



## Christophe TORSET

Professeur des Universités en sciences de gestion

christophe.torset@univ-lyon3.fr

**iaelyon** School of Management

**Université Jean Moulin**

1C avenue des Frères Lumière ■ CS 78242 ■  
69372 Lyon cedex 08 (FRANCE)

### DOMAINE(S) D'EXPERTISE :

Stratégie d'entreprise (processus et intelligence  
stratégique, décision, stratégies)

Management

Evolution des modèles d'organisation

### Biographie / Résumé

Docteur en sciences de gestion, spécialité stratégie, de l'Université Paris Dauphine, Christophe Torset est professeur agrégé des universités à l'iaelyon depuis septembre 2017. Il y enseigne l'introduction à la gestion, le diagnostic stratégique, l'intelligence économique, les outils de pilotage et l'épistémologie. Auparavant Maître de conférences au Conservatoire national des arts et métiers à Paris, il y dirigeait le Master in Business Administration et a créé des enseignements spécialisés en stratégie à l'Université Paris Dauphine. Ses travaux de recherche s'intéressent à la construction des stratégies dans les organisations, aux niveaux individuel, collectif et organisationnel, dans la perspective de l'*open strategy*. Ses publications comprennent plusieurs articles dans des revues académiques classées, une dizaine de chapitres d'ouvrages scientifiques, des articles dans des revues professionnelles, deux ouvrages pédagogiques et des communications lors de conférences nationales et internationales (AIMS, EGOS, SMS, ...). Christophe Torset a été membre élu du Conseil national des universités (2015-2017), est administrateur de la Société Française de Management et membre de plusieurs sociétés savantes.

### FONCTIONS

- 2017 - : Professeur des Universités en sciences de gestion à l'iaelyon - Université Jean Moulin, Lyon 3  
Chercheur au Centre iaelyon Magellan (EA 3713)
- 2015 – 2017 : Directeur du Master in Business Administration (MBA) du Cnam, ré-accrédité pour 5 ans par l'Association of MBAs (AMBA) en septembre 2017

- 2003 - 2017 : Maître de conférences en sciences de gestion, Conservatoire national des arts et métiers (Cnam), Paris  
Chercheur et membre du conseil du Laboratoire interdisciplinaire de recherche en sciences de l'action (EA 4307) – Coordinateur de l'axe gouvernance et décision et des séminaires de recherche mensuels.
- 2002-2003 : Attaché temporaire d'enseignement et recherche, Université Paris Dauphine
- 1999-2001 : Allocataire de recherche, Université Paris Dauphine

### TITRES ET DIPLOMES

- Concours d'agrégation de l'enseignement supérieur en sciences de gestion (2017, Major)
- Doctorat en sciences de gestion, spécialité stratégie, Université Paris Dauphine (2003) : « la décentralisation de la réflexion stratégique » sous la direction du Pr. Pierre Romelaer  
*Mention Très honorable avec félicitations du jury à l'unanimité*  
*Proposition pour prix de thèse et subvention pour publication*  
*Finaliste prix de thèse FNEGE-AIMS (2<sup>ème</sup>)*
- Diplôme d'études approfondies de diagnostic d'entreprise, Université Paris Dauphine (1997, Major, Mention Assez Bien)
- Diplôme d'études supérieures en comptabilité et finance (1996, diplôme national)
- Maîtrise des sciences et techniques comptables et financières (1996, IAE d'Orléans)
- DEUG sciences économiques, Université d'Orléans

### DOMAINES D'ENSEIGNEMENT

Management stratégique  
Diagnostic stratégique  
Stratégies et processus stratégiques  
Intelligence économique  
Introduction à la gestion  
Outils de pilotage et performance  
Epistémologie

### CENTRES D'INTERETS ACTUELS DE RECHERCHE

Les stratégies dans les organisations : caractéristiques, rôles, identification  
Les approches comportementales en management  
Rationalités et processus stratégiques

### CENTRE OU EQUIPE DE RECHERCHE

Centre de recherche iaelyon Magellan (EA 3713) - Groupe stratégie

### ASSOCIATIONS ACADEMIQUES :

Société Française de Management (administrateur)  
Conseil National des Universités (section Sciences de gestion) (membre élu, tête de liste, 2015-2017)  
Association Internationale de Management Stratégique (AIMS) (membre)



European Group for Organizational Studies (EGOS) (membre)

Strategic Management Society (membre)

### COMITES DE LECTURE / COMITES EDITORIAUX

Revue de Management et Stratégie, membre du comité de rédaction

Revue Française de Gestion, Finance-Contrôle-Stratégie, Management International, Gestion2000, Politiques et Management Public, Revue des Cas en Gestion : évaluateur *ad hoc*

### LANGUES ETRANGERES PARLEES

- Anglais

### DISTINCTIONS

- Major du concours d'agrégation du supérieur en sciences de gestion, 2017
- Finaliste Prix académique de la recherche en management Syntec (2015)
- Finaliste du prix « Best paper for practical implications », Strategic Mngement Society, 2009
- Finaliste du prix Roland Calori du meilleur jeune chercheur, AIMS 2004
- Finaliste du prix de thèse en management stratégique, AIMS-FNEGE, 2003

### INTERVENTIONS AUPRES D'ENTREPRISES, D'INSTITUTIONS ET D'ORGANSIATIONS PROFESSIONNELLES OU ASSOCIATIVES

- Encadrement de missions de conseil en développement des PME, Université Paris Dauphine, 5 missions de 4 mois/an, depuis 2004
- Interventions en formation continue auprès d'administrateurs et cadres supérieurs : Sonatrach (Oran et Alger, 21 sessions de 3 jours, 2004-2008)

### PRODUCTION ACADEMIQUE

#### Publications dans des revues à comité de lecture

- L'alphabétisme stratégique en question  
*Revue française de gestion*, à venir 2017 (classement 2017 : FNEGE : 2, CNRS : 4, HCERES : B)
- Le manager intermédiaire, maillon central de la chaîne d'intelligence collective avec S. Dameron, *Revue Personnel*, 2016, n° 566, pp. 56-59
- The discursive construction of strategists' subjectivities : Towards a paradox lens on strategy  
avec S. Dameron, *Journal of Management Studies*, 2014, vol. 51, n°2, pp. 291-319 (classement 2017 : FNEGE : 1, CNRS : 1, HCERES : A)
- Les stratégies face à la stratégie : tensions et pratiques  
avec S. Dameron, *Revue française de gestion*, 2012, vol. 28, n°223, pp 27-41. (classement 2017 : FNEGE : 2, CNRS : 4, HCERES : B)
- Les pratiques des établissements d'enseignement supérieur et de recherche en matière de pilotage et de contrôle de gestion  
avec S. Chatelain-Ponroy, M. Rival et S. Sponem, *Revue française de comptabilité*, 2006 n° 393, novembre, p. 43-46.

## Livres

- Les approches comportementales en management, projet en cours d'édition, parution 2018

## Chapitres d'ouvrages

- Les conversations stratégiques  
in T. Durand et S. Shimada, *Les processus stratégiques*, à paraître
- Contrôle de gestion et stratégie,  
In P. Boisselier, *Contrôle de gestion*, Vuibert, à paraître
- Information comptable, rationalité et décision  
avec L. Bensimhon, in A. Burlaud (coord.), *Comptabilité, Finance et Politique*, 2015, ECS -  
Ouvrage labellisé par la FNEGE
- La régulation tutélaire des associations médico-sociales  
avec M. Rival et L. Gardin, in J.-L. Laville et C. Hoarau (dir.), *La gouvernance des associations  
– Sociologie, économie, gestion*, 2013, Erès, novembre, 2<sup>ème</sup> ed.
- La stratégie, c'est l'affaire des dirigeants  
in A. Pezet et S. Sponem (dir.), *Petit bréviaire des idées reçues en management*, 2008, La  
Découverte, octobre.
- L'externalisation des compétences centrales "périphériques", catalyseur du changement  
in O. Meier et M. Barabel (dir.), *Gestion du changement*, 2007, Dunod.
- Reprise et transmission : le point de vue du repreneur  
in O. Meier et G. Schier (dir.), *Reprise et transmission d'entreprise*, 2007, Dunod.
- La gestion des initiatives stratégiques décentralisées  
in M. Kalika et P. Romelaer (dir.), *Recherches en management et organisation*, 2006,  
Economica.
- Le middle manager et la stratégie  
in M. Barabel et O. Meier (dir.), *Manageor*, 2006, Dunod.
- La réalité du manager-stratège dans les grandes entreprises françaises  
in M. Barabel et O. Meier (dir.), *Manageor*, 2006, Dunod.
- Les trois vies du stratège  
in O. Meier et M. Barabel (dir.), *Manageor*, 2006, Dunod.
- La décentralisation des processus stratégiques : proposition d'un cadre d'analyse  
*Perspectives en Management Stratégique*, 2004, t. 10, pp 277-301.

## Articles publiés dans des actes de colloque

- Les conversations stratégiques dans le multicouche organisationnel, 2016  
Cycle de conférences sur les processus stratégiques, chaire Management stratégique du  
Cnam, Paris, 26 mai
- Les stratégies face à la stratégie, 2011  
20<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Nantes, 7-9 juin.
- Strategists in an uncertain world, 2009  
avec S. Dameron, *Strategic Management Society (SMS) annual conference*, Washington DC,  
octobre, article finaliste (2<sup>e</sup>) pour la distinction « Best conference paper ».
- Strategists by themselves : top managers, experts and middle-managers, 2009  
*European Group for Organizational Studies (EGOS) annual conference*, Barcelone, juillet.
- La réflexion stratégique, objet et outil de recherche pour le management stratégique ?,  
2005

*14<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Angers, juin.*

- La décentralisation des processus stratégiques, 2003  
*12<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Tunis, juin.*
- L'analyse des processus organisationnels : questions de méthode, 2003  
*12<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Tunis, juin.*
- La décentralisation de la réflexion stratégique, 2002  
*Colloque Le travail de direction générale, université Paris-Dauphine, novembre.*
- Les middle-managers de la fonction RH : un rôle doublement stratégique, 2002  
*avec J. Tixier, 13<sup>e</sup> congrès l'Association de gestion des ressources humaines, Nantes, novembre.*
- Strategic literacy : the great question, 2002  
*EGOS XVIII<sup>th</sup> Colloquium », Barcelone, juillet.*
- Appropriation de la stratégie par les middle-managers : une étude exploratoire, 2002  
*avec J. Tixier, 11<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Paris, juin.*
- La notion de réflexion stratégique : une approche par les contextes, 2002  
*11<sup>e</sup> conférence internationale de management stratégique, Paris, juin.*

### Articles et rapports de recherche

- Structure, gouvernance et stratégie du Conservatoire national des arts et métiers pour 2020  
*sous la direction de Thomas Durand, rapport remis à l'Administrateur général du Cnam, 2010*
- Innovations et gouvernance des associations  
*Avec M. Rival et S. Sponem, Rapport pour le programme 'Innovation 2007' dirigé par C. Hoarau et J-L. Laville, CNAM, novembre 2007.*
- L'impact des processus de décision sur l'apprentissage organisationnel  
*Rapport pour le CIRAD, dirigé par P. Romelaer et J-F. Chanlat, Université Paris Dauphine, novembre 2003.*

### PRODUCTION PEDAGOGIQUE

#### Etudes de cas

Etudes de cas en finance, stratégie, théorie des organisations et contrôle de gestion

*Niveau Master 1 et 2 (en moyenne 10 pages de sujet et 10 pages de corrigé détaillé) : 12 études de cas stratégie / Finance, 27 études de cas stratégie / Contrôle de gestion., environ 800 pages. 20014-2016*

#### MOOC, vidéos pédagogiques (ex : AUNEGE)

Web conférences UE 3 – Management et contrôle de gestion : 12 vidéos de 2h chacune

*Conservatoire national des arts et métiers, 2010-2016*

#### Manuels pédagogiques

- Management et contrôle de gestion, 2017  
*avec L. Bensimhon, Foucher, 5<sup>e</sup> éd., avril, 192 p.*
- Management, 2016  
*avec J-F. Soutenain, Foucher, 3<sup>e</sup> éd., mars, 192 p.*