



1

Virginie Gallego-Roquelaure

Professeur des universités
virginie.roquelaure@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière ▪ CS 78242 ▪ 69372 Lyon
cedex 08

DOMAINES D'EXPERTISE :

Mangement de l'innovation en start-up

GRH et innovation en PME

Formes alternatives de GRH en PME

Réseaux et internationalisation de PME

Biographie / Résumé

Virginie Gallego-Roquelaure est Professeur des universités à l'iaelyon, au sein duquel elle est responsable de la valorisation de la recherche du Laboratoire Magellan.

FONCTIONS

- Professeur des universités à l'iaelyon (depuis 2019) : responsable de la valorisation de la recherche.
- Maître de conférences HDR à l'iaelyon (2015-2019) : co-responsable du Master Entrepreneuriat et Développement des Entreprises Nouvelles – EDEN.
- Maître de conférences à l'IUT de Grenoble, CERAG (2010-2015).
- ATER et allocataire de recherche à la faculté AES de Montpellier, ERFI-MRM (2006-2010).

TITRES ET DIPLOMES

- **Habilitation à Diriger des Recherches**, *GRH, Entrepreneuriat et Territoire : regards croisés*, Université Lyon 3 (2016)
- **Doctorat en sciences de gestion**, *La valorisation de l'expertise humaine : une alternative à la délocalisation des PME*, Université de Montpellier 1 (2009) (mention très honorable avec les félicitations du jury). **Thèse publiée aux Editions Economica en 2011 sous le titre « Délocalisation et Relocalisation en PME ».**
- **Master 2 Recherche en Sciences de gestion**, Université de Montpellier 1 (2006)
Titre du mémoire : Délocalisation et gestion stratégique des ressources humaines (mention bien)

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Recherche en Entrepreneuriat, Management des organisations créatives...

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Centre de recherche **iaelyon** Magellan, Groupe de recherche RH, Equipe thématique Ecosystème Entrepreneurial (CREATE)

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Membre de l'AGRH

COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

- Editrice associée de la Revue Finance Contrôle Stratégie
- Membre du comité de rédaction de la Revue @grh
- Co-Rédactrice en chef invitée de la revue *Employee Relations « HRM and innovation in SMEs »* (avec P. Stokes, C. Defélix et L. Adla, sortie prévue en 2021).
- Co-Rédactrice en chef invitée de la revue *Management International « HRM and entrepreneurial territorial approaches. Which issues? What process? Which limits? »* (avec Martin, D.P, Sharpira, P. et Calamel, L., Novembre 2020).
- Evaluation d'articles et de communications : @grh, Management International, M@n@gement, Revue de l'Entrepreneuriat, Revue Internationale de PME, AGRH, AIMS, EURAM, ATLAS.
- Membre du comité d'organisation de colloques
 - Congrès de l'AGRH, Université Lyon 3, 2018
 - Entreprendre dans l'artisanat : quel(s) défi(s) ?, Université Montpellier 1, 2010.
 - GRH, PME et Entrepreneuriat, Université Montpellier 1, 2010.
 - La toute petite entreprise, en l'honneur de Colette Fourcade, Université Montpellier 1, 2009.
 - Comindus, Université Montpellier 1, 2009.
 - GRH, PME, Transmission en l'honneur du Pr. Mahé de Boislandelle, Université Montpellier 1, 2008.
 - Nouveaux regards sur le management public, Université Montpellier 1, 2006.

AUTRES ACTIVITES

Depuis 2020 **Co-responsable du GRT « GRH dans les PME » à l'AGRH**

Co-responsable du Track « Manager les ressources humaines en PME : vers une démarche plus inclusive », AGRH Tours.

Depuis 2019 **Responsable de la valorisation de la recherche du Laboratoire Magellan**

2018-2020 **Membre du jury d'Agrégation externe d'Economie et Gestion.**

Co-Responsable de l'axe « Entrepreneuriat, gouvernance et relation d'emploi » du Collège académique de l'Université de Lyon.

Expert externe pour des appels à projet IDEX, Université Grenoble Alpes.

2017-2019 **Membre élu du comité d'experts de l'Université Lyon 3**

2016-2020 **Co-responsable pédagogique du Master EDEN à l'iaelyon.**

Mentor académique du D2E (Diplôme Etudiant Entrepreneur)

2013-2015 **Responsable de la licence pro. métiers de l'entrepreneuriat IUT GEA, UGA.**

DIRECTION DE HDR, THESES ET MEMOIRES DE RECHERCHE

Direction HDR

Ludivine Calamel « Innover dans la construction de dispositifs managériaux : le cas de la GRH inter-organisationnelle sur un territoire », Université Jean Moulin Lyon 3, soutenance le 30 novembre 2020.

Direction de Thèse

Ludivine Adla « Pour une relecture du processus d'articulation entre la GRH et l'innovation en PME : une approche par la théorie du don/contre don », Université Jean Moulin Lyon 3, soutenance le 18 septembre 2018, **prix de thèse AGRH Didier Retour et AIREPME.**

Direction de mémoire de recherche

Waël Smali « L'expérimentation urbaine : le chef de projet, passeur de l'innovation ? » Université Jean Moulin Lyon 3 (2019-2020)

Silvène Arnaud « Les enjeux de l'accompagnement du dirigeant à la « libération » de son entreprise au travers de l'étude de la démarche de transformation managériale d'une entreprise de service informatique », Université Jean Moulin Lyon 3 (2016-2017)

Ludivine Adla « Influence du profil du dirigeant sur les pratiques de GRH en PME innovantes », Université Grenoble-Alpes (2014-2015)
Prix Etudiant RH « **Espoir Recherche** » - **Trophées de l'ANDRH Junior 2016.**

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- Pilote du projet DISRUP, **Lauréat du Pack Ambition Recherche de la Région Auvergne Rhône-Alpes 2021**, « Donner pour Innover en StaRt-UP *HealthTech* » en partenariat avec **Keranova (French Tech 120) et Lyonbiopole**, Université Jean Moulin Lyon 3, 2022-2025.

- Co-pilote d'un projet de recherche en partenariat avec **l'Industrie et l'Union des Industries Métallurgiques, Electriques et Connexes de l'Isère et le Fonds pour l'Innovation dans l'Industrie (F2I) sur la GRH en PME innovantes**, Université Pierre Mendès France et CERAG, 2011-2014.

- Membre d'un projet de recherche en partenariat avec **l'Institut Supérieur des Métiers et la Chambre de Métiers et de l'Artisanat de la Région Languedoc Roussillon sur l'innovation en contexte de TPE**, Université Montpellier 1 et ERFI, 2007-2010.

PRODUCTION ACADEMIQUE



Publications dans des revues classées depuis 2010

- **Gallego-Roquelaure, V.** (à paraître), Ouvrir la boîte noire de l'innovation en start-up: Quand la logique du don enrichit les principes de l'effectuation, *Revue Française de Gestion (FNEGE 2)*
- **Gallego-Roquelaure, V.**, Defélix, C., Galois-Faurie, I. et Corbett-Etchevers, I. (2021), Approche contextualisée de la GRH et de l'innovation en PME, *@grh. (FNEGE 3)*
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2021), Innovation in SMEs through the lens of gift exchanges between owner-managers and employees, *Revue de l'entrepreneuriat. (FNEGE 2)*
- **Gallego-Roquelaure, V.** & Adla, L. (2020), Les compétences entrepreneuriales du dirigeant au cœur de l'émergence d'un réseau international de PME, *Management International. (FNEGE 2)*
- Adla, L., **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2020), Human Resource Management and innovation in SMEs, *Personnel Review. (FNEGE 3)*
- Adla, L., Eyquem-Renault, M. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2020), From the leader's values to organizational values: towards a dynamic and experimental view on values work in SMEs, *M@n@gement. (FNEGE 2)*
- **Gallego-Roquelaure, V.** (2020), The emergence process of an international network of SMEs and the evolution of the leader's role, *Journal of International Entrepreneurship. (FNEGE 3)*
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), The gift in shared HRM ethics in SMEs, *Employee relations, vol. 41, n°5. (FNEGE 3)*
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2018), Le don au cœur de la construction d'une GRH partagée en PME, *Revue de Gestion des Ressources Humaines, n°108. (FNEGE 2)*
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2018), La dynamique de construction d'une GRH sociétale en PME française du secteur de l'économie sociale et solidaire, *Revue Relations Industrielles/Industrial Relations, vol. 73, n°1 (special issue). (FNEGE 3)*
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2016), La transformation de pratiques de GRH en PME innovantes, *@grh, vol. 4, n°21. (FNEGE 3)*
- **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2015), Quand le réseau influence la délocalisation de PME en Tunisie : une approche par l'économie de la proximité, *Revue de l'Entrepreneuriat, n°1. (FNEGE 3)*
- **Gallego-Roquelaure, V.** (2015), L'effet réseau sur la délocalisation des PME, *Revue Internationale PME, vol. 28, n°2. (FNEGE 3)*
- Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2014), Le prêt de main-d'œuvre : un dispositif innovant au service des territoires, *Revue Relations Industrielles/Industrial Relations, vol. 69, n°3. (FNEGE 3)*
- **Gallego, V.**, Gangloff, F. & Saoudi, L. (2010), Quelle alternative humaine à la délocalisation des PME ?, *Revue Française de Gestion, n°204. (FNEGE 3)*
- **Gallego, V.** & Saoudi, L. (2010), Valoriser le potentiel humain ou délocaliser : quel choix pour les PME ?, *Revue Internationale PME, vol. 23, n°2. (FNEGE 3)*

- Fourcade, C., **Gallego, V.**, Polge, M. & Saoudi, L. (2010), De la gestion des ressources humaines à l'animation des relations humaines. Le cas de l'entreprise artisanale, ***Management & Avenir***, (special issue) n°40. **(FNEGE 4)**

Ouvrages

Adla, L., **Gallego-Roquelaure, V.** & Vilette, M.-A. (2022), *Le management des ressources humaines en PME : approches stratégiques et sociales*, **Vuibert**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), *Manager l'innovation en PME, Focus sur la gestion des ressources humaines*, **Editions EMS, Labellisé FNEGE**.

Gallego, V., Moutte, J. & Reysz, J. (2012), *Initiation à la gestion d'entreprise*, **PUG**.

Gallego, V. & Mahé de Boislandelle, H. (2011), *Délocalisation et relocalisation en PME : risques et opportunités*, **Editions Economica**.

Chapitres d'ouvrages

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (à paraître), Keranova : une innovation inattendue, in Polge, M. et Calmé, I. **Dunod**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (forthcoming), Advancing understanding of the dual face of HRM formalization in SMEs: A gift exchange approach, in J. Sutha, N. Ribeiro, S. Almeida, K.R. Johson, *Perspective of Human Resource Management Practices in Small Medium-sized Enterprises*.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2022), Pour une GRH plus inclusive en PME : approche par la logique du don, par L. Adla, V. Gallego-Roquelaure et M.-A. Vilette, *Le management des ressources humaines en PME : approches stratégiques et sociales*, **Vuibert**.

Gallego-Roquelaure, V. (2015), « Paul Reynolds : activité entrepreneuriale et croissance », coordonné par K. Messeghem et O. Torrès, *Les Grands Auteurs en Entrepreneuriat et PME*, Collection Grands Auteurs, **Editions EMS, Labellisé FNEGE**.

Gallego, V. & Torrès, O. (2009), « Valoriser l'expertise humaine dans une perspective d'ancrage territorial : le choix des PME », ouvrage en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle « *GRH, PME, Transmission : vers de nouvelles perspectives* » coordonné par K. Messeghem, I. Bories-Azeau et F. Noguera, **Editions EMS**.

Articles publiés dans des actes de colloque

Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2022), La GRH en PME: vers de nouvelles mutations, ***AGRH***, Paris, France.

Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2021), Co-construisons une GRH plus inclusive en PME, ***AGRH***, Tours, France.

Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2021), Penser l'innovation au travers d'une perspective relationnelle, ***CIFEPME***, Nice, France.

Adla, L., Gallego-Roquelaure, V. & Calamel, L. (2020), Managing human resource for innovation in SMEs: an approach based on gift exchange, ***EURAM***, Dublin, Irlande.

- Adla, L., **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2019), How to manage HRM and innovation in SMEs? ***AGRH***, Bordeaux.
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2018), GRH et innovation en PME : le don comme chaînon manquant, ***AGRH***, Lyon.
- Adla, L. Eyquem-Renault, M. & **Gallego-Roquelaure, V.**, (2018), What is a moral entrepreneur? The case of a new HRM system in a SME of the social and solidarity economy, ***EGOS***, Tallinn.
- Gallego-Roquelaure, V.**, Adla, L. & Eyquem-Renault, M. (2018), The role of a leader's entrepreneurial competencies in the emergence of an international network of SMEs, ***EURAM***, Reyjavik.
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), La construction d'une GRH sociétale en PME, ***AGRH***, Aix-en-Provence.
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), Vers une GRH partagée en PME au travers du don/contre don, ***AGRH***, Aix-en-Provence.
- Adla, L. Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), Innovation ecosystems and HRM practices in SMEs, ***EURAM***, Glasgow.
- Adla, L. **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2016), Le dirigeant de PME et ses pratiques de GRH, levier d'innovation : apport de la théorie des échelons supérieurs, ***AGRH***, Strasbourg.
- Adla, L. **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2016), Le dirigeant de PME et ses pratiques de GRH favorisant : Approche par la démarche de la proximité, ***CIFEPME***, Québec à Trois-Rivières.
- Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2015), Emergence de pratiques de GRH inter-organisationnelles à l'aune de la proximité, ***AGRH***, Montpellier.
- Corbett-Etchevers, I. **Gallego-Roquelaure, V.**, Galois-Faurie, I. & Defélix, C. (2013), Doing HR' without resource: managing key people for innovation in small enterprises, ***EURAM***, Istanbul.
- Corbett-Etchevers, I. Defélix, C., Galois-Faurie, I. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2013), La GRH est-elle invitée à la table de l'innovation en PME ? ***AGRH***, Paris.
- Gallego, V.** & Calamel, L. (2012), « Quand le réseau influence la délocalisation de PME en Tunisie : une approche par l'économie de la proximité », ***CIFEPME***, Brest.
- Calamel, L. & **Gallego, V.** (2012), « Peut-on soutenir l'emploi par la mise en place du prêt de main d'œuvre ? Le cas d'un pôle de compétitivité Rhône-Alpin », ***AGRH***, Nancy.
- Gallego, V.** & Gangloff, F. (2010), « SME: between offshore and valuing of human potential », ***Academy of Management***, ISEOR, Lyon.
- Mahé de Boislandelle, H., **Gallego, V.**, Saoudi, L. & Estève, J.-M. (2010), La valorisation des ressources humaines en PME, Le cas d'une entreprise franco-tunisienne, ***Symposium AGRH***, Saint-Malo.
- Gallego, V.** (2010), « Après la délocalisation... les PME doivent-elles relocaliser ? », ***CIFEPME***, Bordeaux.
- Gallego, V.** & Gangloff, F. (2010), « What does it pay for SMEs evaluating its human potential? », ***IFSAM***, Paris.

Gallego, V. & Saoudi, L. (2009), « Valoriser l'expertise humaine dans une perspective d'ancrage territorial », *AGRH, Toulouse*.

Gallego, V. (2008), « Représentation sociale de la délocalisation chez les cadres : quels impacts organisationnels ? Le cas du secteur informatique », *RIODD, Lyon*.

Gallego, V. (2008), « L'expertise distinctive, alternative à la délocalisation des PME », *16^{ème} Séminaire doctoral de l'AIMS, Université Nice Sophia Antipolis*.

Gallego, V. (2008), « L'expertise, facteur dissuasif de délocalisation. Le cas de l'industrie du luxe », *Colloque International de l'ISEOR, Université Lyon 3*.

Saoudi, L. & **Gallego, V.** (2007), « Le couple hommes clés/reprenneur : facteur clé de succès de la transmission d'entreprise », *AGRH, Fribourg, Suisse*.

Gallego, V. & Saoudi, L. (2007), « Apport de l'audit social lors d'un changement organisationnel, le cas de délocalisations et de transmissions d'entreprises », *IAS, Moscou, Russie*.

Articles de valorisation

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2021), Le « don » dans l'œil d'un entrepreneur de la French Tech 120, zoom sur 3 leviers de croissance, **Forbes France**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2020), 4 Leçons à tirer de la série « Le jeu de la Dame » : de la logique du don au management, **Forbes France**.

Adla, L., Eyquem-Renault, M. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2020) « Comment les PME peuvent s'appuyer sur leurs valeurs pour sortir de la crise » **The Conversation France**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2020), « « Donner, apprendre et innover » Voyage en PME » **Revue Personnel**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), « Innover en PME grâce à l'intelligence collective », **Harvard Business Review France**.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), « Gestion des ressources humaines en PME : une question de dirigeant », **The Conversation France**.

Animation de conférences

« Management de l'innovation en PME », Directeurs Commerciaux de France (mai 2021)

« GRH : un levier d'attractivité en PME », CCI beaujeolais (mai 2021)

« Innover et gérer ses RH en PME », Association Progrès du Management (juin 2021)

« Manager l'innovation et les ressources humaines en PME », CPME Isère (novembre 2020)

« Je donne donc j'innove », Bpifrance Le Lab (janvier 2020)