



Laurence MACALUSO

Professeure associée en Droit

Laurence.macaluso@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin Lyon 3

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242

69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Droit public & social

Pilotage stratégique

Ingénierie pédagogique

Biographie

Laurence Macaluso est juriste, spécialiste du droit public, du droit social et du droit appliqué aux organisations de l'enseignement supérieur et de la formation, ainsi que du pilotage stratégique des établissements universitaires. Diplômée d'un Master Sciences Po/ENS Lyon et ancienne élève de l'IRA de Lyon, sa carrière se situe au croisement du droit, de la gestion publique et de l'ingénierie pédagogique.

Après des débuts au ministère de la Culture, elle pilote l'expérimentation de la LOLF à la DRAC Rhône-Alpes (2003-2005), dirige le pôle développement de l'ENISE (2006-2008), puis la direction administrative de l'iaelyon (2008-2010). De 2010 à 2018, elle dirige un cabinet de conseil juridique et stratégique (CAAP), accompagnant les décideurs publics dont les présidents d'universités et de fondations. Depuis 2018, elle est Directrice Générale d'IAE FRANCE.

Enseignante vacataire à Sciences Po/ENS Lyon, à l'IRA de Lyon, à l'ENSSIB et dans plusieurs IAE, elle est l'auteure d'études juridiques de référence, dont « La coopération renforcée entre établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche » (2019) et « Les grandes écoles universitaires de management » (2021), citée dans le rapport The Shift Project (2022).

FONCTIONS

Directrice Générale - IAE FRANCE - *Depuis septembre 2018*

Pilotage stratégique du réseau

- › Mise en œuvre et animation de la stratégie nationale, en lien avec la présidence
- › Suivi des projets stratégiques pluriannuels

Accompagnement et développement

- › Soutien aux directeurs dans l'exercice de leurs fonctions et conseil juridique
- › Promotion du réseau ; renforcement des coopérations nationales et internationales

Animation de la communauté

- › Organisation des assemblées générales, séminaires, ateliers, commissions thématiques (Agora...)
- › Coordination des groupes de travail (ex. Observatoire des compétences)

Veille, innovation et qualité

- › Participation aux chantiers nationaux (MESRI, France Compétences)
- › Contribution à l'amélioration continue des formations et à leur reconnaissance

Chef d'entreprise - CAAP - Sept. 2010 Sept. 2018

- › Conseil juridique et stratégique : négociation et rédaction de statuts, contrats, gestion des contentieux
 - › Changement de statuts d'établissements publics
 - › Accompagnement de fusion, d'association d'universités
 - › Création d'un groupement d'intérêt scientifique (GIS), de fondations
 - › Création de Chaires universitaires
 - › Audit interne, production de rapports d'évaluation et création d'outils de pilotage
 - › Coordination de projets et animation de sessions de formation sur les réformes législatives
- Quelques clients : Cabinets d'avocats, d'architectures, l'université de Caen, l'université Paris 1, EM Normandie, IAE de Paris Sorbonne

Directrice Administrative - iaelyon - 3 Sept. 2008 – Juin 20110

- › Gestion administrative et financière de l'école universitaire (FI, FC, recherche)
- › Management d'une équipe de 90 personnes dont 15 cadres
- › Déploiement de la LRU : suivi masse salariale, contrat d'objectifs et moyens
- › Conseil juridique de l'Institut

Directrice du Pôle développement de l'École Nationale d'ingénieurs de Saint-Etienne - ENISE - 2006 – 2008

- › Création du pôle juridique : contrats, conventions, participation à la création du réseau des juristes de l'enseignement supérieur et de la recherche - JURISUP
- › Changement de statuts de l'établissement d'EPA en EPSCP
- › Participation à la création du pôle de compétitivité ViaMéca
- › Gestion administrative et financière (formation, recherche, valorisation)
- › Développement de la formation en alternance (apprentissage, contrat de professionnalisation)
- › Mise en place de la cellule évaluation et prospective

Chef projet expérimentation de la Loi Organique Relative aux Lois de Finances (LOLF) et Responsable Recrutement, Emplois & Formation - DRAC Rhône-Alpes 2003 – 2005

- › Pilotage de l'expérimentation de la LOFL (volet RH)
- › Politique de recrutement, gestion prévisionnelle des emplois et des compétences
- › Suivi des emplois et des crédits (12 M€), outil prévisionnel de gestion de la masse salariale
- › Participation à la rédaction du Répertoire Interministériel des Métiers de l'État (RIME)

Chargée de coordination Formation continue – Ministère de la Culture 1997 – 2003

- › Recensement des besoins, programmation et évaluation de la formation (Rhône-Alpes, Auvergne, Bourgogne, Franche-Comté)
- › Mise en place des procédures VAE ; animation d'un réseau interrégional de responsables de formation

Ministère de la Culture 1986 – 1995

Création et coordination du réseau de formateurs internes

TITRES ET DIPLOMES

- › Master « Administrateur des institutions de recherche et de diffusion des connaissances » – Sciences Po & ENS Lyon - 2014
- › Institut Régional d'Administration de Lyon – Promotion Jules Verne - 2005

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

DROIT	GESTION & MANAGEMENT
› Droit public, constitutionnel, administratif, fonction publique › Droit des finances publiques et marchés publics › Droit de la propriété intellectuelle, droit des marques, droit d'auteur › Droit social, droit du travail, droit de la formation professionnelle › Droit appliqué aux structures de la recherche et de l'enseignement supérieur	› Pilotage stratégique au sein des organisations › Management et coordination de projets nationaux complexes › Animation de communautés › Ressources humaines, GPEEC › Gestion de la masse salariale › Amélioration continue, contrôle de gestion, qualité, tableaux de bord

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Collaboration aux travaux de recherche sur la transformation de la gouvernance des organisations par des leviers de performance durable et d'innovation dont la responsabilisation des acteurs

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Laboratoire Magellan @iaelyon

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Français
- Italien
- Anglais

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- USA – Orlando
- Hong Kong
- Glasgow...

DISTINCTIONS

- Chevalier de l'Ordre des Palmes académiques 2018

PRODUCTION ACADEMIQUE

Autres productions académiques

Exemples de rapports et notes rédigés parmi les plus récents diffusés au sein de la communauté de l'enseignement supérieur (entre 100 et 2 000 destinataires)

- › « *La coopération renforcée entre établissements de l'enseignement supérieur et de la recherche en France* », Étude juridique, 2019
- › « *Les instituts et écoles internes des universités : Évolution des spécificités juridiques dans le cadre de la nouvelle gouvernance des universités* », 2018
- › « *Les grandes écoles universitaires de management. Les instituts d'administration des entreprises soumis à l'article L.713-9 du Code de l'éducation* », Synthèse juridique, 2021 citée dans le rapport The Shift Project, « *Former les acteurs de l'économie de demain* », 2022

BLOGS ET RESEAUX SOCIAUX

Linkedin : <https://www.linkedin.com/in/laurence-macaluso-a09644134/>