



Florian MAGNANI

Maître de Conférences en Management des Opérations

florian.magnani@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin Lyon 3

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242

69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Management industriel

Management des opérations

Supply Chain Management

Biographie

Florian Magnani est Maître de conférences en Sciences de gestion à l'iaelyon depuis septembre 2024, spécialisé en management des opérations et achat. Il est rattaché au Laboratoire de recherche Magellan de l'iaelyon.

Auparavant, il a enseigné dans de nombreux établissements dont l'École Centrale Méditerranée, les Arts et Métiers, Aix-Marseille Université et a également travaillé en tant qu'ingénieur dans des entreprises comme Stellantis et STMicroelectronics.

Titulaire d'un doctorat en sciences de gestion obtenu en 2018 en codirection entre ESCP Europe et Arts et Métiers, il a aussi cofondé DynEO en 2013, un centre de formation doté d'une plateforme expérimentale, dans lequel il est formateur.

Ses travaux de recherche actuels portent sur les innovations organisationnelles et la performance durable, avec une forte attention portée à l'impact des nouvelles technologies sur les processus de décision et le facteur humain. Ses activités de recherche se positionnent à l'interface des disciplines des sciences de gestion et des sciences de l'ingénieur. Auteur de nombreuses publications académiques et professionnelles, il collabore également avec plusieurs institutions internationales.

FONCTIONS

Depuis Septembre 2024 : **Maître de conférences** en Sciences de gestion, spécialité Management des Opérations & Achat, à l'**iaelyon** – Université Jean Moulin Lyon 3.

Rattaché au Laboratoire de recherche Magellan - iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3 (EA 3713) : Groupe disciplinaire « Stratégie », Équipe thématique « Performance durable ».

- Sept. 2019-Aout 2024 : **Maître de conférences** en Sciences de gestion à l'École Centrale Méditerranée, rattaché au laboratoire CERGAM (UR 4225)
- Sept. 2017-Aout 2019 : **Enseignant-chercheur** contractuel en Sciences de gestion à l'École Centrale Méditerranée, rattaché au laboratoire CERGAM (UR 4225)
- Fév. 2017-Août 2017 : **Enseignant-chercheur** contractuel aux Arts et Métiers Aix-en-Provence, rattaché au laboratoire LSIS/LISPEN (EA 7515)
- 2014-2017 : **PES/Lean manager** au sein de Stellantis (ex-Groupe PSA) & **doctorant CIFRE** en codirection avec ESCP Europe – Paris I Panthéon-Sorbonne (UFR 06) et Arts et Métiers Metz – Laboratoire LCFC (EA 4492)
- Déc. 2012-Déc. 2013 : **Ingénieur d'études** aux Arts et Métiers Aix-en-Provence, rattaché au laboratoire LSIS/LISPEN (EA 7515)
- Déc. 2011-2012 : **Assistant Lean program manager** au sein de STMicroelectronics

TITRES ET DIPLOMES

- **2024 : Qualification** (renouvellement) aux fonctions de Maître de conférence – **Section 06 Sciences de Gestion**
- **2018-2019 : Executive Training Program**, Executive Certificate Leadership inspirant – Ecole Centrale de Lyon
- **2019 : Qualification** aux fonctions de Maître de conférence – **Section 06 Sciences de Gestion**
- **2014-2018 : Doctorat en Science de Gestion**, codirection entre ESCP Europe (école doctorale Management de l'Université Paris I Panthéon-Sorbonne, UFR 06) et le laboratoire LCFC Arts et Métiers Metz (EA 4492)
- **2011-2012 : Master 2 Management Général**, Full-english track, IAE Aix-Marseille (Major).
- **2009-2012 : Diplôme ingénieur généraliste**, spécialité Gestion de projet, Arts et Métiers Aix-en-Provence

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Gestion de production ; supply chain management ; gestion de projet ; gestion de la performance ; théorie de l'organisation ; innovations organisationnelles (lean, industrie 4/5.0, entreprise libérée, agilité) ; stratégie ; gestion de l'entreprise ; innovation et entrepreneuriat.

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

1/ Identification et intégration des **composantes humaines et managériales** parallèlement au **système opérationnel** dans l'adoption d'innovation et dans les **prises de décisions opérationnelles** ;
 2/ Mesure des **impacts et risques** des innovations organisationnelles ou technologies sur les organisations productives (prise de décision, autonomie, coordination, apprentissage)
 3/ Caractérisation des **processus d'émergence puis d'adoption** des **innovations** organisationnelles ou technologiques

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Depuis Septembre 2024 : Chercheur au Centre de recherche **iaelyon Magellan** – Université Jean Moulin Lyon 3 (EA 3713) :

- Groupe disciplinaire « Stratégie »
- Equipe thématique « Performance durable »

Sept. 2017-Sept. 2024 : Chercheur au Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix-Marseille - CERGAM (UR 4225)

- Axe de recherche : Stratégie – Gestion des ressources humaines (SRH)

Fév. 2017-Sept. 2017 : Chercheur au **Laboratoire d'Ingénierie des Systèmes Physiques et Numériques** - LSIS/LISPEN (EA 7515)

- Equipe thématique : Transformation industrielle

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Fév. 2021-Sept. 2024 : Membre du Conseil Scientifique de l'Ecole Centrale Méditerranée

COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

- Work : A journal of Prevention, Assessment & Rehabilitation - Membre du bureau éditorial
- International Journal of Production Research - Relecteur

DIRECTION DE THESES ET HDR

Direction de thèses en cours

- Alexandre Goujon : Proposition d'un modèle de processus de collaboration induits par les technologies de l'Industrie 4.0 (co-direction avec Samir Lamouri, Robert Pellerin et Frédéric Rosin)

LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- Aout 2023-Sept. 2023 : **Chercheur invité** à l'Ecole Polytechnique Montréal (Canada) au sein de la chaire de recherche Jarislowsky/SNC-LAVALIN et d'IVADO sous la direction du professeur Robert Pellerin : recherche autour de l'industrie 5.0 et projection des futures collaborations avec l'École Polytechnique Montréal et HEC Montréal

INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANISATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

Membre de l'Institut Lean France

Formateur, consultant et responsable réseau @ DynEO (interventions auprès des entreprises suivantes : STMicroelectronics, Pyroalliance, Michelin, TDF)

TRAITS MARQUANTS DU PASSE PROFESSIONNEL

- Déc. 2012-Aujourd'hui : **Co-fondateur** de DynEO – centre de formation et plateforme d'expérimentation (dyneo.eu)
- 2014-2017 : **PES/Lean manager** au sein de Stellantis (ex-Groupe PSA)
- Déc. 2012-Déc. 2013 : **Ingénieur d'études** aux Arts et Métiers Aix-en-Provence, rattaché au laboratoire LSIS/LISPEN (EA 7515)
- Déc. 2011-2012 : **Assistant Lean program manager** au sein de STMicroelectronics

PRODUCTION ACADEMIQUE

Publications dans des revues à comité de lecture

- Couture, L., Passalacqua, M., Joblot, L., Magnani, F., Pellerin, R. and Léger, P.-M. (2024) Enhancing operator engagement during AI-assisted manufacturing work using optimal state deviation feedback system, *Sensors & Transducers*
- Passalacqua, M., Pellerin, R., Yahia, E., Magnani, F., Rosin, F., Joblot, L., and Léger, P.-M. (2024) Practice with Less AI Makes Perfect: Partially Automated AI during Training Leads to Better Worker Motivation, Engagement, and Skill Acquisition, *International Journal of Human-Computer Interaction (ahead of print)*, doi:10.1080/10447318.2024.2319914
- Goujon, A., Rosin, F., Magnani, F., Lamouri, S., Pellerin, R. and Joblot, L. (2024) Industry 5.0 use cases development framework, *The International Journal of Production Research (ahead of print)* doi:10.1080/00207543.2024.230750 (CNRS Cat.2, FNEGE Cat.2, HCERES A, ABS 3)
- Magnani, F., Siadat, A., Caillaud, E. and Gaudichau, O. (2023) Defining lean experts' roles and behavioral competencies during lean adoption: case study of Groupe PSA, *The TQM Journal*, Vol.36, Issue 4, pp. 1054-1073. doi:10.1108/TQM-01-2023-0011 (CNRS Cat.4, HCERES C, ABS 1)
- Rosin, F., Magnani, F., Joblot, L., Forget, P., Pellerin, R., and Lamouri, S. (2022) Lean 4.0: typology of scenarios and case studies to characterize Industry 4.0 autonomy model, *IFAC PapersOnLine*, Volume 55, Issue 10, Pages 2073-2078, doi:10.1016/j.ifacol.2022.10.013.
- Magnani, F., Carbone, V. and Moatti, V. (2018) The Human dimension of Lean: a literature review, *Supply Chain Forum: An International Journal*, Vol.20, Issue 2, pp.132-144 doi:10.1080/16258312.2019.1570653 (CNRS Cat.4, FNEGE Cat.3, HCERES B, ABS 1)
- Magnani F. (2017) L'évolution historique d'un système Lean : le cas du Groupe PSA, *Logistique & Management*, Vol.24 Issue 3-4, pp. 199-206. doi:10.1080/12507970.2016.1269620 (FNEGE Cat.2, HCERES B)

Chapitres d'ouvrages

- Magnani, F., Ballé, M. and Beauvallet, G. (2024) Lean is a strategy, in Furlan, A. and Powell, D. (Eds), *A Research Agenda for lean management*, (Chap. 2), Edward Elgar Publishing, pp 15-34, ISBN: 978 1 03530 290 1
- Hines, P. and Magnani, F. (2024) The People Value Stream of Lean: An Extension to Lean, in Furlan, A. and Powell, D. (Eds), *A Research Agenda for lean management*, (Chap. 6), Edward Elgar Publishing, pp 91-113, ISBN: 978 1 03530 290 1
- Ballé, M., Beauvallet, G. and Magnani, F. (2021) Tricolore: Traditionalists, Taylorists and Toyotists and the Historical Perspective of Lean in France, in Janoski, T. & Lepadatu, D. (Eds.), *The Cambridge International Handbook of Lean Production: Diverging Theories and New Industries around the World* (Chap. 22), Cambridge University Press, pp 529-548. doi: 10.1017/9781108333870.023
- Magnani, F. (2021) Digitization of operational processes: use case of standardization in an assembly learning factory, in Roucoules, L. et al (Eds.) *Advances on Mechanics, Design Engineering and Manufacturing III* (Chap. 51), pp 323–328. doi: 10.1007/978-3-030-70566-4_51

Articles publiés dans des actes de colloque

- Yahia, E. , Magnani, F., Joblot, L., Passalacqua, M. and Pellerin, R. (2024) Exploring the Effects of Industry 4.0/5.0 on Human factors: A Systematic Literature Review, 18th IFAC Symposium on Information Control Problems in Manufacturing (INCOM 2024), Vienna, Austria, August 28-30
- Goujon, A. Rosin, F. and Magnani, F. (2024) Protocole de revue de littérature systématique de l'impact des nouvelles technologies sur l'autonomie des employés dans un contexte de prise de décision, 2^{ième} Congrès Annuel de la Société Française d'Automatique, de Génie Industriel et de Productique, Lyon, France, Mai 29-31

- Couture, L., Passalacqua, M., Joblot, L., Magnani, F., Pellerin, R. and Léger, P.-M. (2024) Enhancing operator engagement during AI-assisted manufacturing work using optimal state deviation feedback system, 4th IFSA Winter Conference on Automation, Robotics & Communications for Industry 4.0/5.0 (ARCI), Innsbruck, Austria, February 7-9
- Joblot, L., Magnani, F., Rosin, F. and Passalacqua, M. (2023) Protocole expérimental visant l'étude de l'IA centrée sur l'humain dans le contexte de l'Industrie 5.0 : Application en réalité augmentée, Congrès CIGI Qualita MOSIM, Trois-Rivières, Canada, June 14 – 16
- Passalacqua, M., Pellerin, R., Magnani, F., Joblot, L., Yahia, .E, Rosin, F. and Léger, P.-M. (2023) L'origine de l'objectif est-elle importante ? Effets motivationnels d'objectifs autodéfinis en production, Congrès CIGI Qualita MOSIM, Trois-Rivières, Canada, June 14 – 16
- Goujon, A., Rosin, F., Magnani, F., Lamouri, S. et Pellerin, R. (2023) Modèle de cas d'usage pour l'industrie 5.0, Congrès CIGI Qualita MOSIM, Trois-Rivières, Canada, June 14 – 16
- Goujon, A., Rosin, F., Magnani, F., Lamouri, S. et Pellerin, R. (2023) Modèle de cas d'usage pour l'industrie 5.0, 1^{er} Congrès Annuel de la Société Française d'Automatique, de Génie Industriel et de Productique, Marseille, France, June 7-9
- Jacob, E. et Magnani F. (2023) Approche pédagogique et gestionnaire du projet par le biais du design : Une alternative pour la formation initiale des ingénieurs, 90e Congrès de l'AFCAS - Colloque Alterpédagogie et altergestion : de nouvelles approches pédagogiques, de nouvelles pratiques de gestion et de communication, Montreal, Canada, May 8-12
- Rosin, F., Magnani, F., Joblot, L., Forget, P., Pellerin, R. et Lamouri, S. (2022) Lean 4.0: typology of scenarios and case studies to characterize Industry 4.0 autonomy model, 10th IFAC Conference on Manufacturing Modelling, Management and Control, Nantes, France, June 22 - 24
- Magnani, F., Joblot, L., Rosin, F. et Lamouri, S. (2022) Lean 4.0: typologie de scénarios d'études visant à caractériser les modèles d'autonomie 4.0, 12th International Conference on Integrated Design and Production, Rabat, Morocco, May 10-12
- Magnani, F. (2020) Digitization of operational processes: use case of standardization in an assembly learning factory, 10th International Joint Conference on Mechanics, Design Engineering and Advanced Manufacturing, Aix-en-Provence, June 2nd – 4th
- Magnani, F., Siadat, A., Caillaud, E. and Gaudichau, O. (2017) Sustaining Lean through Lean experts' roles: Case study of PSA Group, in Bousonville T., Melo T., Rezg N., Vernadat F. (Ed.), Proceedings of the 2017 International Conference on Industrial Engineering and Systems Management (IESM), Saarbrücken, Germany, 2017, October 11-13
- Magnani, F., Siadat, A., Caillaud, E. and Gaudichau, O. (2017) Sustaining Lean through Lean experts' roles: Case study of PSA Group, 3rd edition of the International PROLOG conference (Project logistic), La Rochelle, France, May 11-12
- Magnani, F. (2016) L'évolution historique d'un système Lean : le cas du Groupe PSA, 11^{ème} conférence internationale RIRL (Rencontres Internationales de la Recherche en Logistique et Supply Chain Management), Lausanne, Switzerland, 7 – 9 septembre
- Magnani, F., Siadat, A. et Caillaud, E. (2016) La dimension humaine du Lean au travers de son évolution historique chez PSA Peugeot Citroen, 22^{ème} journées STP du GDR Macs, Grenoble, 19 et 20 mai
- Magnani, F., Carbone, V. et Moatti, V. (2015) Lean Management and Human Resources: a systematic literature review, 22nd EurOMA conference, Neuchatel, Switzerland, June 26 - July 1

Autres productions académiques

- « Expérimentations en usine-école : activités de recherche centrées sur l'engagement des individus », Séminaire Recherche au Laboratoire Chrome, Nîmes, 2024
- « L'usine-école : support à la pédagogie et à la recherche centrée sur l'humain », Séminaire Industrie 4.0 au Département de Mathématiques et de Génie Industriel, Montréal, 2023

- « Defining lean experts' roles and soft competencies in a lean company », Séminaire Scientifique du Laboratoire Disp, Lyon, 2019
- « La dimension humaine du Lean : le cas du Groupe PSA ». Thèse de doctorat. Gestion et management. Université Panthéon-Sorbonne - Paris I, 2018. Français. NNT : 2018PA01E038 . tel-02060611
- « Lean et Ressources Humaines : étude du développement historique du PSA Excellence System », Séminaire de recherche annuel du laboratoire LCFC, Metz, 2015

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

Articles publiés dans des revues professionnelles

- Les Formations en Supply Chain dans les écoles centrale, L'Ingénieur N°326, Janvier/Février 2023

Ouvrages

- Lean à 540°: D'abord faire un virage de pensée à 180° puis explorer à 360°, Olivier Gaudichau, Eduardo Matsumoto et Florian Magnani, 2019

Interventions dans les médias

- Apprendre à se repérer dans le Labyrinthe d'Information avec le Management Visuel, octobre 2023, Institut Lean France, <https://www.linkedin.com/pulse/apprendre-à-se-repérer-dans-le-labyrinthe-dinformation-articles-ilf-s9p1e/>
- Industrie 4.0 ? Lean ? Les deux ! novembre 2022, Institut Lean France, <https://www.linkedin.com/pulse/industrie-40-lean-les-deux-articles-ilf/>
- Que nous enseigne le lean de la crise que nous traversons ?, juin 2020, OkayDoc, <https://okaydoc.fr/que-nous-enseigne-le-lean-vis-a-vis-de-la-crise-que-nous-traversons/>

Interventions dans des événements professionnels (séminaires, conférences...)

- Organisation du Lean Tour Paca, 4^{ème} édition, octobre 2023 : <https://www.institut-lean-france.fr/evenement/lean-tour-sud-2023/>
- Serious Game Innovalog : une immersion au cœur de la Supply Chain, Février 2022, Communauté des Talents Pédagogiques : <https://www.youtube.com/watch?v=Jm23jA7INw>
- Présentation des projets transverses Café HOPE Janvier 2021, Fondation Grenoble INP : <https://fondation-grenoble-inp.fr/wp-content/uploads/2020/12/Rapport-activite-chaire-HOPE-2018-2023.pdf>
- Organisation du Lean Tour Paca, 3^{ème} édition, octobre 2021 : <https://www.institut-lean-france.fr/evenement/lean-tour-paca-2021/>
- Conférence RISE Forum @ STMicroelectronics, mai 2021
- Conférence Organisation et Transformations contemporaines @ Ville de Marseille, Avril 2021
- Conférence Le Lean Management : une clé vers l'Excellence Opérationnelle, Ateliers Interactifs, Novachim, 17 Novembre 2020 : <https://www.novachim.fr/wp-content/uploads/2020/11/FORINDUSTRIE-2020-Programme.pdf>
- Conférence Évolution des organisations dans le cadre de la Vision 2025 @ STMicroelectronics, septembre 2020
- Conférence Organisation, Transformation, Croissance et Agilité @ Accélérateur M, décembre 2019
- Conférence Lean Forum @ STMicroelectronics, Octobre 2019
- Organisation du Lean Tour Paca, 2^{ème} édition, avril 2018 : https://www.centrale-mediterranee.fr/sites/default/files/plaquette_lean_tour_201803.pdf
- Participation à la Journée Poster Scientifique @ PSA, octobre 2016

- Conférence Lean et Supply Chain, Table ronde PASCA, 17 mars 2016 : https://www.industrie-nantes.com/system/puzzle/block/type/file_attachments/1647/attachments/original_catalogue-tps-forts.pdf
- Participation à la Journée Poster Scientifique @ PSA, octobre 2015
- Participation à la Journée Poster Scientifique @ PSA, octobre 2014

SITE WEB ET RESEAUX SOCIAUX

Site personnel : en cours de construction

Linkedin : <https://www.linkedin.com/in/florianmagnani/>

Researchgate : <https://www.researchgate.net/profile/Florian-Magnani-2>