

06310050 - Contrôle de gestion et pilotage de l'entreprise

Crédits ECTS	4
Volume horaire total	40
Volume horaire CM	24
Volume horaire TD	16

Responsables

Hermal François

Formations dont fait partie ce cours

Master CCA - Comptabilité Contrôle Audit

Objectifs

Ce cours doit permettre d'élaborer une critique des méthodes de calcul de coûts et d'envisager une gestion stratégique des coûts. Il débouche sur une démarche de diagnostic et contrôle budgétaire.

CONNAISSANCES A ACQUERIR

Etre capable de dépasser les concepts pour les adapter à une situation donnée

Proposer, en la justifiant, une approche de calcul de coûts

COMPETENCES CIBLES

Etablir un diagnostic à partir d'une situation d'entreprise donnée

Contenu

F . JOLIVET :

I- Critique et diagnostic des techniques de calcul de coûts

1. Conditions d'utilisation
2. Principes d'aide à la décision
3. Critique

II- ABC - Réponses aux insuffisances des méthodes classiques

1. Constat sur l'évolution des marchés
2. Remise en cause des méthodes
3. Analyse critique de l'ABC

4. Vers l'ABM

III- Gestion stratégique des coûts

1. Pour qui?
2. Les leviers
3. Actions sur les produits
4. Actions sur les charges
5. Actions sur les processus

IV- Contrôle budgétaire de l'activité commerciale

Analyse du résultat, du Chiffre d'affaires

1. Problématique du contrôle budgétaire
2. Contrôle budgétaire du résultat
 - a. Analyse de l'écart sur résultat
 - b. Analyse de l'écart de marge sur chiffre d'affaires
3. Evaluation et diagnostic d'une situation commerciale

F. HERMAL :

- 1 -Yield management et coûts cibles
- 2 -Coûts cachés
- 3 -Planification et gestion budgétaire
 - 1 -Budget des ventes
 - 2 -Budget de production
 - 3 -Budget des stocks
 - 4 -Budget de trésorerie
 - 5 -Ecart sur coûts
- 4 -La responsabilité sociale et environnementale
- 5 -Gestion budgétaire sur mesure
 - 1 -Cas de la grande distribution
 - 2 -Cas de la banque de détail
 - 3 -Cas de l'hôpital

Bibliographie

OUVRAGES DE REFERENCE :

DSCG3 Management et Contrôle de gestion : M JOUGLEUX et YF LIVIAN Chez FOUCHER

DSCG3 Management et Contrôle de gestion : P FABRE, S SEPARI, G SOLLE... Chez DUNOD

DSCG3 Management et Contrôle de gestion : B. PIGE etc...Chez NATHAN

DSCG3 Management et Cont de gest° (L'essentiel en fiches) : S SEPARI, G SOLLE... Chez DUNOD

OUVRAGES COMPLEMENTAIRES

Contrôle de Gestion Alazard et Sépari Dunod

Contrôle de Gestion Dumas et Larue chez LEXIS

Contrôle de Gestion Cuyaubère et Muller chez Revue Fiduciaire /Nathan

Contrôle de Gestion Langlois et Bonnier chez FOUCHER

Pilotage de l'entreprise et contrôle de gestion : DEMEESTERE LORINO et MOUTIS Chez DUNOD

Grand Livre du Contrôle de gestion : DESIRE HIRCH et POLOSSAT Chez Eyrolles

Comptabilité de Gestion Burlaud et Simon chez VUIBERT

Contrôle de Gestion H.Bouquin chez DUNOD

Les nouveaux visages du Contrôle de Gestion X.BOUIN et FX SIMON chez DUNOD

L'analyse de la valeur, P. Litandon, éditions d'Organisation

L'analyse de la valeur, J. Lachnitt, collection « Que sais-je? »

La dynamique de l'analyse de la valeur, M. Litaudon et A. Réfabert, éditions d'Organisation

La gestion stratégique des coûts, John K. Shank & Vijay Govindarajan, éditions d'Organisation

Contrôles des connaissances

Contrôle continu

Interrogation écrite (2h)

Informations complémentaires

MODALITES PEDAGOGIQUES / NATURE DES SUPPORTS

Présentation interactive (VP/polycopié étudiant)

Travail en commun sur des situations de base

Cas à traiter (env 4h de travail) pour la séance suivante (les corrigés sont fournis).

Plage horaire réservée en début de cours pour répondre aux questions

PRE-REQUIS EN TERMES DE CONNAISSANCES

Bases comptables de l'analyse d'exploitation

Maîtrise des concepts relatifs aux calculs de coûts

Maîtrise des différentes méthodes de calcul de coût

LECTURE(S) CONSEILLEE(S) :

Presse spécialisée (Les Echos, La Tribune, Challenges, Finances&Gestion)

Renseignements pratiques

iaelyon School of Management

Université Jean Moulin

1C avenue des Frères Lumière

CS 78242

69372 Lyon cedex 08

Téléphone : +33 (0)4 78 78 70 66

[Sur Internet](#)

Stages et carrières

Stages, alternance, emploi : entreprises, déposez vos offres à destinations des étudiants et diplômés de l'iaelyon, consultez le calendrier des stages et la CVthèque.

> [Accès Link'iaelyon](#)

Mise à jour : 26 mars 2018