



Caroline TARILLON

Professeure des universités en Entrepreneuriat

caroline.tarillon@univ-lyon3.fr

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin Lyon 3

1C, avenue des Frères Lumière - CS 78242
69372 LYON CEDEX 08 (FRANCE)

DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Entrepreneuriat • Finance entrepreneuriale •
Gouvernance • Croissance des PME • Transitions

Biographie

Caroline Tarillon est Professeure des universités en entrepreneuriat à l'iaelyon School of Management - Université Jean Moulin Lyon 3, membre du Laboratoire de recherche Magellan.

Précédemment Maître de conférences HDR à Grenoble IAE-INP - Université Grenoble Alpes, elle y a exercé plusieurs responsabilités pédagogiques et collectives, notamment la direction du département Entrepreneuriat, Stratégie et Achat et de la mention de Master Entrepreneuriat et Management de Projet.

Ses recherches portent sur le financement, la gouvernance et la croissance des start-up et des PME, avec une attention croissante portée aux transitions environnementales et à la finance à impact. Elles s'appuient sur des collaborations académiques et socio-économiques et sur plusieurs projets financés, dont le programme France 2030 FORESEE.

Elle enseigne principalement l'entrepreneuriat, la stratégie, l'innovation et la créativité, en français et en anglais, de la licence au master et au DBA.

Investie dans sa communauté scientifique, elle est Secrétaire générale de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI) et préside le comité d'organisation de son congrès 2027.

FONCTIONS

- Depuis 2026 : Professeure des universités en entrepreneuriat - iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3.
- Depuis 2026 : Secrétaire générale de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI).

- Depuis 2022 : Responsable pédagogique du Diplôme Préparatoire aux Études de Management à Shanghai - Grenoble IAE-INP, Université Grenoble Alpes – collaboration avec la Shanghai International Studies University
- 2025-2026 : Co-responsable de l'axe FIRMES (« Financement, Information, Risques, Marchés, Environnement, Soutenabilité ») - CERAG, Université Grenoble Alpes.
- 2024-2026 : Directrice du département Entrepreneuriat, Stratégie et Achat - Grenoble IAE-INP, Université Grenoble Alpes.
- 2019-2026 : Porteuse de la mention Master Entrepreneuriat et Management de Projet - Grenoble IAE-INP, Université Grenoble Alpes.
- 2016-2026 : Responsable pédagogique du Master 2 Entrepreneuriat et Management de Projet, parcours Entrepreneur et Business Développement et Accompagnement - Grenoble IAE-INP, Université Grenoble Alpes.

TITRES ET DIPLOMES

- 2022 : Habilitation à Diriger des Recherches en Sciences de gestion - Université Grenoble Alpes
- 2014 : Doctorat en Sciences de gestion - Université Grenoble Alpes (mention très honorable avec félicitations du jury)

FAITS MARQUANTS DU PARCOURS PROFESSIONNEL

- Depuis 2026 : Professeure des universités - iaelyon, Université Jean Moulin Lyon 3.
- 2016-2026 : Maître de conférences - Grenoble IAE-INP, Université Grenoble Alpes.
- 2022 : Habilitation à diriger des recherches (HDR) en Sciences de gestion.
- 2014 : Doctorat en Sciences de gestion.

DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

- Entrepreneuriat et financement entrepreneurial
- Management stratégique
- Innovation et créativité

Ma pratique pédagogique accorde une place importante au ***learning by doing*** et aux **pédagogies par projet**. Je cherche à placer les étudiants en situation d'action, au travers de projets réels de création d'entreprise, d'innovation ou de réponse à des problématiques d'organisations. Ces dispositifs, développés notamment avec des entreprises, start-up et acteurs de l'écosystème entrepreneurial, visent à favoriser l'appropriation des connaissances et le développement de compétences directement mobilisables en situation professionnelle.

CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Mes recherches s'inscrivent dans les champs de **l'entrepreneuriat et du management stratégique**. Elles portent principalement sur le **financement des start-up et des PME, leur gouvernance, leurs stratégies de croissance et les relations entre entrepreneurs et financeurs**. Elles accordent une place centrale aux représentations et aux processus de décision des acteurs. Mes travaux s'orientent aujourd'hui vers les **enjeux liés aux transitions**, notamment environnementales, en étudiant l'évolution des pratiques de financement et la manière dont les PME intègrent les objectifs de durabilité dans leurs stratégies.

CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Laboratoire Magellan @iaelyon :

- Centre de recherche Stratégie
- Institut Entrepreneuriat CREATE

ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI) : Secrétaire générale (2026-2029), Trésorière (2023-2026), membre du Conseil d'administration depuis 2020.

Organisation scientifique :

2022–... : Membre du comité d'organisation des Ateliers Jeunes Chercheurs de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation (AEI) – participation à l'organisation des éditions bisannuelles.

2026–2027 : Présidente du comité d'organisation de la 15e Conférence de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation – Grenoble, 23–25 juin 2027.

COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

Relectrice :

- Revue de l'Entrepreneuriat
- Revue Internationale P.M.E.
- Recherches en Sciences de Gestion ; Management International
- Journal of Small Business and Enterprise Development

Rédactrice invitée : Revue Internationale P.M.E.- numéro spécial « La gouvernance à l'épreuve de la PME » (2024-2025)

DIRECTION DE THESES ET HDR

Direction de thèses de doctorat et de thèse de DBA en cours

- Sara Hamzeh (depuis 2026), « La prise en compte des critères climatiques dans le financement des PME innovantes : une analyse multi-acteurs des business angels, des banques et des investisseurs en capital-risque », co-direction avec Geoffroy Enjolras
- Lael Alvarez-Verdejo (depuis 2023), « Impacts of sustainability and digitalisation on small firm resilience: A UK-France study », cotutelle avec Swansea University (Royaume-Uni), co-direction avec David Pickernell et Paul Jones.
- Li Zhao (depuis 2025), « The dynamic evolution mechanism of asymmetric partnerships in sustainable open innovation - between startups and large companies », DBA Grenoble IAE-INP.
- Liu Yingqiang (depuis 2024), « Coping with Significant Adversity: The Dynamic Process of Entrepreneurial Resilience and Fostering Strategies in Medium-Sized Enterprises », DBA Grenoble IAE-INP.

Direction de thèses soutenues

- Elodie Maureau (2021-2024), « Modèles mentaux et capital-risque : le rôle de l'alignement des représentations dans la relation entrepreneur-investisseur », thèse CIFRE, co-direction avec

Jean-Pierre Boissin ; soutenue le 20 décembre 2024, finaliste du Prix de thèse de l'AEI, recrutée Maître de conférences à l'Université de Caen en 2025.

SEJOURS PROFESSIONNELS A L'ETRANGER

- Enseignements et responsabilités de programme à Shanghai (Shanghai International Studies University)
- Collaborations de recherche avec Swansea University (Royaume-Uni) et Université Laval (Canada)

DISTINCTIONS

- 2017 : Prix du meilleur papier - 10e Congrès de l'Académie de l'Entrepreneuriat et de l'Innovation
- 2016 : Prix du meilleur papier empirique - 13e Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME

PRODUCTION ACADEMIQUE

Publications dans des revues à comité de lecture

- Maureau, E., & **Tarillon, C.** (2026). Représentations et gestion de la relation entrepreneur / capital-risqueur : Une étude exploratoire. *Revue internationale P.M.E.* À paraître.
- Affo, B., Aldebert, B., **Tarillon, C.**, & Laboury, O. (2026). Crise de la Covid-19 : Une taxonomie des modes de gouvernance des entreprises françaises. *Revue internationale P.M.E.*, 39(2). À paraître.
- Lepage, F., & **Tarillon, C.** (2025). The relation between governance and growth in small and midsize family farms: Proposal for a new transition mode. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 32(2), 325-343.
- Maureau, E., & **Tarillon, C.** (2024). Shared mental models: A new approach to understanding entrepreneurs' and investors' representations. *Venture Capital*, 26, 219-246.
- Affo, B., Aldebert, B., **Tarillon, C.**, & Laboury, O. (2023). Les mécanismes de gouvernance des entreprises à l'épreuve de la crise : Le cas de la Covid-19. *Recherches en Sciences de Gestion*, 158(5), 43-68.
- **Tarillon, C.**, Yu, H., Adla, L., Enjolras, G., & Manthé, E. (2023). Similarity is not everything: The influence of personal characteristics of entrepreneurs and investors on their fit. *International Entrepreneurship and Management Journal*, 19(2), 709-732.
- **Tarillon, C.** (2022). The central role of organizational factors in NTBFs growth. *Journal of Small Business and Enterprise Development*, 29(5).
- **Tarillon, C.**, & Enjolras, G. (2022). Les enjeux de la notation des start-up en phase d'amorçage. *Revue internationale P.M.E.*, 35(1).
- **Tarillon, C.**, & Boissin, J.-P. (2021). Qui sont les dirigeants de start-up ? Typologie en fonction de leurs représentations en matière de croissance et gouvernance. *Revue de l'Entrepreneuriat*, 20(2), 45-88.
- **Tarillon, C.** (2021). Vers une gouvernance coercitive pour soutenir la croissance des start-up ? *Revue Française de Gestion*, 299(6), 163-183.
- **Tarillon, C.** (2020). Do all entrepreneurs want to make their New Technology Based Firm grow? An approach through expected consequences of growth. *International Journal of Globalisation and Small Business*, 11(2), 114-135.

- Boissin, J.-P., Grazzini, F., & **Tarillon, C.** (2019). Une caractérisation des trajectoires de croissance des start-up au travers de leur taille et de leur mode de financement. *Revue de l'Entrepreneuriat*, 18(2), 21-59.
- **Tarillon, C.** (2017). Une vision élargie de la gouvernance au service de la croissance des entreprises innovantes. *Revue internationale P.M.E.*, 30(2).
- **Tarillon, C.**, Grazzini, F., & Boissin, J.-P. (2015). Croissance et systèmes de gouvernance élargis : Une lecture des représentations des dirigeants-fondateurs de start-up. *Revue internationale P.M.E.*, 28(1-2).

Chapitres d'ouvrages

- 2024 - Maureau E., Sattin J.-F. & **Tarillon C.**, « Financer son projet : la levée de fonds dans une start-up impact », dans *Entrepreneuriat : Outils théoriques et pratiques*, EMS.

CONTRATS DE RECHERCHE

- 2026-2028 – FORESEE – « Vivre avec les conséquences du changement climatique : éclairer et construire les fondations d'un contrat social » – France 2030. Responsable du projet structurant « Quelle prise en compte du changement climatique par les investisseurs pour le financement des PME ? » – Budget : 10 000 €.
- Depuis 2020 – Chaire « Impact & RSE » – Grenoble IAE – Membre (chaire pilotée par Charlotte Disle et Ludivine Adla) – Budget annuel : 5 000 €.
- 2020-2021 – Chaire « La gouvernance à petite échelle : la formalisation de la gouvernance des PME sans ouverture de capital » – Responsable avec Fanny Lepage (Université Laval, Québec, Canada) – Budget : 5 000 \$.
- FINNOV – « Quelles stratégies de financement pour les entreprises innovantes ? » – Projet Initiative de Recherche Stratégique (IRS – UGA), en collaboration avec Rainmakers et Estiméo (équipe de 5 chercheurs) – Responsable – Budget : 20 000 €.
- 2018-2019 – Estiméo – « Notation des start-up » – Responsable, en collaboration avec Estiméo – Budget : 1 000 €.
- 2011-2014 – Contrat de recherche avec la Direction générale de la recherche et de l'innovation (DGRI) – Travail doctoral sous la direction de Jean-Pierre Boissin.

PRODUCTION DESTINEE AU MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

- 2026 – Interview pour Ouest-France : « OpenAI, SpaceX... En 2026, des introductions en bourse qui s'annoncent historiques », 14 février 2026 - https://www.ouest-france.fr/economie/bourse/openai-spacex-en-2026-des-introductions-en-bourse-qui-sannoncent-historiques-723c2154-efd1-11f0-a051-5e965463f148?utm_source=chatgpt.com
- 2025 – Interview pour Ouest-France : « Brevo vient de rejoindre leur cercle fermé : plus nombreuses, les licornes françaises ont encore des défis à relever », 4 décembre 2025 - https://www.ouest-france.fr/economie/entreprises/french-tech/brevo-vient-de-rejoindre-leur-cercle-ferme-plus-nombreuses-les-licornes-francaises-ont-encore-des-defis-a-relever-0de9c674-d100-11f0-b23a-af5f5b40838c?utm_source=chatgpt.com

- Capsule pour la rubrique « A hauteur d’auteur » de la RIPME
Échange vidéo avec Jessie Greene, doctorante à l’université Laval (Québec), autour de l’article suivant : Tarillon C., Une vision élargie de la gouvernance au service de la croissance des entreprises innovantes, *Revue Internationale PME*, vol.30, n°2,
https://www.youtube.com/watch?v=F9-2ojNGKNQ&list=PL34rxCcJBe_kiKdvUNWr6AfHGbOr2de_d&index=3

PRODUCTION PEDAGOGIQUE

Production pédagogique

- Conception de supports, mises en situation et ressources pédagogiques associés aux enseignements d’entrepreneuriat, de stratégie, d’innovation et de créativité.

RESEAUX SOCIAUX

LinkedIn : <https://www.linkedin.com/in/caroline-tarillon-692812b3/>