

FORMATION COURTE

FINANCE,
CONTRÔLE DE
GESTION, AUDIT

LES OUTILS DE PILOTAGE D'UNE ACTIVITÉ

FI12

OBJECTIFS

- > Connaître les outils d'analyse nécessaires au pilotage de la performance d'une activité.
- > Conduire ou participer à une démarche adaptée de contrôle de gestion.

PROGRAMME

- > Les outils de comptabilité analytique pour calculer des coûts de revient pertinents :
 - Déterminer le découpage analytique pertinent.
 - Connaître les différentes méthodes de calcul de coût de revient.
 - Calculer des marges par activité, par produits.
 - Identifier le seuil de rentabilité.
- > Comprendre le processus budgétaire de l'entreprise :
 - Fixation d'objectifs en lien avec la stratégie de l'entreprise.
 - Logique de la procédure budgétaire.
 - Construire le budget d'unités opérationnelles.
 - Présentation et négociation du budget d'une unité.
 - Le contrôle budgétaire et l'analyse des écarts.
- > Disposer d'un tableau de bord efficace :
 - Les règles d'or d'élaboration d'un tableau de bord.
 - Sélectionner les indicateurs clés (performance et pilotage).
 - Exploiter efficacement le tableau de bord.

INFORMATIONS PRATIQUES

Lieu :
Site Universitaire Manufacture des Tabacs

Tarif :
1300 euros par personne

Durée :
3 jours

Dates :
Nous consulter

INTERVENANT

> Véronique Vignon, maître de conférences associée à l'**iaelyon**

PUBLIC

Collaborateur non financiers, responsables opérationnels, dirigeants ayant à apprécier des indicateurs ou éléments financiers de leur entreprise Cette formation est destinée aux personnes n'ayant pas ou peu de connaissances comptables.

MÉTHODES PÉDAGOGIQUES

- > Exposés didactiques pour expliquer les notions fondamentales et les concepts clés et cas d'application.

