



## Stéphane MARION

Maitre de Conférences

[stephane.marion@univ-lyon3.fr](mailto:stephane.marion@univ-lyon3.fr)

**iaelyon** School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■  
69372 Lyon cedex 08

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

**Entrepreneuriat**

### Biographie / Résumé

Après avoir débuté ma carrière au sein de EM Lyon en tant qu'assistant de recherche au sein de la chaire création d'entreprise supportée par la Lyonnaise de Banque en septembre 1986, j'ai occupé différentes fonctions au sein de cet établissement jusqu'en 1999, date à laquelle j'occupais un poste de Professeur spécialisé en entrepreneuriat.

En 1999 j'ai soutenu ma thèse de doctorat dont le titre était : *L'évaluation de projet de création d'entreprise dans le contexte d'une intervention financière*, pour laquelle, j'ai été récompensé en 2000 par un Prix de Thèse décernée par la FNEGE.

Membre fondateur de l'Académie de l'Entrepreneuriat, j'ai occupé le poste de secrétaire général de l'association de 1998 à 2005.

En septembre 1999, j'ai rejoint l'iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3, sur un poste de Maître de Conférences spécialisé en entrepreneuriat.

En 2000, j'ai été nommé comme chargé de mission auprès du Président de l'Université pour développer l'entrepreneuriat au sein de l'Université, poste que j'ai occupé de façon presque continue jusqu'à ce jour sous différents intitulés et qui a contribué au positionnement actuel de l'institution dans le domaine au plan national et international.

En parallèle, depuis 2006, j'ai contribué au développement du Campus de l'Université Jean Moulin Lyon 3 à Bourg en Bresse dont, après avoir été directeur adjoint, je suis directeur depuis 2014.

### FONCTIONS

- Maître de Conférences en sciences de gestion spécialité entrepreneuriat.
- Chargé de mission auprès du Président de l'Université Jean Moulin Lyon 3 pour le développement de l'entrepreneuriat dans la francophonie.
- Directeur du Campus de l'Université Jean Moulin Lyon 3 à Bourg en Bresse.
- Responsable du Master 2 EDEN (Entrepreneuriat et Développement des Entreprises Nouvelles) développé à l'Ecole Supérieure Algérienne des Affaires (ESAA) d'Alger.
- Responsable du DCG, pour le Campus de l'Université Jean Moulin Lyon 3 à Bourg en Bresse.

## TITRES ET DIPLOMES

- Thèse de Doctorat de Gestion, Université Jean Moulin Lyon 3.
- DEA de Monnaie Finance et Banque de l'Université Lumière Lyon 2.
- Maîtrise Administration Economique et Sociale – AES (iaelyon - Université Jean Moulin Lyon 3)

## DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Entrepreneuriat :

- Entrepreneuriat en Master 1 (tronc commun) : 30 h CM 16h TD.
- Entrepreneuriat en Master 2 Commerce Internationale à Abidjan et Ouagadougou : 30 h CM.
- Stratégie de démarrage en Master 2 EDEN : 23 h CM.
- Plan d'affaires en licence 3 à l'UFAR (Arménie) : 18 h CM et 12 h TD

Finance :

- Simulation financière des projets en Master 2 EDEN : 23 h CM.
- Montage financier des projets en Master 2 EDEN : 23 h CM.
- Finance entrepreneuriale en Master 2 Finance à l'INSCAE (Madagascar) : 23 h CM.
- Contrôle de Gestion DCG 3<sup>ème</sup> année : 40 h CM et 20 h TD.
- Stratégie financière en Master 1 à l'UFAR (Arménie) et HEM (Maroc) : 16h CM.
- Technique de financement en banque assurance : 14 h CM et 10 h TD ;

Stratégie :

- Stratégie d'entreprise en licence Professionnelle AGA : 16 h CM et 8 h TD.
- Stratégie d'entreprise en Master 1 (tronc commun) à l'UFAR (Arménie) : 24 h CM.

## CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Apport des nouvelles approches liées au domaine de l'entrepreneuriat (effectuation, design thinking, lean start-up).

L'entrepreneuriat étudiant avec notamment un projet Tempus développé en collaboration avec l'AUF sur l'entrepreneuriat étudiant au sein de la Francophonie.

## ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Membre du Conseil d'Administration de l'Académie de l'Entrepreneuriat.

## LANGUES ETRANGERES PARLEES

Anglais.

## SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

Depuis près de 15 ans, de nombreuses expériences d'enseignement dans le cadre de programmes délocalisés de l'Université Jean Moulin Lyon 3 dont :

- Un cours d'entrepreneuriat dans le cadre du Master Affaires Internationale à l'Université de Ouagadougou et à l'Université Félix Houphouët Boigny d'Abidjan ;

- Un cours de finance entrepreneuriale à l'INSCAE de Madagascar ;
- Différents cours (plan d'affaires, stratégie d'entreprise, stratégie financière) à l'Université Française en Arménie (UFAR) à Erevan ;
- Un cours de stratégie financière à HEM au Maroc ;
- La responsabilité du Master 2 EDEN délocalisé à l'ESAA d'Alger (Algérie).

## PRODUCTION ACADEMIQUE

### Articles

MARION Stéphane (1990). « Evaluation de projets de créations d'entreprises innovantes : résultats d'une recherche empirique. », *Banque* (504), p. 406-412.

MARION Stéphane, LIVIAN Yves Frédéric (1991). « De l'évaluation de projets de créations d'entreprises au pronostic de succès ». *Revue Internationale PME* (vol. 4, n°1), p. 107-129.

MARION Stéphane, ALBERT Philippe, FOURNIER Roger (1991). « Developing entrepreneurial scientists ». *European Management Development* (91/1), p. 20-23.

MARION Stéphane, ALBERT Philippe, FOURNIER Roger (1991). « Developing entrepreneurial attitudes and management competence among scientists : the Groupe ESC Lyon's experience ». *Entrepreneurship and Regional Development* (vol. 3, n°4), p. 349-363.

MARION Stéphane, COPIN Gille (1992). « Réinventer le business plan ». *Harvard l'Expansion* (Eté 1992), p. 96-102.

MARION Stéphane, DOTENWILL Emmanuelle (1993). « Formation et jeunes entreprises : quelles actions conduire pour les pépinières d'entreprises. ». *GESTION 2000*, (Décembre 1993), p. 119-140.

MARION Stéphane, ALBERT Philippe, FAYOLLE Alain, (1994). « L'évolution des systèmes d'appui à la création d'entreprises ». *Revue Française de Gestion* (n° 101), p. 100-112.

MARION Stéphane, ALBERT Philippe (1995). « The innovation and entrepreneurship centre : ten years later ». *Groupe ESC Lyon Newsletter* (n°15), p.4-7.

MARION Stéphane, MARTEL Claude (1997). « L'entrepreneuriat et le travail autonome : des solutions à la faible création d'emplois ? ». *GESTION* (Vol. 22, n°1), p. 58-60.

MARION Stéphane, ALBERT Philippe (1997). « Ouvrir l'enseignement à l'esprit d'entreprendre ». *Les Echos* (vendredi 19 et samedi 20 septembre), p. VIII.

### Ouvrages

MARION Stéphane, BOURNOIS Frank, Noël Alain, TOULOUSE Jean-Marie (eds) (1994). *Création développement d'entreprises technologiques et innovantes* Lyon : Programme Pluriannuel en Sciences Humaines Rhône-Alpes, 326 p.

MARION Stéphane, Xavier NOEL, SAMMUT Sylvie, SENICOURT Patrick (2003). *Réflexion sur les outils et les méthodes à l'usage du créateur d'entreprise*. Les éditions de l'ADREG (ISBN : 2-9518007-3-8). 105 p.

### Contribution à un ouvrage

MARION Stéphane, LIVIAN Yves Frédéric (1992). « From evaluation of business ventures to prognosis of success : results of a longitudinal study on 11 French cases », p. 290-316, in : BIRLEY Sue and MACMILLAN Ian. C. Eds., *International Perspective on Entrepreneurship Research*, Amsterdam : Elsevier Science Publishers, 389 p.

GOUGET Régis, MARION Stéphane (1999) « Développer l'esprit d'entreprendre : bilan de 4 années d'expérience auprès d'étudiants en 1<sup>ère</sup> année d'Ecole Supérieure de Commerce à EM Lyon », pp. 213-232. in : FONTAINE Jacques, SAPORTA Bertrand, VERSTRAETE Thierry. *Entrepreneuriat et enseignement : rôle des institutions de formation, programmes, méthodes et outils*. Lille : Pôle Universitaire Européen. 397 p.

COSTER Michel, MARION Stéphane (1999). « L'évaluation de projet de création d'entreprise ». pp. 371-396. in : MARION Alain. *Le Diagnostic d'entreprise*. Paris : Economica. 409 p.

MARION Stéphane, PHILIPPART Pascal, VERSTRAETE Thierry (2000). « La valorisation de la recherche publique par la création d'entreprise » . pp.115-132. *in* : VERSTRAETE Thierry. *Histoire d'entreprendre*. Paris : l'Harmattan. 297 p.

### Communications

MARION Stéphane, ALBERT Philippe, FOURNIER Roger (1990). *Developing entrepreneurial attitudes and management competences among scientists : the Groupe ESC Lyon's experience*. ESB Seminar, Dublin- Ireland, 26 p.

MARION Stéphane, LIVIAN Yves Frédéric (1991). *From evaluation of business ventures to prognosis of success : results of a longitudinal study on 11 French cases*. Imperial College, London-UK, 25 p.

MARION Stéphane, COPIN Gille (1992). *Les différentes approches de l'évaluation de projets : enquête France*. The picking winners conference, Lyon-France, 20 p.

MARION Stéphane, FOURNIER Roger (1991). *L'AMY SA : From the 18<sup>th</sup> Century to the 21<sup>st</sup> Century*. 2nd annual FBN Conference, Barcelone - Spain, 16 p.

MARION Stéphane (1992). *Proposition d'un modèle de l'évaluation de projet de création d'entreprises*. Deuxième semaine nationale de la création d'entreprise, Rennes-France, 16 p.

MARION Stéphane, ALBERT Philippe(1995). *French Entrepreneurialism*. Cork-Irlande, 17 p.

MARION Stéphane (1996). *L'entrepreneuriat et le travail autonome : des solutions à la faible création d'emplois ?* Entretiens Jacques Cartier, Les enjeux de l'emploi : à la recherche de solutions au chômage, Montréal : HEC, 1996, 25 p.

MARION Stéphane (2000). « La création d'entreprise biotechnologique en France » 15 p. Forum : De l'idée au produit. Montréal octobre 2000.

Marion Stéphane (2001). « Premier bilan de la mise en place d'incubateurs dans le domaine universitaire », 20 p. *Du chercheur à l'entrepreneur*. Lyon : EM Lyon.

### Documents de travail

MARION Stéphane (1989). *Recherche sur l'élaboration d'une typologie de projets de création d'entreprises*. E.M. LYON, 78 p.

MARION Stéphane, ALBERT Philippe, FOURNIER Roger (1990). *Développer l'esprit d'entreprise et les compétences en management chez les scientifiques : l'expérience du Groupe ESC Lyon*. E.M. LYON , 26 p.

MARION Stéphane, FOURNIER Roger(1991), *L'AMY SA : une jeune vieille maison tournée vers l'avenir*. E.M. LYON , 15 p.

MARION Stéphane, LIVIAN Yves-Frédéric, IDRISSE Domar (1991). *L'usine pensionnat, système industriel et culturel*. E.M. LYON, 37 p.

MARION Stéphane, DOTENWILL Emmanuelle (1992). *Besoin en formation des jeunes entreprises*. E.M. LYON, 71 p.

MARION Stéphane, CALLAND Marie Pierre (1993). *Etude de faisabilité sur la formation d'opérateurs sociaux et d'agents de développement économique ② l'évaluation et l'accompagnement de projets (vol 1.)*. E.M. LYON, 76 p.

MARION Stéphane, CALLAND Marie Pierre (1993). *Etude de faisabilité sur la formation d'opérateurs sociaux et d'agents de développement économique ② l'évaluation et l'accompagnement de projets (vol 2.)*. E.M. LYON, 45 p.

COURTEAUD Yves, MARION Stéphane (2011). *Le devenir de l'enseignement supérieur sur le bassin de Bourg en Bresse* ». Conseil Economique et Social local de Bourg en Bresse. 61 p.