



Virginie Gallego-Roquelaure

Professeur des universités
virginie.roquelaure@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■ 69372 Lyon
cedex 08

DOMAINES D'EXPERTISE :

Management de l'innovation en start-up

Management des RH en start-up

GRH et innovation en PME

Formes alternatives de GRH en PME

FONCTIONS

- Professeur des universités à l'**iaelyon** (depuis 2019)
- Maître de conférences HDR à l'**iaelyon** (2015-2019)
- Maître de conférences à l'IUT de Grenoble, CERAG (2010-2015).
- ATER et allocataire de recherche à la faculté AES de Montpellier, ERFI-MRM (2006-2010).

TITRES ET DIPLOMES

- **Habilitation à Diriger des Recherches**, *GRH, Entrepreneuriat et Territoire : regards croisés*, Université Lyon 3 (2016)
- **Doctorat en sciences de gestion**, *La valorisation de l'expertise humaine : une alternative à la délocalisation des PME*, Université de Montpellier 1 (2009) (mention très honorable avec les félicitations du jury). **Thèse publiée aux Editions Economica en 2011 sous le titre « Délocalisation et Relocalisation en PME ».**
- **Master 2 Recherche en Sciences de gestion**, Université de Montpellier 1 (2006)
Titre du mémoire : Délocalisation et gestion stratégique des ressources humaines (mention bien)

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Introduction to research in entrepreneurship, Management des organisations créatives, Comportement organisationnel...

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Membre de l'AGRH

Coordnatrice du Groupe de Recherche Thématique (GRT) « GRH dans les PME » de l'AGRH (avec L. Adla et M-A Vilette)



COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

- **Editrice associée de la Revue Finance Contrôle Stratégie**
- **Membre du comité de rédaction de la Revue @grh**
- **Co-Rédactrice en chef invitée de la revue *Employee Relations « HRM and innovation in SMEs »*** (avec P. Stokes, C. Defélix et L. Adla, 2021).
 - *Création d'une communauté de chercheurs de 9 nationalités: Angleterre, Australie, Chypre, France, Inde, Italie, Jordanie, Pakistan et Russie.*
 - *Numéro special le plus téléchargé (7000 téléchargements en 12 mois).*
- **Co-Rédactrice en chef invitée de la revue *Management International « HRM and entrepreneurial territorial approaches. Which issues? What process? Which limits? »*** (avec Martin, D.P, Sharpira, P. et Calamel, L., 2020).
 - *Coordination d'experts de la thématique.*
 - *Pilotage d'un book review et d'une sélection d'ouvrages pluridisciplinaires*
- **Evaluation d'articles et de communications :** Employee Relations, Journal of International Entrepreneurship, Personnel review, @grh, Management International, M@n@gement, Revue de l'Entrepreneuriat, Revue Internationale de PME, Revue Française de Gestion, AGRH, AIMS, EURAM, ATLAS...
- **Membre du comité d'organisation de colloques**
 - Congrès de l'AGRH, Université Lyon 3, 2018
 - Entreprendre dans l'artisanat : quel(s) défi(s) ?, Université Montpellier 1, 2010.
 - GRH, PME et Entrepreneuriat, Université Montpellier 1, 2010.
 - La toute petite entreprise, en l'honneur de Colette Fourcade, Université Montpellier 1, 2009.
 - Comindus, Université Montpellier 1, 2009.
 - GRH, PME, Transmission en l'honneur du Pr. Mahé de Boislandelle, Université Montpellier 1, 2008.
 - Nouveaux regards sur le management public, Université Montpellier 1, 2006.

PRIX ET DISTINCTIONS

- **Lauréate du Pack Ambition Recherche AURA en 2021**
- **Lauréate du prix du meilleur évaluateur de l'AGRH en 2020**

AUTRES ACTIVITES

Depuis 2020 **Co-responsable du GRT « GRH dans les PME » à l'AGRH, pilotage d'une communauté francophone de chercheurs**

En 2022, Pilotage du symposium en hommage au professeur Henri Mahé de Boislandelle - GRH en PME (avec L. Adla et M-A. Vilette), AGRH, *Brest, France.*

2019-2023 **Responsable de la valorisation de la recherche du Laboratoire Magellan**

2018-2020 **Membre du jury d'Agrégation externe d'Economie et Gestion** (Conceptrice du sujet d'écrit de management 2020)

Co-Responsable de l'axe « Entrepreneuriat, gouvernance et relation d'emploi » du

**Collège académique de l'Université de Lyon, projet IDEX.
Expert externe pour des appels à projet IDEX, Université Grenoble Alpes.**

- 2017-2019 **Membre élu du comité d'experts de l'Université Lyon 3**
- 2016-2020 **Co-responsable pédagogique du Master EDEN à l'iaelyon.
Mentor académique du D2E (Diplôme Etudiant Entrepreneur)**
- 2013-2015 **Responsable de la licence pro. métiers de l'entrepreneuriat IUT GEA, UGA.**

DIRECTION DE HDR, THESES ET MEMOIRES DE RECHERCHE

Liste des directions de thèse

Ludivine Adla « Pour une relecture du processus d'articulation entre la GRH et l'innovation en PME : une approche par la théorie du don/contre don », Université Jean Moulin Lyon 3, Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management soutenue le **18 septembre 2018 (début septembre 2015)** **Thèse doublement primée par l'AGRH Didier Retour et l'AIREPME 2019, Ludivine Adla est maître de conférences à Grenoble IAE depuis 2019.**

Amira Elnakib « HRM and innovation in green start-ups » Université Jean Moulin Lyon 3, Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management **en préparation depuis octobre 2022.**

Direction HDR

Ludivine Calamel « Innover dans la construction de dispositifs managériaux : le cas de la GRH inter-organisationnelle sur un territoire », Université Jean Moulin Lyon 3, **soutenance le 30 novembre 2020.**

Direction de mémoires de recherche

Waël Smali « L'expérimentation urbaine : le chef de projet, passeur de l'innovation ? » Université Jean Moulin Lyon 3 (2019-2020)

Silvène Arnaud « Les enjeux de l'accompagnement du dirigeant à la « libération » de son entreprise au travers de l'étude de la démarche de transformation managériale d'une entreprise de service informatique », Université Jean Moulin Lyon 3 (2016-2017)

Ludivine Adla « Influence du profil du dirigeant sur les pratiques de GRH en PME innovantes », Université Grenoble-Alpes (2014-2015)
Prix Etudiant RH « **Espoir Recherche** » - **Trophées de l'ANDRH Junior 2016.**

Participation à des jurys de thèses et d'HDR

LEBEGUE Typhaine « Comprendre et soutenir les femmes qui (s') entreprennent », Habilitation à diriger des recherches (**Dir. A. Hulin et O. Germain**) soutenue le 11/07/22 à **l'Université de Tours (Rapporteur)**

OUALFI Ouafa « Stratégie et écosystème entrepreneurial des incubateurs académiques en Europe, une approche configurationnelle » Thèse de doctorat en sciences de gestion et du **management** (dir. **K. Messeghem**) soutenue le 15/12/22 à l'**Université de Montpellier (Rapporteur)**

ABID Kousay « Le management des talents dans les petites et moyennes entreprises : une approche multi-niveaux et contextualisée à la France » Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management (dir. **S. Loufrani-Fedida**) soutenue le 8/12/22 à l'**Université Nice (Rapporteur)**

BANC Constance « Pratiques institutionnelles des micro-écosystèmes entrepreneuriaux : le cas des accélérateurs corporate » Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management (Dir. **K. Messeghem**) soutenue le 01/07/22 à l'**Université de Montpellier (Rapporteur)**

LEMARIE-QUILLERIER Séverine « Implications organisationnelles rétrospective et actuelle: une explication de la relation par le fonctionnement de la mémoire » Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management (Dir. **F. Biétry**) soutenue le 28/06/21 à l'**Université de Normandie (Présidente)**

EL HACHEM Catherine « Les nouveaux challenges RH dans le développement organisationnel de la e-santé. Analyse de l'alignement stratégique du parcours patient par la pratique de l'apprenance dans deux établissements de santé. » Thèse de doctorat en sciences de gestion et du management (Dir. **M. Valax**) soutenue le 30/11/20 à l'**Université Jean Moulin Lyon 3 (Suffragante)**

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

PRODUCTION ACADEMIQUE

20 articles publiés dans des revues classées depuis 2010

- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (Forthcoming), Understanding the link between HRM and innovation in SMEs through a multi-level approach, ***Employee Relations (FNEGE 3)***
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2023), Bâtir une GRH plus inclusive en PME, ***Revue Relations Industrielles/Industrial Relations (FNEGE 2)***
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2022), Dual face of HRM formalization in SME: A gift exchange approach, ***Revue de Gestion des Ressources Humaines (FNEGE 2)***
- **Gallego-Roquelaure, V.** (2021), Ouvrir la boîte noire de l'innovation en start-up: Quand la logique du don enrichit les principes de l'effectuation, ***Revue Française de Gestion (FNEGE 2)***
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2021), Innovation in SMEs through the lens of gift exchanges between owner-managers and employees, ***Revue de l'entrepreneuriat. (FNEGE 2)***
- **Gallego-Roquelaure, V.**, Defélix, C., Galois-Faurie, I. et Corbett-Etchevers, I. (2021), Approche contextualisée de la GRH et de l'innovation en PME, ***@grh. (FNEGE 3)***

- Adla, L., **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2020), Human Resource Management and innovation in SMEs, *Personnel Review*. (FNEGE 3)
- Adla, L., Eyquem-Renault, M. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2020), From the leader's values to organizational values: towards a dynamic and experimental view on values work in SMEs, *M@n@gement*. (FNEGE 2)
- **Gallego-Roquelaure, V.** & Adla, L. (2020), Les compétences entrepreneuriales du dirigeant au cœur de l'émergence d'un réseau international de PME, *Management International*. (FNEGE 2)
- **Gallego-Roquelaure, V.** (2020), The emergence process of an international network of SMEs and the evolution of the leader's role, *Journal of International Entrepreneurship*. (FNEGE 3)
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), The gift in shared HRM ethics in SMEs, *Employee relations*, vol. 41, n°5. (FNEGE 3)
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2018), Le don au cœur de la construction d'une GRH partagée en PME, *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, n°108. (FNEGE 2)
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2018), La dynamique de construction d'une GRH sociétale en PME française du secteur de l'économie sociale et solidaire, *Revue Relations Industrielles/Industrial Relations*, vol. 73, n°1 (special issue). (FNEGE 3)
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2016), La transformation de pratiques de GRH en PME innovantes, *@grh*, vol. 4, n°21. (FNEGE 3)
- **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2015), Quand le réseau influence la délocalisation de PME en Tunisie : une approche par l'économie de la proximité, *Revue de l'Entrepreneuriat*, n°1. (FNEGE 3)
- **Gallego-Roquelaure, V.** (2015), L'effet réseau sur la délocalisation des PME, *Revue Internationale PME*, vol. 28, n°2. (FNEGE 3)
- Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2014), Le prêt de main-d'œuvre : un dispositif innovant au service des territoires, *Revue Relations Industrielles/Industrial Relations*, vol. 69, n°3. (FNEGE 3)
- **Gallego, V.**, Gangloff, F. & Saoudi, L. (2010), Quelle alternative humaine à la délocalisation des PME ?, *Revue Française de Gestion*, n°204. (FNEGE 3)
- **Gallego, V.** & Saoudi, L. (2010), Valoriser le potentiel humain ou délocaliser : quel choix pour les PME ?, *Revue Internationale PME*, vol. 23, n°2. (FNEGE 3)
- Fourcade, C., **Gallego, V.**, Polge, M. & Saoudi, L. (2010), De la gestion des ressources humaines à l'animation des relations humaines. Le cas de l'entreprise artisanale, *Management & Avenir*, (special issue) n°40. (FNEGE 4)

Ouvrages

Adla, L., **Gallego-Roquelaure, V.** & Vilette, M.-A. (2022), *Le management des ressources humaines en PME : approches stratégiques et sociales*, Editions Vuibert, Préface de Audrey Richard, Présidente de l'ANDRH et de François Asselin, Président de la CPME, Labellisé FNEGE.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), *Manager l'innovation en PME, Focus sur la gestion des ressources humaines*, Editions EMS, préface de Frédérique Savel, Bpifrance Le Lab, Labellisé FNEGE.

Gallego, V., Moutte, J. & Reysz, J. (2012), *Initiation à la gestion d'entreprise*, **PUG**.

Gallego, V. & Mahé de Boislandelle, H. (2011), *Délocalisation et relocalisation en PME : risques et opportunités*, **Editions Economica, Préface Elisabeth Viola, Caisse des dépôts**.

Chapitres d'ouvrages

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (forthcoming), Advancing understanding of the dual face of HRM formalization in SMEs: A gift exchange approach, in J. Sutha, N. Ribeiro, S. Almeida, K.R. Johson, *Perspective of Human Resource Management Practices in Small Medium-sized Enterprises*, **Springer**.

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2023), Keranova : une innovation inattendue, in *Polge, M. et Calmé, I.* **Dunod**.

Gallego-Roquelaure, V. (2015), « Paul Reynolds : activité entrepreneuriale et croissance », coordonné par K. Messeghem et O. Torrès, *Les Grands Auteurs en Entrepreneuriat et PME*, Collection Grands Auteurs, **Editions EMS, Labellisé FNEGE**.

Gallego, V. & Torrès, O. (2009), « Valoriser l'expertise humaine dans une perspective d'ancrage territorial : le choix des PME », ouvrage en l'honneur du Professeur Henri Mahé de Boislandelle « *GRH, PME, Transmission : vers de nouvelles perspectives* » coordonné par K. Messeghem, I. Bories-Azeau et F. Noguera, **Editions EMS**.

Articles publiés dans des actes de colloque

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2023), Le management des RH en start-up : quels défis pour l'entrepreneur empathique ? **AGRH**, Ajaccio, France.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2021), La GRH en PME: vers de nouvelles mutations, **AGRH**, Paris, France.

Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2020), Co-construisons une GRH plus inclusive en PME, **AGRH**, Tours, France.

Adla, L. & Gallego-Roquelaure, V. (2020), Penser l'innovation au travers d'une perspective relationnelle, **CIFEPME**, Nice, France.

Adla, L., Gallego-Roquelaure, V. & Calamel, L. (2020), Managing human resource for innovation in SMEs: an approach based on gift exchange, **EURAM**, Dublin, Irlande.

Adla, L., **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2019), How to manage HRM and innovation in SMEs? **AGRH**, Bordeaux.

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2018), GRH et innovation en PME : le don comme chaînon manquant, **AGRH**, Lyon.

Adla, L. Eyquem-Renault, M. & **Gallego-Roquelaure, V.**, (2018), What is a moral entrepreneur? The case of a new HRM system in a SME of the social and solidarity economy, **EGOS**, Tallinn.

Gallego-Roquelaure, V., Adla, L. & Eyquem-Renault, M. (2018), The role of a leader's entrepreneurial competencies in the emergence of an international network of SMEs, **EURAM**, Reyjavik.

- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), La construction d'une GRH sociétale en PME, **AGRH**, Aix-en-Provence.
- Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), Vers une GRH partagée en PME au travers du don/contre don, **AGRH**, Aix-en-Provence.
- Adla, L. Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2017), Innovation ecosystems and HRM practices in SMEs, **EURAM**, Glasgow.
- Adla, L. **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2016), Le dirigeant de PME et ses pratiques de GRH, levier d'innovation : apport de la théorie des échelons supérieurs, **AGRH**, Strasbourg.
- Adla, L. **Gallego-Roquelaure, V.** & Calamel, L. (2016), Le dirigeant de PME et ses pratiques de GRH favorisant : Approche par la démarche de la proximité, **CIFEPME**, Québec à Trois-Rivières.
- Calamel, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2015), Emergence de pratiques de GRH inter-organisationnelles à l'aune de la proximité, **AGRH**, Montpellier.
- Corbett-Etchevers, I. **Gallego-Roquelaure, V.**, Galois-Faurie, I. & Defélix, C. (2013), Doing HR' without resource: managing key people for innovation in small enterprises, **EURAM**, Istanbul.
- Corbett-Etchevers, I. Defélix, C., Galois-Faurie, I. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2013), La GRH est-elle invitée à la table de l'innovation en PME ? **AGRH**, Paris.
- Gallego, V.** & Calamel, L. (2012), « Quand le réseau influence la délocalisation de PME en Tunisie : une approche par l'économie de la proximité », **CIFEPME**, Brest.
- Calamel, L. & **Gallego, V.** (2012), « Peut-on soutenir l'emploi par la mise en place du prêt de main d'œuvre ? Le cas d'un pôle de compétitivité Rhône-Alpin », **AGRH**, Nancy.
- Gallego, V.** & Gangloff, F. (2010), « SME: between offshore and valuing of human potential », **Academy of Management**, ISEOR, Lyon.
- Mahé de Boislandelle, H., **Gallego, V.**, Saoudi, L. & Estève, J.-M. (2010), La valorisation des ressources humaines en PME, Le cas d'une entreprise franco-tunisienne, **Symposium AGRH**, Saint-Malo.
- Gallego, V.** (2010), « Après la délocalisation... les PME doivent-elles relocaliser ? », **CIFEPME**, Bordeaux.
- Gallego, V.** & Gangloff, F. (2010), « What does it pay for SMEs evaluating its human potential? », **IFSAM**, Paris.
- Gallego, V.** & Saoudi, L. (2009), « Valoriser l'expertise humaine dans une perspective d'ancrage territorial », **AGRH**, Toulouse.
- Gallego, V.** (2008), « Représentation sociale de la délocalisation chez les cadres : quels impacts organisationnels ? Le cas du secteur informatique », **RIODD**, Lyon.
- Gallego, V.** (2008), « L'expertise distinctive, alternative à la délocalisation des PME », **16^{ème} Séminaire doctoral de l'AIMS**, Université Nice Sophia Antipolis.
- Gallego, V.** (2008), « L'expertise, facteur dissuasif de délocalisation. Le cas de l'industrie du luxe », **Colloque International de l'ISEOR**, Université Lyon 3.

Saoudi, L. & **Gallego, V.** (2007), « Le couple hommes clés/repreneur : facteur clé de succès de la transmission d'entreprise », *AGRH, Fribourg, Suisse.*

Gallego, V. & Saoudi, L. (2007), « Apport de l'audit social lors d'un changement organisationnel, le cas de délocalisations et de transmissions d'entreprises », *IAS, Moscou, Russie.*

Articles de valorisation

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2023), « Réussir collectivement malgré un management toxique », *Les Echos Leadership & Management.*

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2023), « RH : embaucher ses premiers salariés sans crasher sa start-up », *Les Echos Entrepreneurs.*

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2022), « Vers un management socialement responsable en PME », *Harvard Business Review France.*

Gallego-Roquelaure, V. & Adla, L. (2021), Le « don » dans l'œil d'un entrepreneur de la French Tech 120, zoom sur 3 leviers de croissance, *Forbes France.*

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2020), 4 Leçons à tirer de la série « Le jeu de la Dame » : de la logique du don au management, *Forbes France.*

Adla, L., Eyquem-Renault, M. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2020) « Comment les PME peuvent s'appuyer sur leurs valeurs pour sortir de la crise » *The Conversation France.*

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2020), « « Donner, apprendre et innover » Voyage en PME » *Revue Personnel.*

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), « Innover en PME grâce à l'intelligence collective », *Harvard Business Review France.*

Adla, L. & **Gallego-Roquelaure, V.** (2019), « Gestion des ressources humaines en PME : une question de dirigeant », *The Conversation France.*

Animation de conférences

« Management de l'innovation en PME », Directeurs Commerciaux de France (mai 2021)

« GRH : un levier d'attractivité en PME », CCI beaujeolais (mai 2021)

« Innover et gérer ses RH en PME », Association Progrès du Management (juin 2021)

« Manager l'innovation et les ressources humaines en PME », CPME Isère (novembre 2020)

« Je donne donc j'innove », Bpifrance Le Lab (janvier 2020)