. Marion).

« Les stratégies de croissance externe dans les PME », *XERFI Research*, mai 2017, 130 p. (avec A. Marion).

« Les Fusions-Acquisitions Internationales : entre Opportunités et Contraintes », numéro spécial « Géopolitique des multinationales », *Grands Dossiers de Diplomatie*, n°29, automne 2015.