



Emmanuel ESTRAGNAT

Maître de conférence associé

Emmanuel.estragnat@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■

69372 Lyon cedex 08

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Gouvernance des systèmes d'information

Analyse systémique

Transformation digitale

Innovation service

Biographie / Résumé

Emmanuel Estragnat dispose de 16 ans d'expérience en système d'information et innovation. Après un diplôme d'ingénieur de l'Ecole Centrale de Lyon, il a rejoint IBM en 2000 comme consultant stratégie et transformation, où il a pendant 11 ans piloté et réalisé des missions de conseil et des projets de transformation autour des ERP ; ce dans différents secteurs comme la banque/assurance, l'industrie ou la distribution.

Il a travaillé pour le groupe Volvo de 2011 à 2016, où il a géré des portefeuilles de projets services, mené des réorganisations internes, développé des projets d'innovation digitale, en particulier autour de l'impression 3D. Il a aussi élaboré des stratégies business autour de la connectivité. Il rejoint le groupe Thales de 2016 à 2017 pour développer l'activité de conseil en transformations.

Actuellement, il travaille pour la marque Renault Trucks dans le domaine des services connectés. Il a mené des travaux de recherche en micro-électronique de 2000 à 2006, Depuis 2004, il intervient dans le Master 2 en Stratégie des Systèmes d'Information et concrétise cette expérience en devenant Maître de conférence pour enseigner dans le Master 2 en Stratégie des Systèmes d'Information et aussi dans le Master 1 Système d'Information.

FONCTIONS

ENSEIGNEMENT

2015 à aujourd'hui – Maître de Conférence Associé - iaelyon School of Management

- Master 2 Stratégie des systèmes d'information : gouvernance des systèmes d'information et analyse systémiques
- Master 1 Système d'information : urbanisation stratégique des systèmes d'information

2004 à 2015 – Enseignant vacataire - iaelyon School of Management

- Master 2 Stratégie des systèmes d'information : gouvernance des systèmes d'information et analyse systémiques

ENTREPRISE

En poste – Responsable Service Connectés – RENAULT TRUCKS

- Développement des services connectés afin de maximiser la disponibilité (uptime) des camions
- Développement des partenariats autour du Big Data et du Machine Learning

2016 – Senior managing consultant tranformation digitale – THALES

- Développement de l'activité de consulting en transformation digitale pour le groupe Thales
- Vente et pilotage de mission de conseil (250k€ de vente, pipe de 1M€)

2014 à 2016 – Responsable Solution Client Grand Compte et Practice Conseil – AB VOLVO

- Développement de l'activité de consulting pour la marque Volvo Trucks (cible : sociétés de transport)
- Développement de la vente de solutions complexes pour des clients grands comptes (objectif: 3M€/ an, à ce jour, responsable solution pour 2 appels d'offre – 60 à 100 M€ sur 10 ans – Canada/Chine)

2012 à 2014 – Responsable Innovation Service & Solution – AB VOLVO

- Responsable du portefeuille d'innovation service uptime et productivité
- Sélection et gestion de projets d'incubation service (DPF Cleaning – 3D printing for uptime – on-site services)
- Définition des stratégies d'utilisation de la connectivité pour la marque Renault Trucks

2011 à 2012 (+ 2008&2009) – Responsable Service et Après-Vente – AB VOLVO

- Définition et déploiement de la stratégie services et après-ventes pour 2 gammes : Long-haul et Distrib.
- Responsable du portefeuille projet, du Network Ready To Serve et des budgets d'investissements (15 à 35 M€ - ~10 projets par portefeuille – coordination de 6 métiers de l'après-vente et de 4 à 8 chefs de projet)

2000 à 2010 – Senior Consultant SI / Leader d'Offre – IBM

2010 – Leader d'offre stratégie et transformation Mid-market

- Développement de l'activité de conseil stratégie et transformation sur la région grand-sud est (Lyon – Marseille) et pilotage de missions de conseil et de projets de transformation (objectif : 1M€ de revenue)

2005 à 2009 – Consultant Senior Strategy & Change Mid Market

- Ventes de missions de conseils (250k€ en 2007, 3M€ en 2008, 1,5M€ en 2009)
- Pilotage et réalisation de 6 missions de conseil et de 4 projets de transformation (clients :RTM, Brenntag, CIAT, Aguetant, SBM, Groupe Hersant Media, Renault Trucks, Limagrain, D&Cabaud)

2000 à 2005 – Consultant confirmé Strategy & Change secteur Industrie et Banque

- Pilotage et réalisation de 10 missions de conseil SI et AMOA (clients: BNPP, La Poste, BICS, GEMPLUS, Michelin, CMA CGM)

RECHERCHE ET INNOVATION

2000-2006 – Chercheur CMP Silicium – UAF & Indépendant

- ⇒ Organisation et réalisations des expérimentations
- ⇒ Modélisation mathématiques
- ⇒ Publication de 4 articles et participation au Symposium STLE 2003
- ⇒ Coaching d'un étudiant en thèse à l'ECL

2007 -2009 – Créateur d'entreprise innovante – Incubateur CREALYS

- ⇒ Etude marketing et décision d'investissement
- ⇒ Elaboration d'un nouveau concept d'éolienne
- ⇒ Partenariat avec des laboratoires de recherches

TITRES ET DIPLOMES

- **2000 - Ecole centrale de Lyon** – Diplôme d'ingénieur généraliste, spécialisation Ingénierie et science des matériaux
- **2000 - University of Alaska Fairbanks** - Exchange Program – Research in tribology
- **1995 – 1997 - Lycée Louis-le-Grand** - Math Spé PC*
- **1994-1995 - Prytanée National Militaire** - Math Sup

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Master 2 Stratégie des Systèmes d'Information

Gouvernance des systèmes d'information

Analyse systémique appliquée au système d'information

Master 1 Système d'Information

Urbanisation stratégique des systèmes d'information

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Transformation digitale et services connectés

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Français
- Anglais

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- 2000 : Exchange student à l'université d'Alaska Fairbanks (UAF)

PRODUCTION ACADEMIQUE

Publications dans des revues à comité de lecture

2005-A Preliminary Mathematical Removal-Rate Model for Si CMP [2005]
Estragnat E, Martin JM, Ng D, Kulkarni M, Liang H

2003-Experimental investigation on mechanisms of silicon chemical mechanical polishing
E. Estragnat, G. Tang, H. Liang, S. Jahanmir, P. Pei and J. M. Martin -

2001-Analysis Of Particle Removal During Post-CMP Cleaning CMP/MIC
Kristan G. Bahten, T. Zhang, E. Estragnat, H. Liang and J. Lee

2001-Proceedings of the 6th International Conference on CMP for ULSI Multilevel Interconnection (CMP-MIC), Institute of Microelectronics Inter-Connection, p. 266 ?2001?
K. Bahten, D. McMullen, H. Liang, E. Estragnat, T. Zhang, and J. Lee

2000-Mechanisms of Post-CMP Cleaning
H. Liang, E. Estragnat, J. Lee, K. Bahten, and D. McMullen / Pages M7.4

SITE WEB ET RESEAUX SOCIAUX

Linkedin : <https://www.linkedin.com/in/emmanuelestragnat/>