FINANCE, CONTRÔLE DE GESTION, AUDIT

STRATÉGIE ET CONTRÔLE DE GESTION : LA GESTION BUDGÉTAIRE

FI3

OBJECTIFS

> **Le processus budgétaire : Outil de pilotage et de management de l'entreprise.**
> **Gérer les étapes de la construction budgétaire.**
> **Appréhender différentes approches budgétaires pour tenir compte des problématiques d'entreprise.**
> **Le contrôle budgétaire : outil de mesure de performance et d'aide à la décision.**

PROGRAMME

> Processus budgétaire : Outil de pilotage et de management de l'entreprise. Budget : outil de mise en oeuvre de la stratégie, de performance, de communication et de motivation.
> Gérer les étapes de la construction budgétaire : rôle de la direction générale (lettres de cadrage), la gestion du calendrier, des hypothèses budgétaires, l'articulation budgétaire et l'empilement des budgets opérationnels et fonctionnels, la gestion des budgets d'investissements et les critères de sélection.
> Appréhender différentes approches budgétaires pour tenir compte des problématiques d'entreprise : approche budget «Top-down» ou «Bottom-up», budget construits avec des coûts cibles (target costing), outil de partage des responsabilités entre commerciaux et producteur, comment gérer la problématique des prix de cession intra- groupe (concept de marges intégrées), budget des fonctions support, refacturations, concept de prestataires internes, budget Base Zéro.
> Le contrôle budgétaire : outil de mesure de performance et d'aide à la décision : appropriation de l'outil budgétaire par les opérationnels, analyse des écarts, exploitation du contrôle budgétaire au sein du tableau de bord.

INFORMATIONS PRATIQUES

Lieu :
Site Universitaire Manufacture des Tabacs

Tarif :
840 euros par personne

Durée :
3 jours

Dates :
Consulter le tableau en p.6-7

INTERVENANT

> François Chauvet, Consultant

PUBLIC

Spécialistes du contrôle de gestion qui souhaitent mettre à jour et consolider leurs connaissances, ingénieurs souhaitant donner à leur carrière une dimension «gestion», comptables d'entreprise ou venant de cabinet d'expertise comptable ou d'audit désirant se tourner vers le métier de contrôleur de gestion.

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

> Exercices et cas réels en groupe avec des problématiques sectorielles différentes

: Formation capitalisable
: Formation certifiante
*