

27200080 - SI pour le contrôleur de gestion

Crédits ECTS	3
Volume horaire total	22
Volume horaire CM	22

Responsables

Disson Eric

Michel Baldelon

Cognos

Formations dont fait partie ce cours

Master 2 Contrôle de Gestion - Audit (Formation Continue)

Objectifs

Ce cours fortement axé sur la pratique permet d'acquérir les notions et bonnes pratiques nécessaires à la réalisation en autonomie d'applications Excel professionnelles en Contrôle de Gestion.

Partie Michel Baldelon Ce cours axé sur la pratique permet d'acquérir les bonnes pratiques nécessaires à la mise en priorité de plan d'actions managériaux en se basant sur de l'analyse de données.

L'outil décisionnel utilisé sera Tableau Software Initiation à la Business Intelligence avec Cognos.

Ce cours n'aborde pas la programmation de macro en VBA.

CONNAISSANCES A ACQUERIR

Maîtriser les Systèmes d'Information de gestion (de la conception des systèmes à la collecte des informations)

Maîtriser les principales fonctions de MS Excel notamment celles permettant l'optimisation de la gestion des données relatives à un service de l'entreprise

COMPETENCES CIBLES

Comprendre le mode de fonctionnement et les pré-requis à la nouvelle génération d'outils décisionnels

Savoir conduire une analyse sur un jeu de données et rédiger des recommandations d'action prioritaires

Lien entre théorie et pratique : mobiliser des cadres théoriques d'analyse dans des situations pratiques

Outils avancés de MS excel : Fonctions les plus couramment utilisées, Tableaux croisés dynamiques...

Contenu

Partie 1 : Excel Les bases à maîtriser

1 - Rappels MS Excel

Fonctions calcul (si, si imbriquées, ou/et, somme.si, nb val, soustotaux...)

Fonctions textes (cherche, trouve, remplcar, concatener, majuscule/minuscule/nompropre, substitute, stxt, gauche/droite...)

Convertir

Index

Esterreur

Fusion de fichier (recherche..)

Valeur cible

Cas d'application

2 - Traitements de surface

Liste déroulantes,

Validation des données (#N/A..)

Mise en forme conditionnelle

Sommaire sous excel

Sécurité : Protection des donnéesCas d'application

3 - Tableaux Croisés Dynamiques (Pivot Table) : objectif et applications

Cas d'application

4 - Tableaux de bord sous Excel

Tableaux de bord avec des widgets

Jauges, TCD

Cas d'application

Partie 2 : Michel Baldelon

1° La méthode de diagnostic : des hypothèses à la collecte des données

Du jeux d'hypothèses au recueil des données nécessaires

Expertise métier, démarche d'analyse, outils décisionnels : quelle importance relative ?

La démarche de diagnostic

2° Conduire une analyse

la mise en priorité sur un critère

Faire un diagramme de Pareto

la mise en priorité sur 2 critères... ou plus

3° Une première formation de base à un outil décisionnel de nouvelle génération (Tableau Soft.)

Ce qui change avec le big data

4° Des exercices pratiques métiers : de la problématique à la rédaction d'une analyse et recommandation

- Ex : calculer une indicateur d'efficacité (ex : un taux de service)

- Ex : pilote un centre d'appel
- Ex : piloter des stocks

Les applications se feront à l'aide de l'outil Tableau Software, disponible en version Windows ou Mac OS. Les étudiants devront installer cet outil avant le cours sur leur ordinateur personnel.

Partie 3 : Initiation à la Business Intelligence avec Cognos

Bibliographie

OUVRAGES DE REFERENCE :

Excel 2010 expert, Nathalie Barbary, Eyrolles, 2011.

OUVRAGES COMPLEMENTAIRES :

Tableaux de bord et budgets avec Excel - Focus : 61 fiches opérationnelles - 61 conseils personnalisés - 61 cas pratiques - 100 illustrations Ed. 1 / Jean-Marc Lagoda

Contrôles des connaissances

Examen terminal :

Epreuve sur poste informatique 2h

Contrôle continu :

Travaux de groupe sur poste informatique

Informations complémentaires

MODALITES PEDAGOGIQUES / NATURE DES SUPPORTS

Tutoriel informatique, pratique à 100% sur ordinateur

INNOVATIONS PEDAGOGIQUES ET UTILISATION DE NOUVELLES TECHNOLOGIES

Utilisation de tutoriel et site web sur Internet

Blended class : proposition de lien pour ceux dont les connaissances sont insuffisantes et pour ceux souhaitant aller plus loin (ex. VBA....)

L'étude de cas est issue d'un cas réel de contrôle de gestion

Les étudiants devront être capable de présenter les résultats à deux profils différents : le contrôleur de gestion et les utilisateurs

PRE-REQUIS EN TERMES DE CONNAISSANCES

Les bases d'Excel : fonctions et formules de base

Renseignements pratiques

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière

CS 78242

69372 Lyon cedex 08

Téléphone : +33 (0)4 78 78 70 66

[Sur Internet](#)

Stages et carrières

Stages, alternance, emploi : entreprises, déposez vos offres à destinations des étudiants et diplômés de l'iaelyon, consultez le calendrier des stages et la CVthèque.

> [Accès Link'iaelyon](#)

Mise à jour : 14 décembre 2018